



IV/03/1391/2025/IV

**C.C. Rectoras y Rectores de los Centros Universitarios**  
**C.C. Coordinadora y Coordinador Ejecutivos**  
**C. Director General del Sistema de Educación Media Superior**  
**CC. Directivas y Directivos de la Administración General**  
Presentes

En cumplimiento a lo establecido por el artículo 35, fracción II, y 42, fracción I, de la Ley Orgánica de la Universidad de Guadalajara, adjunto al presente para su ejecución, el dictamen emitido por la Comisión Permanente de Educación, de Hacienda y de Normatividad, aprobado en la Sesión Extraordinaria del H. Consejo General Universitario, efectuado el día 27 de marzo de 2025:

- 1. Dictamen Núm. IV/2025/121:** Se propone la reorganización de la Administración General, en consecuencia, se reforman diversos ordenamientos de la Universidad de Guadalajara.

Lo anterior, para los efectos legales a que haya lugar.

Atentamente

**"Piensa y Trabaja"**

**"1925-2025, Un Siglo de Pensar y Trabajar"**

Guadalajara, Jalisco a 27 de marzo de 2025

**Dr. Ricardo Villanueva Lomelí**  
Rector General



UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA  
H. CONSEJO GENERAL UNIVERSITARIO

**Mtro. Guillermo Arturo Gómez Mata**  
Secretario General

c.c.p. Dr. Ricardo Villanueva Lomelí. Rector General.  
c.c.p. Archivo  
GAGM/MARG/mam\*



**H. CONSEJO GENERAL UNIVERSITARIO  
PRESENTE**

A estas Comisiones Permanentes de Educación, Hacienda y Normatividad, ha sido turnada una solicitud proveniente de la Rectoría General de la Universidad de Guadalajara, en virtud de la cual **se propone la reorganización de la Administración General, en consecuencia, se reforman diversos ordenamientos de la Universidad de Guadalajara**, el cual se resuelve conforme a los siguientes:

**ANTECEDENTES**

**I. FACULTAD DE AUTONORMACIÓN.**

1. De acuerdo con lo establecido en la fracción VII de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, las universidades y las demás instituciones de educación superior a las que la ley otorgue autonomía, tendrán la facultad y la responsabilidad de gobernarse a sí mismas; realizarán sus fines de educar, investigar y difundir la cultura de acuerdo con los principios de este artículo, respetando la libertad de cátedra e investigación y de libre examen y discusión de las ideas; determinarán sus planes y programas; fijarán los términos de ingreso, promoción y permanencia de su personal académico; y administrarán su patrimonio.
2. Las universidades e instituciones de educación superior a las que la ley otorgue autonomía contarán con todas las facultades y garantías institucionales que se establecen en la fracción VII del artículo 3o. de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y se regirán por sus respectivas leyes orgánicas, la normatividad que deriva de éstas y, en lo que resulte compatible, por las disposiciones de la Ley General de Educación Superior (LGES), según lo establece el artículo 2 de la LGES.
3. La Universidad de Guadalajara (UdeG) es un organismo público descentralizado del Gobierno del Estado de Jalisco con autonomía, personalidad jurídica y patrimonio propios, cuyo fin es impartir educación media superior y superior, así como coadyuvar al desarrollo de la cultura en la Entidad, conforme al artículo 1° de su Ley Orgánica.





4. La Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN), ha señalado que entre las competencias que derivan de la facultad de autogobierno de las universidades públicas se encuentra la competencia normativa, que se traduce en la aptitud de expedir normas generales que permitan regular todas las actividades relacionadas con el servicio educativo y la promoción de la investigación y la cultura.<sup>1</sup>
5. La SCJN también ha señalado que las universidades públicas son organismos públicos descentralizados con autonomía especial, que implica autonormación y autogobierno, es decir, se encuentran facultadas para aprobar las normas que habrán de regir a su interior, lo que se traduce necesariamente en la aprobación y emisión de su propia legislación.<sup>2</sup>
6. Al respecto, la Segunda Sala de la SCJN señaló en la contradicción de tesis 12/2000, que la legislación universitaria está sujeta al principio de primacía de la ley, por lo que la regulación contenida en ellas no puede derogar, limitar o excluir lo dispuesto en un acto formalmente legislativo.<sup>3</sup>
7. Acorde con ello, González Pérez y Guadarrama López,<sup>4</sup> han señalado que la facultad de autonormación de las universidades públicas con autonomía implica que pueden aprobar su propia legislación interna, sin más limitante que ajustarse al orden jurídico nacional.
8. Conforme a lo antes señalado, es posible afirmar que la UdeG tiene una facultad de autonormación derivada de la autonomía universitaria, misma que tiene su fundamento en la fracción I del artículo 6° de su Ley Orgánica, en los siguientes términos:

*Artículo 6. Son atribuciones de la Universidad:*

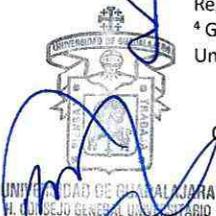
- I. *Elaborar los estatutos y demás normas que regulen su funcionamiento interno, conforme las disposiciones de la presente Ley y demás ordenamientos federales y estatales aplicables en materia de educación;*

<sup>1</sup>UNIVERSIDADES PÚBLICAS. COMPETENCIAS QUE DERIVAN DE SU FACULTAD DE AUTOGOBIERNO, Tesis [J]: 1a./J. 20/2010, Semanario Judicial de la Federación y su Gaceta, Novena Época, Tomo XXXI, marzo de 2010, pág. 877, Registro digital: 164877.

<sup>2</sup> AUTONOMÍA UNIVERSITARIA. SU ALCANCE, Tesis [A]: 1a. XI/2003, Semanario Judicial de la Federación y su Gaceta, Novena Época, Tomo XVII, mayo de 2003, pág. 239, Registro digital: 184349.

<sup>3</sup> LEGISLACIÓN UNIVERSITARIA. LAS DISPOSICIONES ADMINISTRATIVAS DE OBSERVANCIA GENERAL QUE LA INTEGRAN SON PARTE DEL ORDEN JURÍDICO NACIONAL., Tesis: 2a. XXXVII/2002, Semanario Judicial de la Federación y su Gaceta, Tomo XV, abril de 2002, pág. 587, Registro digital: 187183

<sup>4</sup> González Pérez, Luis Raúl y Guadarrama López, Enrique, "Autonomía Universitaria y Universidad Pública: El Autogobierno Universitario", Universidad Nacional Autónoma de México, 2009, pág. 38.





9. De lo anterior se observa que la propia Ley Orgánica estableció un límite a la facultad de autonormación de la Universidad, al establecer que los estatutos y demás normas que regulen el funcionamiento interno deben elaborarse conforme las disposiciones de la propia Ley Orgánica y demás ordenamientos federales y estatales aplicables en materia de educación.
10. La UdeG tiene la atribución de organizarse para el cumplimiento de sus fines sin más limitante que apegarse a los lineamientos establecidos por su Ley Orgánica, de acuerdo a la fracción II del artículo 6, que se cita a continuación:

*Artículo 6. Son atribuciones de la Universidad:*

...  
II, *Organizarse para el cumplimiento de sus fines de acuerdo con los lineamientos establecidos por la presente Ley;*  
...

11. La UdeG ha adoptado el modelo de red para organizar sus actividades académicas y administrativas, en este sentido, la Red Universitaria se integra por los Centros Universitarios, el Sistema de Educación Media Superior y la Administración General de la Universidad. Lo anterior, conforme a los artículos 22 y 23 de la Ley Orgánica.

12. La Administración General se define en los términos establecidos por el artículo 23, segundo párrafo, fracción IV de la Ley Orgánica, como el "conjunto de órganos administrativos dependientes de la Rectoría General que cumplirán las funciones de coordinación, asesoría y apoyo a programas y actividades a la Red Universitaria."

13. Al respecto, el artículo 37 de la Ley Orgánica establece que son órganos auxiliares de la Rectoría General de la Universidad:

- I. La Vicerrectoría Ejecutiva, y
- II. La Secretaría General.

14. La Vicerrectoría Ejecutiva es la instancia administrativa auxiliar de la Rectoría General, en la coordinación, ejecución, supervisión, apoyo, seguimiento y evaluación de las políticas generales y aquellas que se desprendan del Plan de Desarrollo Institucional de la Universidad, y entre sus dependencias administrativas se encuentra la Dirección de Finanzas, conforme al artículo 38 de la Ley Orgánica. Además, cuenta con las siguientes atribuciones:





*Artículo 39. Son atribuciones del Vicerrector Ejecutivo las siguientes:*

- I. Acordar con el Rector General aquellos asuntos que se refieran al ámbito de su competencia;*
- II. Coordinar la planeación, seguimiento y evaluación de los programas académicos y administrativos de la Universidad;*
- III. Dirigir las actividades de coordinación, asesoría y apoyo a los programas académicos de educación abierta, semi-escolarizada y a distancia del conjunto de la Universidad;*
- IV. Proponer políticas y criterios para el intercambio académico, científico y cultural de la Red Universitaria con otras instituciones públicas o privadas, nacionales o internacionales, y entre las propias dependencias universitarias;*
- V. Coordinar los programas generales de servicio social;*
- VI. Recomendar a la Rectoría General políticas y prioridades para la asignación de recursos a los programas de desarrollo académico, científico y cultural de la Universidad;*
- VII. Promover y gestionar fuentes complementarias de financiamiento para los proyectos académicos de la Red Universitaria;*
- VIII. Proponer y difundir los elementos normativos y metodológicos para la prevención, organización, seguimiento y evaluación de las actividades conducentes a la obtención, distribución y control de los recursos institucionales;*
- IX. Establecer los sistemas de información requeridos para el desarrollo institucional;*
- X. Suplir las ausencias temporales no mayores de sesenta días naturales del Rector General;*
- XI. Promover la vinculación entre las diferentes entidades de la Red Universitaria;*
- XII. Coordinar los servicios de apoyo académico y administrativo a los Centros Universitarios y demás dependencias que integren la Red Universitaria;*
- XIII. Coadyuvar con el Consejo Social en la vinculación de las entidades constitutivas de la Universidad con los sectores público, social y privado, y*
- XIV. Las demás que le sean conferidas por el Consejo General Universitario o el Rector General de acuerdo con esta Ley, el Estatuto General y sus Reglamentos.*



15. La Secretaría General es la instancia responsable de certificar actos y hechos, en los términos de esta Ley, su titular fungirá además como Secretario de Actas y Acuerdos del Consejo General Universitario y del Consejo de Rectores, así como responsable del archivo general de la Institución. De la Secretaría General dependerá la Oficina del Abogado General, quien será el apoderado legal de la Universidad en asuntos administrativos y judiciales, de conformidad con el artículo 40 de la Ley Orgánica. Además, cuenta con las siguientes atribuciones:

*Artículo 42. Son atribuciones del Secretario General, las siguientes:*

- I. Autorizar los acuerdos y certificar los documentos expedidos por el Consejo General Universitario, por el Rector General y el Consejo de Rectores;*
- II. Autorizar, junto con el Rector General, los títulos, grados y diplomas que expida la Universidad;*
- III. Apoyar a todas las instancias de la Red Universitaria en la elaboración, modificación e interpretación de la normatividad institucional;*
- IV. Dar seguimiento a los procesos jurídicos que requiera la Red Universitaria;*
- V. Dar seguimiento a las relaciones laborales de los gremios académico y administrativo y atender los asuntos generales del sector estudiantil;*
- VI. Efectuar y mantener actualizado el inventario patrimonial de la Universidad, así como controlar, supervisar y llevar el seguimiento de las enajenaciones que la Institución realice;*
- VII. Preservar el Archivo General Histórico y el patrimonio artístico-cultural de la Universidad;*
- VIII. Tramitar expeditamente la correspondencia oficial del Consejo General Universitario, del Consejo de Rectores y de la Rectoría General;*
- IX. Dirigir las actividades de comunicación social de la Institución;*
- X. Coordinar los servicios de apoyo a universitarios;*
- XI. Vigilar el orden y la disciplina en las dependencias de la Administración General de la Universidad, y*
- XII. Las demás que le encomienden el Consejo General Universitario o el Rector General, en sus ámbitos de competencia y de conformidad a la normatividad universitaria.*

16. El Consejo General Universitario es el órgano de gobierno con atribuciones para aprobar las normas generales de la Universidad, así como crear las dependencias que amplíen o mejoren las funciones universitarias y modificar, fusionar o suprimir los existentes, conforme a las fracciones I y V del artículo 31 de la Ley Orgánica.



17. Por anterior, el Consejo General Universitario es competente para reorganizar la estructura actual de la Administración General, así como para modificar los reglamentos respectivos, debiendo de sujetarse al principio de primacía de la ley, cuidando que no se contravengan las disposiciones de la Ley Orgánica de la Universidad de Guadalajara.

**II. JUSTIFICACIÓN DE LA PROPUESTA.**

**a) Crecimiento de la matrícula.**

18. En los últimos años, la UdeG ha experimentado un notable incremento en su matrícula. Para el ciclo escolar 2023-2024, se registraron 335,538 estudiantes en los niveles de educación media superior y superior, lo que representa un aumento del 15% en comparación con el ciclo escolar 2019-2020.

19. Este crecimiento es aún más significativo al considerar que la UdeG atiende al 52.5% del total de estudiantes inscritos en Jalisco en estos niveles educativos (639,728). Es decir, más de la mitad de los jóvenes que cursan estudios de nivel medio superior y superior en el Estado lo hacen en alguna institución de la UdeG.<sup>5</sup>

20. Tal esfuerzo ha permitido alcanzar el 100% de admisión de aspirantes de bachillerato. A su vez, para el ciclo escolar 2025-A, se presentó un incremento en el número de aspirantes admitidos a una carrera universitaria, lo cual, demuestra un incremento progresivo en los últimos 10 años, ello como se muestra a continuación:

Calendario	Aspirantes	Admitidos	No admitidos	Porcentaje de admisión
2014 A	32,443	14,556	17,887	44.87%
2015 A	33,015	15,617	17,398	47.30%
2016 A	34,314	15,528	18,786	45.07%
2017 A	34,386	15,155	19,231	44.07%
2018 A	34,778	15,281	19,497	43.94%
2019 A	38,702	15,842	22,860	40.93%
2020 A	39,333	15,907	23,426	40.44%
2021 A	36,927	16,162	20,765	43.77%
2022 A	35,528	16,563	18,965	46.62%
2023 A	35,728	16,886	18,842	47.26%
2024 A	31,355	16,650	14,705	53.10%
2025 A	31,793	17,264	14,529	54.30%

Fuente: Elaboración propia

<sup>5</sup> Informe de actividades del Rector General, Ricardo Villanueva 2023. Pág. 14. Enlace de consulta: <https://rectoria.udg.mx/informe2023>  
Página 6 de 221



UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA  
CONSEJO GENERAL UNIVERSITARIO



**b) Expansión de la Red Universitaria.**

21. Paralelamente al crecimiento de la matrícula, la UdeG ha expandido su infraestructura con la creación de los centros universitarios de Tlajomulco, Guadalajara, Chapala y Tlaquepaque, cinco escuelas preparatorias en Ixtlahuacán de los Membrillos, El Arenal, Mazamitla, Tlaquepaque y Tonalá Sur, así como nueve módulos en Juanacatlán, El Salvador, Teuchitlán, Cítala, Tequesquiltán, Vista Hermosa, San Andrés, Lázaro Cárdenas y Haciendas de Santa Fe.
22. Actualmente, la UdeG cuenta con 19 Centros Universitarios y 176 planteles del Sistema de Educación Media Superior, divididos en 75 Escuelas Preparatorias y 101 Módulos.<sup>6</sup> Esta expansión implica una mayor complejidad en la administración y distribución de recursos, lo que implica la necesidad de una reorganización que garantice la eficiencia y eficacia en la gestión.

**c) Optimización de la gestión institucional.**

23. Atendiendo al crecimiento y considerando que esta Casa de Estudios como institución pública de educación superior, tiene el compromiso de atender las crecientes demandas de la sociedad en materia de educación, investigación, extensión y difusión de la cultura. Es necesario gestionar de manera eficiente su crecimiento, garantizando la calidad de sus servicios.
24. Por lo cual, resulta necesario asegurar el óptimo funcionamiento de la institución en su conjunto con visión a futuro, fortaleciendo los canales institucionales de comunicación, simplificación de los procesos administrativos y buscando garantizar un apoyo eficiente a los centros universitarios, escuelas y demás dependencias universitarias. Ello considerando que, una comunicación fluida y una coordinación efectiva entre las diferentes entidades de la Red Universitaria y la Administración General son esenciales para el éxito institucional.

<sup>6</sup> Numeralia Institucional, Coordinación General de Planeación y Evaluación. 30 de noviembre de 2024. Enlace de consulta: <https://cgpe.udg.mx/informacion-institucional/numeralia-institucional>





**d) Responsabilidad que implica el presupuesto constitucional.**

- 25. El decreto 29540 del Congreso del Estado estableció en la Constitución Política del Estado de Jalisco un presupuesto constitucional para la UdeG equivalente al 5% del Presupuesto de Egresos del Estado (PEE), con la posibilidad de acceder a un 0.3% adicional del PEE para proyectos de mejoramiento de infraestructura y equipamiento.<sup>7</sup> Esto se tradujo en un aumento presupuestario de \$16,607,468,643.00 en 2024<sup>8</sup> a \$18,602,453,706.00 en 2025<sup>9</sup>.
- 26. La asignación de este presupuesto constitucional representa un logro, y un reconocimiento al papel fundamental de la UdeG en el Estado y, al mismo tiempo, implica una mayor responsabilidad en la gestión transparente y eficiente de los recursos públicos. Esta mayor responsabilidad, aunada al crecimiento en matrícula e infraestructura, refuerza la necesidad de una reorganización que optimice el uso de los recursos. Sumado al compromiso permanente de la Universidad de demostrar el impacto positivo de esta inversión pública a la sociedad.
- 27. La calificación nacional de largo plazo 'AAA (mex)' otorgada por Fitch Ratings a la UdeG, basada en la evaluación de sus finanzas institucionales, destaca además la robusta reputación de excelencia académica, así como la calidad en su administración y de gestión institucional. De su informe se destaca lo siguiente:<sup>10</sup>

**PERFIL CREDITICIO**

*UdeG es una institución destacada dentro del contexto estatal, regional y nacional de cobertura de la demanda educativa, que cuenta con la acreditación en la gestión institucional por parte del Consejo para la Acreditación de la Educación Superior, A.C., (COPAES). Asimismo, cuenta con el reconocimiento a la calidad de la función de administración y gestión institucional por parte de los Comités Interinstitucionales para la Evaluación de la Educación Superior, A.C., (CIEES), así como del padrón de alto rendimiento que coordina el Centro Nacional de Evaluación para la Educación Superior (CENEVAL).*

<sup>7</sup> Publicado el jueves 14 de marzo del 2024, en el Periódico Oficial El Estado de Jalisco. Enlace de consulta: <https://apiperiodico.jalisco.gob.mx/api/newspaper/getAsset?q=newspaper/21993/1710434246-2024-03-14-VII.pdf>

<sup>8</sup> Dictamen Núm. I/2023/639. Presupuesto de Ingresos y Egresos 2024 de la Universidad de Guadalajara. Enlace de consulta: <https://transparencia.udg.mx/sites/default/files/v-c-presupuesto/2024/Presupuesto%20de%20Ingresos%20y%20Egresos%202024%20UDG.pdf>

<sup>9</sup> Dictamen Núm. 11/2024/801. Presupuesto de Ingresos y Egresos 2025 de la Universidad de Guadalajara. Enlace de consulta: <https://transparencia.udg.mx/sites/default/files/v-c-presupuesto/2025/Dictamen%20II-2024-801%20Presupuesto%202025.pdf>

<sup>10</sup> Fitch Ratings. Fitch Asigna Calificación Nacional de 'AAA(mex)' a Universidad de Guadalajara; Perspectiva Estable México. Wed 08 Jan, 2025. ET Enlace de consulta: <https://www.fitchratings.com/research/es/international-public-finance/fitch-assigns-national-rating-of-aaa-mex-to-universidad-de-guadalajara-outlook-stable-08-01-2025>



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*



*En 2024 la población estudiantil alcanzó la cifra de 335,538. De la cobertura total educativa del estado de Jalisco, UdeG atiende a 46.4% de la matrícula pública de nivel superior y a 56.4% a nivel media superior en el estado. La universidad se beneficia de una robusta reputación nacional de excelencia académica; continuamente se clasifica entre las 10 mejores en el ranking QS de universidades públicas y privadas mexicanas. También se beneficia de una ubicación única en el cuarto estado más importante de México en términos de dinamismo económico e industrial.*

28. Sin embargo, este reconocimiento no exime a la UdeG de la necesidad de buscar una mejora continua ya que, por el contrario, exige una permanente responsabilidad. La reorganización institucional se presenta como una oportunidad para consolidar este buen desempeño, fortaleciendo los mecanismos de control interno y promoviendo una gestión aún más transparente y eficiente de los recursos públicos. La eficiencia en el gasto público es crucial, especialmente en un contexto de crecimiento y mayor asignación presupuestaria.

**e) Fortalecimiento de la vinculación de la Universidad con su entorno.**

29. La Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior (ANUIES) considera que la vinculación es una actividad estratégica de las Instituciones de Educación Superior que contribuye significativamente a las tareas de formación integral de los estudiantes; la producción y transferencia de conocimientos socialmente útiles que aporten soluciones a los problemas más urgentes de la sociedad y que incidan en el bienestar social, el crecimiento económico y la preservación de la riqueza de los recursos naturales; y la transferencia de conocimientos a la sociedad, así como la difusión de la cultura, el arte y el deporte en la sociedad.<sup>11</sup>

30. Por su parte, el Plan de Desarrollo Institucional 2019-2025, visión 2030, *Actualización a medio camino*,<sup>12</sup> describe a la vinculación como una relación de intercambio y cooperación entre las instituciones de educación superior, instituciones de investigación y los sectores público, privado y social, que se formaliza a través de convenios, contratos o programas específicos.

31. La vinculación de la Universidad con los diversos sectores ayuda a elevar la calidad de la investigación y de la docencia universitaria, y contribuye a la generación de conocimiento y la práctica de la comunidad estudiantil, y tiene como punto de partida la atención de problemas públicos que afectan a la sociedad de los municipios y regiones del Estado de Jalisco.

<sup>11</sup> Asociación Nacional de Universidades e Instituciones de Educación Superior. Vinculación de las IES con el entorno. Enlace de consulta: <http://www.anui.es.mx/programas-y-proyectos/proyectos-academicos/vinculacion-de-las-ies-con-el-entorno>

<sup>12</sup> Universidad de Guadalajara. Plan de Desarrollo Institucional 2019-203. Actualización a Medio Camino. Enlace de consulta: <https://pdi.udg.mx/sites/default/files/adjuntos/PDI-2022-2025-29junio2023%2Camedio.camino.pdf>





32. El principal órgano de vinculación de la Universidad es su Consejo Social, el cual aporta propuestas para atender las necesidades sociales en materia de docencia, investigación, extensión y difusión cultural, por lo cual resulta necesario fortalecer el seguimiento que se le da a dichas propuestas para garantizar la pertinencia de las actividades universitarias.

### III. PROPUESTA DE REORGANIZACIÓN.

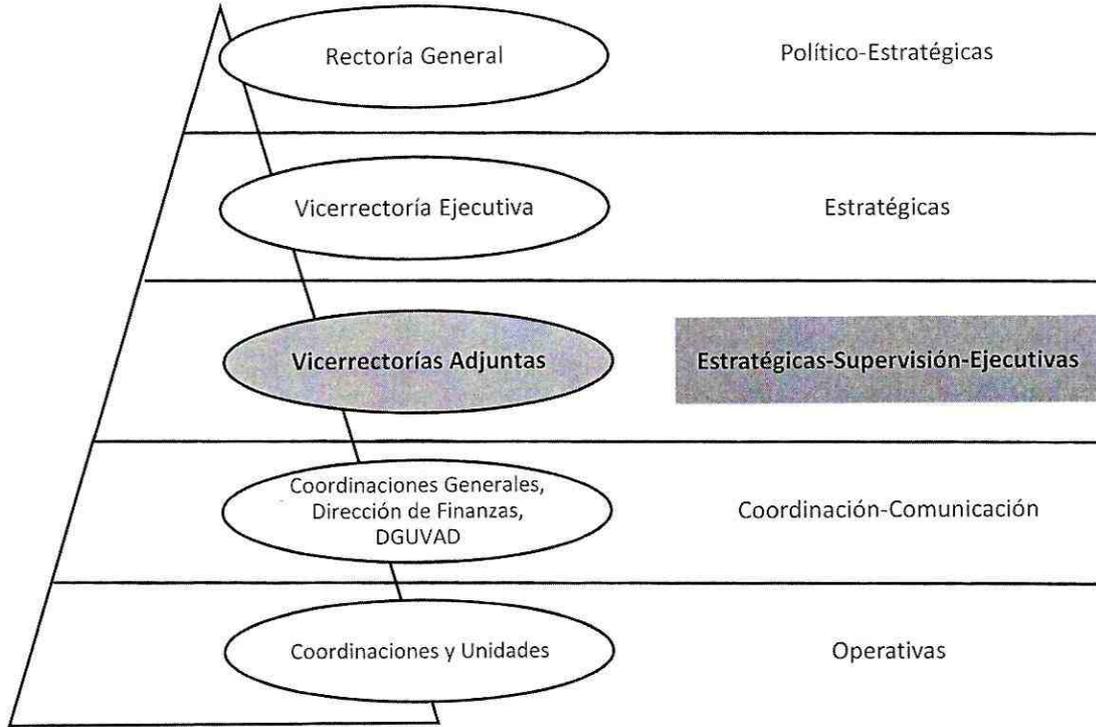
#### A. Reorganización de la Vicerrectoría Ejecutiva

33. Se propone crear la Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación y la Vicerrectoría Adjunta Administrativa, adscritas a la Vicerrectoría Ejecutiva. Estas nuevas dependencias constituyen un tramo de control vertical entre la Vicerrectoría Ejecutiva y las entidades administrativas que actualmente dependen de ella.
34. Esta división estratégica tiene el objetivo de agrupar a las dependencias en función de su vocación ya sea académica o administrativa, para lograr una mayor especialización en las funciones que actualmente concentra la Vicerrectoría Ejecutiva.
35. Las Vicerrectorías Adjuntas realizarán funciones de supervisión respecto de las dependencias que tengan a su cargo, pero además contarán con atribuciones ejecutivas para realizar directamente la coordinación, asesoría y apoyo en temas específicos a través de sus instancias auxiliares. Adicionalmente, contarán con atribuciones de vigilancia respecto de la operación de las entidades culturales y productivas, respectivamente.
36. La siguiente figura ilustra la incorporación de las Vicerrectorías Adjuntas dentro del diseño organizacional de la Vicerrectoría Ejecutiva.





**FUNCIONES**



37. Se propone una nueva estructura para organizar a la Vicerrectoría Ejecutiva la cual quedará conformada de la siguiente manera:

**I. La Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación contará con las siguientes dependencias:**

- a. Coordinación General Académica y de Innovación;
- b. Coordinación General de Extensión y Difusión Cultural;
- c. Coordinación General de Vinculación;
- d. Dirección General de Universidad Virtual y Aprendizaje Digital para Toda la Vida, y
- e. Sistema Universitario de Bibliotecas.

Para el desarrollo de sus atribuciones, la Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación contará con las siguientes instancias auxiliares:

- a. Secretaría;
- b. Coordinación de Investigación;
- c. Coordinación de Posgrado, y
- d. Unidad de Centros de Emprendimiento e Innovación.

Handwritten signatures and scribbles in blue ink are present throughout the bottom half of the page, including a large scribble on the left and several signatures on the right.



La Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación contará con un Consejo de Administración de las Entidades Culturales del cual dependerá la Coordinación de Entidades Culturales de la Red Universitaria.

**II. La Vicerrectoría Adjunta Administrativa contará con las siguientes dependencias:**

- a. Dirección de Finanzas;
- b. Coordinación General de Planeación y Evaluación;
- c. Coordinación General de Tecnologías de la Administración, y
- d. Unidad de Administración y Gestión de Riesgos Institucionales.

Para el desarrollo de sus atribuciones, la Vicerrectoría Adjunta Administrativa contará con las siguientes instancias auxiliares:

- a. Secretaría;
- b. Coordinación de Servicios Generales;
- c. Coordinación de Sostenibilidad, y
- d. Unidad de Presupuesto.

Además, la Vicerrectoría Adjunta Administrativa contará con un Consejo de Administración de las Entidades Productivas del cual dependerá la Coordinación de Entidades Productivas de la Red Universitaria.

**III. La Operadora del Sistema Universitario de Radio, Televisión y Cinematografía (OSURTC), la cual se transfiere con toda su estructura del Centro Universitario de Ciencias Económico Administrativas (CUCEA), a la Administración General.**

38. A continuación, se ilustra el organigrama de la Vicerrectoría Ejecutiva:





### B. Dependencias que se extinguen

39. Para implementar la nueva estructura se requiere la extinción de la Coordinación General de Investigación, Posgrado y Vinculación, pues sus atribuciones serán asumidas por la Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación. Asimismo, se extingue la Coordinación General de Servicios Administrativos e Infraestructura Tecnológica, por lo que se distribuyen sus atribuciones entre la Coordinación General de Tecnologías de la Administración y la Vicerrectoría Adjunta Administrativa. También se extingue la Secretaría de Vinculación y Desarrollo Empresarial del Centro Universitario de Ciencias Económico Administrativas (CUCEA), lo cual se detalla más adelante.

### C. Creación de la Coordinación General de Vinculación

40. Reconociendo el papel fundamental de la vinculación en el cumplimiento de los objetivos institucionales, así como su impacto en la sociedad, se justifica la creación de una Coordinación General de Vinculación, que estará adscrita a la Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación.

41. Esta Coordinación General tendrá como funciones principales: fungir como enlace con el Consejo Social de la Universidad de Guadalajara para dar seguimiento a sus propuestas y proyectos; dar mayor impulso a las actividades de vinculación de la Universidad de Guadalajara con los sectores público, social y privado a nivel local, nacional e internacional a fin de conocer las necesidades sociales y económicas del entorno en materia educativa, científica, tecnológica y cultural; así como el seguimiento y atención a la comunidad de egresados; e implementar planes, programas y acciones que incidan en el desarrollo productivo sostenible de las regiones del estado de Jalisco.

42. Dentro de su estructura, se propone la creación de la Coordinación de Vinculación con Sectores y con la Red Universitaria, la cual tendrá como función principal generar actividades de vinculación con los sectores público, social y privado, así como vincular la docencia, la investigación, la extensión y la difusión cultural que se realiza al interior de la Red Universitaria. Asimismo, se propone que la Coordinación de Transferencia Tecnológica y del Conocimiento, su Unidad de Estudios y Análisis de Propiedad Intelectual y su Unidad de Inversión y Enlace con Sectores de Desarrollo, así como la Coordinación de Egresados y Ex alumnos, su Unidad de Asociaciones de Egresados, su Unidad de Atención a Colegios de Profesionistas y su Unidad de Personas Jurídicas Constituidas para la Obtención de Recursos Complementarios, pasen a formar parte de la Coordinación General, con el fin de impulsar que la investigación y transferencia de conocimiento y tecnología esté plenamente vinculada con los sectores público, privado y social, a fin de que incidan en el desarrollo social y económico de la región y contribuyan al avance institucional.



#### D. Creación de la Coordinación General de Tecnologías de la Administración

43. Esta propuesta pretende generar una gestión más eficiente de los recursos tecnológicos en virtud de su especialización, así como generar una mayor capacidad de adaptación a las necesidades institucionales. Asimismo, busca fortalecer la coordinación y comunicación entre las diversas entidades de la Red Universitaria y la Administración General en materia de tecnologías de la información y comunicación.
44. La Coordinación General de Tecnologías de la Administración tendrá como objetivo principal ser la instancia especializada que desarrolle y administre las tecnologías de la información y comunicación que den soporte a las funciones administrativas de la Universidad. Estará integrada por la Coordinación de Operaciones, Servicios de Información y Telecomunicaciones, la Coordinación de Diseño de Proyectos Tecnológicos y la Coordinación de Mejora Regulatoria e Innovación para la Gestión.
45. Además, se considera necesario fortalecer la prevención frente a los ataques cibernéticos para proteger la información, sistemas, dispositivos y activos institucionales. En consecuencia, se crea la Unidad de Ciberseguridad, la cual será la encargada de proponer políticas para la detección oportuna de vulnerabilidades, así como de definir lineamientos para responder ante incidentes de seguridad informática, principalmente.

#### E. Secretaría de Vinculación y Desarrollo Empresarial

46. La UdeG cuenta con la atribución de crear entidades y realizar programas generadores de recursos complementarios, conforme a lo establecido por el artículo 6, fracción XIII de su Ley Orgánica. Con este objetivo, esta Casa de Estudios ha implementado diversos mecanismos y acciones para obtener recursos adicionales que apoyen el cumplimiento de sus fines, de acuerdo a los siguientes antecedentes:

- a. **Coordinación de Empresas:** Se creó en 1994 con la aprobación del Reglamento Interno de la Administración General, quedando adscrita a la Coordinación General Administrativa (artículo 12, fracción VII). Sus funciones y atribuciones eran: a) Intervenir, de conformidad con la legislación universitaria, en la administración y supervisión de las empresas universitarias; b) Recomendar la constitución, modificación, fusión y en su caso supresión de las empresas señaladas en el inciso anterior; y c) Elaborar los estudios de diagnóstico de la situación administrativa y financiera de las empresas universitarias y recomendar mecanismos para su mejor desempeño.



- b. **Corporativo de Empresas Universitarias:** El Consejo General Universitario aprobó el dictamen número II/2002/270 de fecha 18 de mayo de 2002, mediante el cual se extinguió la Coordinación de Empresas y se creó el Corporativo de Empresas Universitarias y su Reglamento. Este cambio se originó a partir del Estudio sobre la Reestructuración de Empresas Universitarias y la creación de nuevas áreas de Rentabilidad, realizado entre mayo y julio de 2001.
- c. **Secretaría de Vinculación y Desarrollo Empresarial:** El 29 de agosto de 2008, mediante el dictamen número I/2008/201, el Consejo General Universitario aprobó la extinción del Corporativo de Empresas Universitarias dependiente de la Coordinación General Administrativa de la Administración General, y la creación de la Secretaría de Vinculación y Desarrollo Empresarial dependiente de la Rectoría del CUCEA, como responsable de dirigir y evaluar las actividades de vinculación relacionadas con el desarrollo empresarial y el funcionamiento, operación y desarrollo de las empresas universitarias. A esta Secretaría se le adscribió la Coordinación del Corporativo de Empresas Universitarias.
- d. Los argumentos que en su momento justificaron el cambio de adscripción de la Administración General al CUCEA se basaron en la naturaleza propia de dicho centro universitario, su vinculación con el entorno empresarial y en la implementación del "Programa Centro Internacional de Estrategia Empresarial". El cambio de adscripción se concibió originalmente como un espacio de práctica profesional "universidad-empresa", además de servir como un ámbito que permitiría la aplicación del conocimiento generado por la investigación. Asimismo, se consideró que el Corporativo de Empresas Universitarias se beneficiaría al contar con información de vanguardia que le permitiría posicionarse oportuna y estratégicamente en el mercado.
- e. **Coordinación de Entidades Productivas para la Generación de Recursos Complementarios:** El 10 de junio de 2021, mediante dictamen número IV/2021/131, el Consejo General Universitario aprobó la extinción de la Coordinación del Corporativo de Empresas Universitarias adscrita a la Secretaría de Vinculación y Desarrollo Empresarial del CUCEA, creando en su lugar a la Coordinación de Entidades Productivas para la Generación de Recursos Complementarios.



- f. Las entidades productivas representan una fuente de generación de recursos complementarios, contribuyendo significativamente al desarrollo de infraestructura, equipamiento y sostenimiento de la UdeG. Estas aportaciones han demostrado ser especialmente valiosas en el contexto actual, marcado por la eliminación de bolsas extraordinarias del Gobierno Federal, que previamente beneficiaban a la institución gracias a su destacada posición como la mejor del país en competencias basadas en indicadores de calidad.
- g. El papel de las entidades productivas no solo radica en la obtención de recursos complementarios, sino también en su capacidad de consolidar la autonomía financiera de la Universidad frente a escenarios financieros adversos. Además, estas entidades permiten diversificar las fuentes de ingreso de la institución, fomentando la innovación, la vinculación con sectores productivos y culturales y la generación de oportunidades para la comunidad universitaria. La sostenibilidad financiera que aportan es esencial para mantener y ampliar programas educativos, culturales y de investigación, alineados con la misión institucional de la Universidad.
- h. Con base en los datos proporcionados en el Anexo Estadístico del Informe de Actividades 2023 de la Rectoría General, en los años 2021-2023, las entidades productivas reportaron las siguientes utilidades netas:

Año / Utilidad o pérdida (pesos corrientes)		
2021	2022	2023
\$ 11,977,228	\$ 118,202,869	\$ 149,333,190

Fuente: Cuadro 11.3.1 del Anexo Estadístico del Informe de Actividades 2023 del Rector General, Dr. Ricardo Villanueva Lomelí

- i. La operación y la generación de utilidades de las entidades productivas se vieron significativamente afectadas durante la emergencia sanitaria derivada de la pandemia por SARS-CoV-2 (COVID-19), declarada formalmente concluida por el Gobierno Federal el 9 de mayo de 2023.<sup>13</sup> Sin embargo, estas entidades han demostrado resiliencia al recuperar y superar los niveles de utilidad previos a la pandemia. Estas entidades no solo contribuyen económicamente, sino que también promueven la proyección cultural, académica y social de la universidad.

<sup>13</sup> DECRETO por el que se declara terminada la acción extraordinaria en materia de salubridad general que tuvo por objeto prevenir, controlar y mitigar la enfermedad causada por el virus SARS-CoV-2 (COVID-19). Diario Oficial de la Federación 09/05/2023. Enlace de consulta: [https://www.dof.gob.mx/nota\\_detalle.php?codigo=5688265&fecha=09/05/2023#gsc.tab=0](https://www.dof.gob.mx/nota_detalle.php?codigo=5688265&fecha=09/05/2023#gsc.tab=0)





j. Actualmente, la UdeG cuenta con las siguientes entidades productivas:

- i. Centro Internacional de Animación.
- ii. Editorial Universitaria.
- iii. Estación Gourmet.
- iv. Feria Internacional del Libro de Guadalajara (FIL).
- v. Hoteles y Club Deportivo Universidad de Guadalajara.
- vi. Inmobiliaria Universitaria.
- vii. Librería Carlos Fuentes.
- viii. Operadora Auditorio Metropolitano.
- ix. Operadora Centro Cultural Universitario.
- x. Operadora de Servicios Integrales.
- xi. Sistema Corporativo Proulex-Comlex.

47. A efecto de reorganizar a las entidades productivas, se plantean los siguientes criterios:

a. **Vigilar la operación de las entidades productivas desde la Administración General.** Se propone que la Vicerrectoría Adjunta Administrativa y la Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación sean las dependencias que vigilen la operación de las entidades productivas y culturales, respectivamente.

b. **Mejora en la eficiencia organizacional y optimización de procesos:** Al simplificar y optimizar la estructura organizacional, eliminando niveles jerárquicos y concentrando funciones administrativas atendiendo a su vocación primordial, se logrará una mayor eficiencia en los procesos de toma de decisiones y en la operación de estas entidades. La centralización de procesos permitirá una gestión más ágil y coordinada, mejorando la administración de los recursos humanos, financieros y materiales, y asegurando la sostenibilidad de proyectos clave para la Universidad.

c. **Fomento a la sustentabilidad económica y social:** Las entidades productivas de la UdeG tienen una doble misión: apoyar la sostenibilidad financiera de la institución y contribuir al bienestar social mediante la oferta de servicios y actividades culturales. Reorganizar estas entidades permitirá clarificar su propósito y orientarlas estratégicamente hacia la obtención de recursos complementarios, sin perder de vista sus fines sustantivos. Esto se alinea con los principios de austeridad y eficiencia establecidos en el PDI, que buscan garantizar el uso justo de los recursos asignados y su aprovechamiento para proyectos innovadores y socialmente relevantes.



- d. **Fortalecimiento del acceso a la cultura:** Uno de los objetivos prioritarios de esta propuesta es reafirmar el compromiso de la UdeG con el acceso a la cultura, tal como se establece en su Ley Orgánica y en el Plan de Desarrollo Institucional. La Universidad tiene la responsabilidad de rescatar, conservar, acrecentar y difundir la cultura. Esta misión se materializa a través de recintos culturales, actividades artísticas y proyectos de difusión, cuyo propósito principal no debe ser limitado por criterios exclusivamente económicos. La agrupación de las entidades culturales permitirá aplicar una política institucional coherente que priorice la accesibilidad y el disfrute de la cultura por parte de la comunidad universitaria y la sociedad en general, cumpliendo con la misión sustantiva de la Institución.
- e. **Cohesión y consistencia en la difusión cultural:** El programa de acceso a la cultura no debe operar de manera fragmentada. Agrupar las entidades culturales permitirá una planificación y ejecución estratégica de las actividades culturales, asegurando su coherencia y consistencia. Esta reorganización permitirá que los proyectos y eventos culturales de la Universidad se dirijan de manera coordinada y bajo una visión institucional común, fortaleciendo la identidad cultural de la Universidad y su vinculación con la sociedad.
- f. **Consolidación de servicios para una mayor eficiencia:** Las entidades productivas enfocadas en la prestación de servicios, como la Operadora de Servicios Integrales, Inmobiliaria Universitaria, Estación Gourmet, el Sistema Corporativo Proulex-Comlex y los Hoteles y Club Deportivo, requieren lineamientos administrativos que promuevan la eficiencia y eficacia. La agrupación de estas entidades no solo permitirá una gestión más racionalizada y profesionalizada de los servicios, sino que también favorecerá la implementación de estándares de calidad y optimización de procesos, mejorando la experiencia de los usuarios.
- g. **Relevancia institucional y compromiso social:** Esta propuesta busca consolidar el papel de la UdeG como una institución educativa comprometida con la difusión del conocimiento y la cultura, la generación de oportunidades y la construcción de una sociedad más equitativa y educada. La agrupación de sus entidades en productivas y culturales permitirá concentrar los recursos disponibles y enfoques hacia fines más estratégicos, garantizando una mejor administración y mayor eficacia en el cumplimiento de sus objetivos institucionales.



- h. **Se extinguen los Consejos de Administración:** Se propone una estructura orgánica simplificada, para lo cual es necesario eliminar los consejos de administración de cada una de las entidades; estableciendo un Consejo de Administración de las Entidades Productivas y un Consejo de Administración de las Entidades Culturales, dependientes de la Vicerrectoría Adjunta Administrativa y de la Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación, respectivamente, a través de los cuales se llevará a cabo el establecimiento de lineamientos generales aplicables a las entidades productivas y culturales.
- i. **Se mantiene el modelo financiero y administrativo:** Se propone mantener el modelo de autogeneración de recursos, por lo que todas las entidades productivas tendrán sus propios activos, así como recursos humanos, financieros y materiales, y serán dirigidas por una Coordinación de Entidades Productivas de la Red Universitaria y una Coordinación de Entidades Culturales de la Red Universitaria, respectivamente. Además, deberá fortalecerse la independencia contable, financiera, fiscal y de relaciones laborales de las entidades.

48. Con base en lo anterior, la propuesta de reorganización de las entidades productivas se fundamenta en un cambio de enfoque, que busca alcanzar los siguientes objetivos:

- **Objetivo 1. Agrupar a las entidades productivas atendiendo a su propósito primordial**

Se pretende asegurar la eficacia de las entidades orientándolas hacia su vocación principal. Por un lado, se busca dar prioridad al propósito sustantivo de difusión cultural para garantizar el acceso a la cultura de la comunidad universitaria y de la sociedad en general. Por otro, se busca optimizar la gestión institucional del resto de las entidades productivas orientadas a la prestación de servicios. Es decir, las entidades se distribuyen en dos grupos: entidades productivas y entidades culturales.

- **Objetivo específico 1.1. Dar prioridad a la difusión de la cultura.**

Si bien, las entidades productivas se conciben como generadoras de recursos complementarios que apoyan el cumplimiento de los fines de la Universidad, en el caso de los recintos y actividades culturales, la obtención de recursos económicos no debe ser el único criterio a considerar, ya que su vocación primordial es acercar la cultura a la sociedad.



El PDI contempla en su programa 4.2 Acceso a la Cultura, que "Para la Universidad de Guadalajara el acceso a la cultura se define como un proceso a través del cual se busca incrementar el acercamiento, tanto de la comunidad universitaria como de la sociedad en general, a la práctica y disfrute de las diferentes expresiones artísticas y culturales, que propicien el desarrollo de actitudes encaminadas a su valoración."<sup>14</sup>

El logro que contempla el PDI para este programa consiste en incrementar la participación de la comunidad universitaria y de la sociedad en la práctica y la apreciación de las diversas expresiones artísticas y culturales. Lo anterior, puede lograrse agrupando a las entidades vinculadas con recintos y actividades culturales para dirigirlas desde una Coordinación de Entidades Culturales de la Red Universitaria, bajo una misma política institucional que dé coherencia a las actividades de difusión cultural dirigidas hacia el público en general.

➤ **Objetivo específico 1.2. Optimizar los procesos de gestión institucional.**

Para las entidades como la Operadora de Servicios Integrales, la Inmobiliaria Universitaria, la Estación Gourmet, el Sistema Corporativo Proulex-Comlex y los Hoteles y Club Deportivo, cuyo enfoque es la prestación de servicios, el objetivo es optimizar sus procesos de gestión institucional, acorde al logro señalado en el programa 4.3 Gestión institucional del PDI.<sup>15</sup>

Para ello, se propone agrupar a estas entidades productivas vinculadas con servicios para dirigirlas desde una Coordinación de Entidades Productivas de la Red Universitaria, bajo lineamientos administrativos de eficiencia y eficacia.

➤ **Objetivo 2. Simplificar la estructura organizacional.**

La reducción de la complejidad permitirá liberar recursos y tiempo, permitiendo que las entidades puedan centrarse en el cumplimiento de sus fines.

➤ **Objetivo 3. Agilizar la toma de decisiones.**

Reducir los niveles jerárquicos y concentrar la función decisora en un órgano que abarque varias entidades agilizará la toma de decisiones, mejorando la eficiencia administrativa y operativa.

<sup>14</sup> Universidad de Guadalajara, Plan de Desarrollo Institucional 2019-2025, Visión 2030, "Actualización a medio camino", pág. 76.

<sup>15</sup> Universidad de Guadalajara, Plan de Desarrollo Institucional 2019-2025, Visión 2030, "Actualización a medio camino", pág. 78.





➤ **Objetivo 4. Optimizar el aprovechamiento de los recursos asignados.**

En concordancia con el principio de austeridad descrito en el PDI, se busca garantizar el uso eficiente y justo de los recursos, asegurando la continuidad de programas y proyectos exitosos y fomentando la implementación de propuestas innovadoras.

49. Por lo anterior, se propone lo siguiente:

- a. Extinguir la Secretaría de Vinculación y Desarrollo Empresarial del CUCEA, reasignando sus funciones y estructura dentro de la Administración General.
- b. Crear dos Consejos de Administración como órganos auxiliares de la Vicerrectoría Adjunta Administrativa y de la Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación, respectivamente:
  - o Consejo de Administración de las Entidades Productivas.
  - o Consejo de Administración de las Entidades Culturales.
- c. Crear dos Coordinaciones de Entidades, dependientes de los Consejos de Administración, respectivamente:
  - o Coordinación de Entidades Productivas de la Red Universitaria, que agrupará a:
    - Estación Gourmet.
    - Inmobiliaria Universitaria.
    - Hoteles y Club Deportivo Universidad de Guadalajara.
    - Operadora de Servicios Integrales.
    - Sistema Corporativo Proulex-Comlex.
  - o Coordinación de Entidades Culturales de la Red Universitaria, que agrupará a:
    - Centro Internacional de Animación.
    - Feria Internacional del Libro de Guadalajara (FIL).
    - Editorial Universitaria.
    - Librería Carlos Fuentes.
    - Operadora Auditorio Metropolitano.
    - Operadora Centro Cultural Universitario.
- d. Cambiar de adscripción a la Operadora del Sistema Universitario de Radio, Televisión y Cinematografía (OSURTC), para que quede adscrita a la Vicerrectoría Ejecutiva.



50. En resumen, las entidades culturales y productivas operarán bajo las siguientes características:

- Las entidades productivas y culturales continuarán operando conforme a su modelo de generación de recursos complementarios.
- Seguirán siendo autofinanciables.
- Administrarán sus recursos materiales, humanos y financieros.
- Se registrarán por sus dictámenes de creación y/o modificación.
- Se extinguirán los Consejos de Administración de cada entidad productiva.
- Se sujetarán a las políticas y lineamientos que en materia financiera y administrativa dicten el Consejo de Administración de Entidades Productivas o el Consejo de Administración de Entidades Culturales, según sea el caso, y demás normatividad aplicable.
- Serán coordinadas por la Coordinación de Entidades Productivas de la Red Universitaria o la Coordinación de Entidades Culturales de la Red Universitaria, según sea el caso.

**F. Operadora del Sistema Universitario de Radio, Televisión y Cinematografía.**

51. El 27 de octubre de 1994, el Consejo General Universitario aprobó el dictamen 45942 mediante el cual se emitió el Reglamento Interno de la Administración General de la Universidad de Guadalajara. En dicho reglamento, se estableció que Radio Universidad sería designada como la Unidad de Radio adscrita a la Oficina de Comunicación Social de la Secretaría General.

52. El 27 de marzo de 2004, el Consejo General Universitario aprobó el dictamen II/2004/103, mediante el cual se adscribió a la Dirección de Radio Universidad de Guadalajara y a la Dirección de Producción Audiovisual a la Dirección General de Difusión Cultural, como parte integrante de la Vicerrectoría Ejecutiva.

53. El 16 de diciembre de 2004, mediante el dictamen II/2004/375, el Consejo General Universitario determinó la extinción de la Oficina de Comunicación Social y, en su lugar, aprobó la creación de la Dirección General de Medios, la cual quedó adscrita a la Secretaría General. Esta Dirección General de Medios aglutinó a la Dirección de Red Radio Universidad de Guadalajara, la Dirección de Producción Audiovisual, la Dirección de Prensa y Comunicaciones, a la Dirección de Información y un Consejo Consultivo.





54. El 31 de mayo de 2007, el Consejo General Universitario aprobó el dictamen IV/2007/143, el cual autorizó al Rector General para que realizara las gestiones necesarias, ante las autoridades federales, para obtener el permiso de operación de un canal de televisión cultural para la UdeG, como una estrategia idónea para la difusión de la ciencia y la cultura. Como resultado, el 18 de febrero de 2010, la Comisión Federal de Telecomunicaciones otorgó a la Universidad el título de permiso para utilizar un canal de televisión con fines oficiales.
55. El 29 de agosto de 2008, mediante dictamen II/2008/198, el Consejo General Universitario aprobó el Estatuto Orgánico del Ombudsman de Medios en la Universidad de Guadalajara. Con dicha figura, la Universidad dispuso una forma institucionalizada para tomar en cuenta el punto de vista de los lectores, radioescuchas y televidentes. Dicha modificación fue la base de documentos para guiar el actuar de los medios de comunicación universitarios, tales como el Código de Ética, el Manual de Estilo, entre otros. Asimismo, fue el origen del Consejo de Medios de la entonces Dirección General de Medios.
56. El 29 de agosto de 2008, mediante el dictamen número I/2008/201, el Consejo General Universitario aprobó la creación de la Secretaría de Vinculación y Desarrollo Empresarial dependiente de la Rectoría del Centro Universitario de Ciencias Económico Administrativas (CUCEA).
57. El 29 de octubre de 2010, mediante el dictamen II/2010/281, el Consejo General Universitario aprobó la creación del canal de televisión 44 (650-656 MHz) XHUDG-TV, como una señal de televisión abierta sin fines de lucro ni usufructo económico, así como la creación de la Operadora denominada "Televisión Abierta", adscrita a la Secretaría de Vinculación y Desarrollo Empresarial del CUCEA, para operar el canal de televisión 44.
58. Posteriormente, el 28 de octubre de 2011, conforme al dictamen II/2011/296 se autorizó la extinción de la Coordinación de Producción Audiovisual de la Secretaría de Vinculación y Difusión Cultural del Centro Universitario de Arte, Arquitectura y Diseño (CUAAD). En su lugar, aprobó la creación de la Unidad de Cine, la cual quedó adscrita a la Subdirección de Producciones Universitarias de la Operadora "Televisión Abierta" dependiente de la Secretaría de Vinculación y Desarrollo Empresarial del CUCEA.
59. En el año 2012, se llevó a cabo un proceso de reorganización con el propósito de unificar criterios editoriales y políticas de comunicación, optimizar recursos y mejorar la calidad de los contenidos, la UdeG integró las instancias responsables de la radio y televisión universitarias. Como parte de esta reorganización, la Operadora "Televisión Abierta" y la Dirección de Red Radio Universidad quedaron bajo una misma dependencia, fortaleciendo así la infraestructura comunicativa institucional.



60. Como resultado de ello, el 18 de diciembre de 2012, el Consejo General Universitario aprobó el dictamen IV/2012/392, mediante el cual se formalizó esta reorganización, aprobándose la modificación de la denominación de la Operadora Televisión Abierta para pasar a ser la Operadora del Sistema Universitario de Radio y Televisión (OSURT), adscrita a la Secretaría de Vinculación y Desarrollo Empresarial del CUCEA. En dicha modificación se incluyó la Subdirección de Radio Universidad de Guadalajara a la OSURT, contando con Subdirecciones Regionales en Guadalajara, Ameca, Puerto Vallarta, Colotlán, Ocotlán, Ciudad Guzmán, Autlán y Lagos de Moreno. Además, la Dirección General de Medios de la Secretaría General, pasó a ser la Coordinación General de Comunicación Social.
61. El 8 de octubre de 2014, el Consejo General Universitario aprobó el dictamen IV/2014/158 a través del cual se aprobó el cambio de denominación de la Operadora del Sistema Universitario de Radio y Televisión, que pasó a ser la "Operadora del Sistema Universitario de Radio, Televisión y Cinematografía" (OSURTC). Este cambio respondió a reconocer la labor de la Operadora en la realización producciones y co-producciones cinematográficas y para darle su debida importancia y relevancia a la Unidad de Cine.
62. El 29 de marzo de 2023, el Consejo General Universitario aprobó el dictamen IV/2023/093, mediante el cual se abrogó el Estatuto Orgánico del Ombudsman de Medios de la Universidad de Guadalajara. En este dictamen se señaló que la Universidad cuenta con diversos títulos de concesión otorgados por el Instituto Federal de Telecomunicaciones para prestar servicios públicos de telecomunicaciones y radiodifusión, por lo tanto, se encuentra obligada a observar la legislación en materia de telecomunicaciones y radiodifusión.
63. De acuerdo con el artículo 86 de la Ley Federal de Telecomunicaciones y Radiodifusión, quienes obtengan una concesión sobre el espectro radioeléctrico deberán precisar los mecanismos para asegurar la independencia editorial; autonomía de gestión financiera; garantías de participación ciudadana; reglas claras para la transparencia y rendición de cuentas; defensa de sus contenidos; opciones de financiamiento; pleno acceso a tecnologías y reglas para la expresión de diversidades ideológicas, étnicas y culturales.
64. En este sentido, la Operadora del Sistema Universitario de Radio, Televisión y Cinematografía, expidió las Políticas de Radiodifusión de la Universidad de Guadalajara, en las que se establecen, entre otras cuestiones, los requisitos, procedimiento para la designación, funciones y procedimientos de atención del Defensor de las Audiencias. Además, cuenta con Criterios Editoriales de Radiodifusión y Reglas para la expresión de diversidades ideológicas, étnicas y culturales.



65. Derivado de la extinción de la Secretaría de Vinculación y Desarrollo Empresarial del CUCEA, se propone que la Operadora del Sistema Universitario de Radio, Televisión y Cinematografía (OSURTC) sea transferida a la Vicerrectoría Ejecutiva. La Dirección de la Operadora se transforma en Dirección General y su Subdirección de la Señal Internacional de Televisión se transforma en la Subdirección de Contenidos Digitales.

66. Con esta propuesta se pretende alcanzar los siguientes objetivos:

- a. Consolidar a los medios de comunicación universitarios como un instrumento de difusión de la ciencia y la cultura.
- b. Integrar desde la Vicerrectoría Ejecutiva los proyectos de la Red Universitaria que tengan como objetivo difundir contenidos educativos, culturales e informativos, a través de medios digitales, audiovisuales y radiofónicos.
- c. Reforzar la base institucional de la difusión de los canales programáticos, radiofónicos y digitales.
- d. Profesionalizar la difusión de los contenidos culturales, educativos y de información.
- e. Incrementar la producción audiovisual y radiofónica con la experiencia y actividades de todas las entidades que conforman la Red Universitaria.
- f. Elevar la participación de la comunidad universitaria en los programas culturales de la Universidad de Guadalajara.

### G. Unidad para la Igualdad

67. En 2023, se aprobó la Política Institucional de Cultura de Paz<sup>16</sup> a través del dictamen número IV/2023/092, que tiene como objetivo general promover en la Universidad de Guadalajara, el desarrollo de una cultura de paz fundada en los valores del respeto, la libertad, la justicia, la solidaridad, los derechos humanos y la igualdad entre hombres y mujeres.

68. La Política Institucional de Cultura de Paz incluye objetivos específicos, estrategias e indicadores relacionados con la incorporación de temas de paz y derechos humanos en programas educativos, la promoción de la investigación en estos temas, y la difusión de normas y responsabilidades para fomentar una cultura de paz y solución pacífica de conflictos dentro de la universidad.

<sup>16</sup> Universidad de Guadalajara. (17 de abril 2023). Política Institucional de Cultura de Paz de la Universidad de Guadalajara. <https://www.gaceta.udg.mx/wp-content/uploads/2023/04/092-dictamen-Politica-Cultura-Paz.pdf>



69. Como parte de esta política institucional el Consejo General Universitario, mediante el dictamen Núm. I/2024/502, aprobó el Plan de Trabajo 2024-2025 para la Cultura de Paz de la Universidad de Guadalajara. El cual tiene como finalidad convertirse en un instrumento eficaz para la promoción de la paz y el bienestar social. A través de la implementación de acciones concretas, el plan de trabajo busca sensibilizar a la comunidad universitaria sobre la importancia de la paz y la resolución pacífica de conflictos. Además, busca servir de guía para poner en práctica los preceptos de la cultura de paz, así como ejecutar los acuerdos con las instancias federales y estatales, sobre esta materia, para lograr que quienes integran la comunidad universitaria estén en posibilidad de actuar como agentes de cambio en sus respectivos entornos.

70. Este plan, en su línea de trabajo "Entorno universitario equitativo y libre de violencia", establece como objetivo principal la creación de mecanismos institucionales que contribuyan a un entorno universitario seguro, inclusivo y libre de cualquier forma de violencia. Para lograrlo, se definieron las siguientes acciones:

- Consolidar un marco institucional de prevención de la violencia de género y promoción de la equidad.
- Desarrollar proyectos de integración y bienestar para fomentar la convivencia pacífica entre los miembros de la comunidad universitaria.
- Establecer redes de colaboración interinstitucional para la atención, prevención y erradicación de la violencia de género.
- Implementar un sistema integral de monitoreo, prevención y atención de violencia de género.
- Desarrollar guías institucionales para promover una docencia igualitaria, respetuosa y sin discriminación, así como la creación de entornos de enseñanza y convivencia incluyentes en toda la comunidad universitaria.

71. La UdeG ha implementado diversas acciones para fomentar una cultura de paz y prevenir la violencia dentro de su comunidad. La Universidad cuenta con dos entidades cuyas funciones son fundamentales en la consecución de estos objetivos:

- La Defensoría de los Derechos Universitarios (DDU): Es el órgano unipersonal con plena libertad de actuación y decisión, que depende del Consejo General Universitario y que es la responsable principal de contribuir a la cultura del respeto entre las personas, de promover los derechos humanos, de proteger los derechos universitarios en favor de quienes integran su comunidad, conforme a lo dispuesto por el artículo 113 Bis 1 del Estatuto General. Dentro de sus atribuciones establecidas en el artículo 9 fracciones I, II, III y VIII del Reglamento de la Defensoría de los Derechos Universitarios se encuentran:



- Generar acciones que contribuyan a una cultura de paz y de respeto entre las personas de la comunidad universitaria;
  - Fomentar y promover el conocimiento, el respeto, la protección y la garantía de los derechos humanos y de los derechos universitarios;
  - Proponer al Consejo General Universitario, las políticas y programas de prevención que fortalezcan una cultura de paz y respeto entre quienes integran la comunidad universitaria;
  - Vigilar el cumplimiento y el respeto a los derechos universitarios;
- La Unidad para la Igualdad (UPI): Es la dependencia encargada de fortalecer la institucionalización de la perspectiva de género en la Universidad, mediante una cultura institucional basada en el respeto de los derechos humanos, la igualdad y la no discriminación, conforme a lo señalado por el artículo 98, fracción XI, del Estatuto General. Como parte de sus atribuciones establecidas en el artículo 119 fracciones I, II, III, IV, V, VII, X y XII del Reglamento Interno de la Administración General se encuentran:
    - Elaborar el programa institucional para la transversalización de la igualdad de género en la Universidad y sus funciones sustantivas;
    - Elaborar y proponer un plan anual de trabajo para impulsar la transversalización de la igualdad de género, la cultura de la no violencia y la no discriminación dentro de la Universidad;
    - Emitir recomendaciones periódicas para avanzar en la transversalización de la igualdad de género en la Red Universitaria;
    - Elaborar el plan institucional de prevención y atención de la violencia de género en la Universidad;
    - Elaborar y proponer las bases de un programa de formación y capacitación en igualdad, no discriminación y prevención de las violencias de género en coordinación con las entidades de la Red Universitaria;
    - Diseñar acciones y estrategias para prevenir la discriminación y la violencia laboral en la Universidad;
    - Impulsar y proponer a las autoridades competentes los procesos de incorporación de la perspectiva de género en la normatividad, y en las estrategias de planeación y programación en la Universidad de acuerdo con los criterios del Plan de Desarrollo Institucional;
    - Funcionar como órgano de consulta y asesoría para la implementación de las acciones en materia de igualdad, perspectiva de género y no discriminación en todas las entidades de la Red Universitaria;



72. Las funciones de la DDU y la UPI son complementarias en la búsqueda del bienestar de la comunidad universitaria. Ambas surgen como respuesta institucional ante la violencia de género y comparten el objetivo primordial de la prevención, aunque desde distintos enfoques y ámbitos de competencia. Esta convergencia justifica su integración en una sola entidad, buscando fortalecer las estrategias de prevención de todo tipo de violencia, incluyendo la de género, aprovechando las fortalezas, experiencia y recursos que poseen la Unidad para la Igualdad y la DDU.

73. Con su integración se busca cumplir con los objetivos del Plan de Trabajo 2024-2025 para la Cultura de Paz de la Universidad de Guadalajara, particularmente en lo que respecta a la creación de un entorno universitario equitativo y libre de violencia. La propuesta no es una acción aislada, sino una estrategia fundamental para su implementación efectiva. Buscando concentrar recursos y experticia acumulada, fortalecer la transversalización de la perspectiva de género, mejorar la atención a las víctimas de violencia de género, así como promover una cultura de paz e igualdad.

74. Como parte de los beneficios para la comunidad universitaria que se pretenden obtener con esta integración se encuentran:

- 1) Sinergia de esfuerzos preventivos implementados por la Universidad,
- 2) Aprovechamiento de la experiencia acumulada de ambas instancias,
- 3) Abordaje integral en materia de prevención, combinando la prevención general de violaciones a derechos, con la prevención específica de la violencia de género, abordando así las causas estructurales de la desigualdad y la violencia, e implementando medidas preventivas específicas para diferentes grupos y contextos,
- 4) Facilita el acceso la orientación, apoyo y recursos para la comunidad universitaria, y
- 5) Comunica un compromiso institucional en el fortalecimiento de los derechos universitarios, la igualdad de género y la erradicación de la violencia, con el objetivo de generar mayor confianza en la comunidad universitaria para denunciar y buscar apoyo de las instancias universitarias.



#### H. Modificaciones en la Secretaría General.

75. La nueva estructura de la Secretaría General quedará conformada por las siguientes dependencias:

- a. Oficina de la Abogacía General.
- b. Coordinación General de Comunicación Social.
- c. Coordinación General de Patrimonio.
- d. Coordinación General de Servicios a Universitarios.
- e. Coordinación General de Seguridad Universitaria.
- f. Coordinación General de Control Escolar.
- g. Coordinación General de Recursos Humanos.
- h. Coordinación de Transparencia y Archivo General.

#### I. Coordinación General de Seguridad Universitaria.

76. Mediante el dictamen Núm. IV/2020/152 el Consejo General Universitario aprobó la transformación de la Coordinación General de Seguridad Universitaria, adscrita a la Secretaría General, para quedar como "Coordinación de Seguridad Universitaria" y se cambió su adscripción a la Coordinación General de Servicios a Universitarios. No obstante, un análisis institucional posterior ha determinado la conveniencia de restituirla como Coordinación General de Seguridad Universitaria.

77. Esta modificación tiene por objetivos fortalecer integralmente la seguridad en la institución mediante el establecimiento de políticas y lineamientos generales en materia seguridad en beneficio de la comunidad universitaria, así como dar mayor impulso a los programas de prevención en las instalaciones universitarias y sus alrededores.

#### IV. IMPACTO NORMATIVO.

78. La implementación de esta propuesta resultará en una reorganización significativa de la estructura orgánica de la Administración General. Como consecuencia de lo anterior, se propone la modificación de diversos ordenamientos universitarios para formalizar los siguientes cambios:

- a) Creación de la Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación, y la Vicerrectoría Adjunta Administrativa, ambas adscritas a la Vicerrectoría Ejecutiva.



- b) Creación de la Coordinación General de Vinculación, adscrita a la Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación, así como la creación de la Coordinación de Vinculación con Sectores y con la Red Universitaria.
- c) Creación de la Coordinación General de Tecnologías de la Administración, adscrita a la Vicerrectoría Adjunta Administrativa, así como la creación de la Unidad de Ciberseguridad.
- d) Extinción de la Coordinación General de Investigación, Posgrado y Vinculación, de la Coordinación General de Servicios Administrativos e Infraestructura Tecnológica, así como de la Secretaría de Vinculación y Desarrollo Empresarial del Centro Universitario de Ciencias Económico y Administrativas.
- e) Transformación de la Coordinación de Seguridad Universitaria, en la Coordinación General de Seguridad Universitaria, adscrita a la Secretaría General.
- f) Creación del Consejo de Administración de las Entidades Productivas, y el Consejo de Administración de las Entidades Culturales, como órganos auxiliares de la Vicerrectoría Adjunta Administrativa y de la Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación, respectivamente.
- g) Creación de la Coordinación de Entidades Productivas de la Red Universitaria y de la Coordinación de Entidades Culturales de la Red Universitaria.
- h) Cambio de adscripción de la Operadora del Sistema Universitario de Radio, Televisión y Cinematografía, la cual dependerá directamente de la Vicerrectoría Ejecutiva, transformación de la Dirección de la Operadora en Dirección General y de la Subdirección de la Señal Internacional de Televisión en la Subdirección de Contenidos Digitales.
- i) Cambio de adscripción de la Unidad para la Igualdad, actualmente adscrita a la Vicerrectoría Ejecutiva, la cual se integrará a la Defensoría de los Derechos Universitarios.

79. En consecuencia, se plantea la modificación de los siguientes ordenamientos:

**Estatuto General de la Universidad de Guadalajara:**

- Se incluye la Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación y la Vicerrectoría Adjunta Administrativa dentro de la estructura de la Vicerrectoría Ejecutiva, se establecen sus atribuciones, requisitos, forma de designación de sus titulares y se establecen las dependencias e instancias auxiliares que estarán adscritas a cada una de ellas.
- Se incluye a la OSURTC dentro de la estructura de la Vicerrectoría Ejecutiva.
- Se incluye a la Coordinación General de Seguridad Universitaria dentro de la estructura de la Secretaría General.



- Se sustituyen las referencias hechas a la Coordinación General de Servicios Administrativos e Infraestructura Tecnológica por la Vicerrectoría Adjunta Administrativa.
- Se sustituyen las referencias hechas a la Coordinación General de Investigación, Posgrado y Vinculación por la Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación.
- Se adicionan las atribuciones de la Defensoría de los Derechos Universitarios para que se encargue de institucionalizar la perspectiva de género en la Universidad, así como de fortalecer la prevención y atención de la violencia, la igualdad y la no discriminación.

### Reglamento Interno de la Administración General

- Se reorganiza la estructura de la Vicerrectoría Ejecutiva, la cual contará con la Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación, la Vicerrectoría Adjunta Administrativa y la Operadora del Sistema Universitario de Radio, Televisión y Cinematografía.
- Se modifica la estructura de la Secretaría General a fin de contar con una Coordinación General de Seguridad Universitaria.
- Debido a que, la modificación implica un reacomodo y/o modificación que abarca un gran número de artículos, se propone abrogar el actual reglamento y emitir uno nuevo.

### Reglamento de la Defensoría de los Derechos Universitarios

- Se adiciona la Unidad para la Igualdad dentro de la estructura de la Defensoría de los Derechos Universitarios.

### Estatuto Orgánico del Centro Universitario de Ciencias Económico Administrativas

- Se extingue la Secretaría de Vinculación y Desarrollo Empresarial.

### Estatuto Orgánico del Centro Universitario de Ciencias Sociales y Humanidades

- Se deroga lo relativo a la Biblioteca Pública del Estado de Jalisco "Juan José Arreola", toda vez que se aprobó su cambio de adscripción al Sistema Universitario de Bibliotecas de la Vicerrectoría Ejecutiva, mediante el dictamen II/2020/495, aprobado por el Consejo General Universitario el 18 de diciembre de 2020.



### Reglamento de Adquisiciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios

- Se actualiza el nombre del Comité de Compras y Adquisiciones de las Entidades Productivas y Culturales.
- Se sustituyen las referencias hechas a la Coordinación General de Servicios Administrativos e Infraestructura Tecnológica por la Vicerrectoría Adjunta Administrativa.

### Reglamento de Obras y Servicios Relacionados con las Mismas

- Se actualiza el nombre del Comité de Compras y Adquisiciones de las Entidades Productivas y Culturales.
- Se sustituyen las referencias hechas a la Coordinación General de Servicios Administrativos e Infraestructura Tecnológica por la Vicerrectoría Adjunta Administrativa.

En virtud de los antecedentes expuestos, y tomando en consideración los siguientes:

### FUNDAMENTOS JURÍDICOS

- I. La Universidad de Guadalajara es un organismo público descentralizado del Gobierno del Estado de Jalisco, con autonomía, personalidad jurídica y patrimonio propios, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 1º de su Ley Orgánica, publicada por el Ejecutivo local el día 15 de enero de 1994, en ejecución del Decreto No. 15319 del Congreso del Estado de Jalisco.
- II. Son atribuciones de la Universidad de Guadalajara elaborar los estatutos y demás normas que regulen su funcionamiento interno, conforme las disposiciones de la Ley y demás ordenamientos federales y estatales aplicables en materia de educación, así como organizarse para el cumplimiento de sus fines de acuerdo con los lineamientos establecidos por la Ley Orgánica, tal como lo establecen las fracciones I y II del artículo 6 de la Ley Orgánica de la Universidad de Guadalajara.
- III. La Universidad de Guadalajara ha adoptado el modelo de red para organizar sus actividades académicas y administrativas, la cual se integrará por los Centros Universitarios, el Sistema de Educación Media Superior y la Administración General de la Universidad, de conformidad con lo previsto en los artículos 22 y 23 de la Ley Orgánica de la Universidad de Guadalajara.
- IV. El H. Consejo General Universitario es el máximo órgano de gobierno de esta Casa de Estudios, de conformidad con lo establecido en el artículo 28 de la Ley Orgánica de la Universidad de Guadalajara.



- V. Es atribución del H. Consejo General Universitario crear Centros Universitarios, Sistemas y dependencias que tiendan a ampliar o mejorar las funciones universitarias y modificar, fusionar o suprimir los existentes, de conformidad con la fracción V del artículo 31 de la Ley Orgánica de la Universidad de Guadalajara.
- VI. El H. Consejo General Universitario funciona en pleno o por comisiones, las que pueden ser permanentes o especiales, conforme lo previsto en el artículo 27 de la Ley Orgánica de la Universidad de Guadalajara.
- VII. Es atribución de la Comisión Permanente de Educación, proponer las medidas necesarias para el mejoramiento de los sistemas educativos, los criterios e innovaciones pedagógicas, la administración académica, así como las reformas de las que estén en vigor, además de conocer y dictaminar acerca de las propuestas de los Consejeros, de la Rectoría General, o de los Titulares de los Centros, Divisiones y Escuelas, conforme a las fracciones I y IV del artículo 85 del Estatuto General de la Universidad de Guadalajara.
- VIII. Es atribución de la Comisión Permanente de Hacienda calificar el funcionamiento financiero, fiscalizar el manejo, la contabilidad y el movimiento de recursos de todas las dependencias de la Universidad en general y en lo particular de la Coordinación General de Servicios Administrativos e Infraestructura Tecnológica, de la Dirección de Finanzas y de los Comités de Compras y Adjudicaciones, de acuerdo con las fracciones III y VI del artículo 86 del Estatuto General de la Universidad de Guadalajara.
- IX. Son atribuciones de la Comisión Permanente de Normatividad revisar la reglamentación vigente en la Universidad de Guadalajara, procurando en todo momento su actualización, así como proponer las modificaciones o adiciones que se formulen al Estatuto General, Estatutos Orgánicos y Reglamentos de observancia general en el conjunto de la Universidad y examinar y dictaminar sobre todo proyecto de estatuto o de reglamento de observancia general en la Universidad, de acuerdo a las fracciones I, II y III del artículo 88 del Estatuto General de la Universidad de Guadalajara.
- X. Es atribución de la Rectoría General promover todo lo que contribuya al mejoramiento académico, administrativo y patrimonial de la Universidad; promover el desarrollo de las funciones sustantivas de la Universidad; así como proponer al Consejo General Universitario, la actualización y reordenamiento de los cuerpos normativos comunes para la institución, lo anterior conforme se dispone en la fracción X del artículo 35 de la Ley Orgánica, así como las fracciones I y XIII del artículo 95 del Estatuto General, ambos ordenamientos de la Universidad de Guadalajara.



Con base en lo anterior, estas Comisiones Permanentes de Educación, Hacienda y Normatividad proponen al pleno del Consejo General Universitario, se resuelva conforme los siguientes:

### RESOLUTIVOS

**PRIMERO.** Se aprueba la reorganización de la Administración General de la Universidad de Guadalajara en los términos establecidos en el presente dictamen.

**SEGUNDO.** Se crean la Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación y la Vicerrectoría Adjunta Administrativa, las cuales estarán adscritas a la Vicerrectoría Ejecutiva.

**TERCERO.** La Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación contará con las siguientes dependencias:

- I. Coordinación General Académica y de Innovación;
- II. Coordinación General de Extensión y Difusión Cultural;
- III. Coordinación General de Vinculación;
- IV. Dirección General de Universidad Virtual y Aprendizaje Digital para Toda la Vida, y
- V. Sistema Universitario de Bibliotecas.

Para el desarrollo de sus atribuciones, la Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación contará con las siguientes instancias auxiliares:

- I. Secretaría;
- II. Coordinación de Investigación;
- III. Coordinación de Posgrado, y
- IV. Unidad de Centros de Emprendimiento e Innovación.

Además, la Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación contará con un Consejo de Administración de las Entidades Culturales del cual dependerá la Coordinación de Entidades Culturales de la Red Universitaria.

**CUARTO.** La Vicerrectoría Adjunta Administrativa contará con las siguientes dependencias:

- I. Dirección de Finanzas;
- II. Coordinación General de Planeación y Evaluación;
- III. Coordinación General de Tecnologías de la Administración, y
- IV. Unidad de Administración y Gestión de Riesgos Institucionales.



Para el desarrollo de sus atribuciones la Vicerrectoría Adjunta Administrativa contará con las siguientes instancias auxiliares:

- I. Secretaría;
- II. Coordinación de Servicios Generales;
- III. Coordinación de Sostenibilidad, y
- IV. Unidad de Presupuesto.

Además, la Vicerrectoría Adjunta Administrativa contará con un Consejo de Administración de las Entidades Productivas del cual dependerá la Coordinación de Entidades Productivas de la Red Universitaria.

**QUINTO.** Para integrar la estructura orgánica de la Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación, señalada en el resolutivo Tercero del presente dictamen, se aprueban los siguientes movimientos:

- a) La Coordinación General Académica y de Innovación, la Coordinación General de Extensión y Difusión Cultural, la Dirección General de Universidad Virtual y Aprendizaje Digital para Toda la Vida y el Sistema Universitario de Bibliotecas, cambian su adscripción de la Vicerrectoría Ejecutiva a la Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación.
- b) Se crea la Coordinación General de Vinculación.
- c) Se crea la Secretaría de la Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación como una instancia auxiliar.
- d) La Coordinación de Investigación, su Unidad de Atención y Fomento a la Investigación y su Unidad de Comunicación y Difusión de la Ciencia; la Coordinación de Posgrado, su Unidad de Certificación y Calidad Educativa y su Unidad de Gestión y Desarrollo; así como la Unidad de Centros de Emprendimiento e Innovación que actualmente dependen de la Coordinación General de Investigación, Posgrado y Vinculación, quedarán adscritas a la Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación, como instancias auxiliares.
- e) Se extingue la Coordinación General de Investigación, Posgrado y Vinculación. Los recursos humanos, materiales y financieros con los que cuenta la Coordinación General de Investigación, Posgrado y Vinculación y su Secretaría serán transferidos a la Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación.



**SEXTO.** La Coordinación General de Vinculación contará con las siguientes instancias:

- I. Secretaría;
- II. Coordinación de Egresados y Ex alumnos;
  - a. Unidad de Asociaciones de Egresados;
  - b. Unidad de Atención a Colegios de Profesionistas, y
  - c. Unidad de Personas Jurídicas Constituidas para la Obtención de Recursos Complementarios.
- III. Coordinación de Vinculación con Sectores y con la Red Universitaria, y
  - a. Unidad de Políticas y Estrategias de Vinculación;
  - b. Unidad de Gestión y Seguimiento de Convenios y Alianzas, y
  - c. Unidad de Evaluación y Fortalecimiento de la Vinculación Universitaria.
- IV. Coordinación de Transferencia Tecnológica y del Conocimiento.
  - a. Unidad de Estudios y Análisis de Propiedad Intelectual, y
  - b. Unidad de Inversión y Enlace con los Sectores de Desarrollo.

**SÉPTIMO.** Para integrar la estructura orgánica de la Coordinación General de Vinculación, se aprueban los siguientes movimientos:

- a) Se crean la Coordinación de Vinculación con Sectores y con la Red Universitaria, la Unidad de Políticas y Estrategias de Vinculación, la Unidad de Gestión y Seguimiento de Convenios y Alianzas, la Unidad de Evaluación y Fortalecimiento de la Vinculación Universitaria y la Secretaría de la Coordinación General de Vinculación.
- b) La Coordinación de Egresados y Ex alumnos, su Unidad de Asociaciones de Egresados, su Unidad de Atención a Colegios de Profesionistas y su Unidad de Personas Jurídicas Constituidas para la Obtención de Recursos Complementarios, que actualmente dependen de la Coordinación General de Servicios a Universitarios, quedarán adscritas a la Coordinación General de Vinculación.
- c) La Coordinación de Transferencia Tecnológica y del Conocimiento, su Unidad de Estudios y Análisis de Propiedad Intelectual y su Unidad de Inversión y Enlace con Sectores de Desarrollo, que actualmente dependen de la Coordinación General de Investigación, Posgrado y Vinculación, quedarán adscritas a la Coordinación General de Vinculación.



**OCTAVO.** Para integrar la estructura orgánica de la Vicerrectoría Adjunta Administrativa señalada en el resolutivo Cuarto del presente dictamen, se aprueban los siguientes movimientos:

- a) La Dirección de Finanzas, la Coordinación General de Planeación y Evaluación y la Unidad de Administración y Gestión de Riesgos Institucionales, cambian su adscripción de la Vicerrectoría Ejecutiva a la Vicerrectoría Adjunta Administrativa.
- b) Se crea la Coordinación General de Tecnologías de la Administración.
- c) Se crea la Secretaría de la Vicerrectoría Adjunta Administrativa como una instancia auxiliar.
- d) La Coordinación de Servicios Generales, su Unidad de Proyectos, su Unidad de Costos y Presupuesto, su Unidad de Planeación y Evaluación de Estructura, su Unidad de Supervisión y Control de Obra, su Unidad de Conservación de Entornos de Inmuebles de la Administración General y su Unidad de Adquisiciones; la Coordinación de Sostenibilidad, así como la Unidad de Presupuesto, que actualmente dependen de la Coordinación General de Servicios Administrativos e Infraestructura Tecnológica, quedarán adscritas a la Vicerrectoría Adjunta Administrativa, como instancias auxiliares.
- e) Se extingue la Coordinación General de Servicios Administrativos e Infraestructura Tecnológica. Los recursos humanos, materiales y financieros con los que cuenta la Coordinación General de Servicios Administrativos e Infraestructura Tecnológica y su Secretaría serán transferidos a la Vicerrectoría Adjunta Administrativa, con la salvedad de lo dispuesto en el Resolutivo Décimo, inciso b).

**NOVENO.** La Coordinación General de Tecnologías de la Administración contará con las siguientes instancias:

- I. Secretaría;
- II. Coordinación de Operaciones, Servicios de Información y Telecomunicaciones;
  - a. Unidad de Recursos Tecnológicos, y
  - b. Unidad de Telecomunicaciones.
- III. Coordinación de Diseño de Proyectos Tecnológicos;
  - a. Unidad de Proyectos de Infraestructura para la Red de Comunicaciones Universitarias, y
  - b. Unidad de Proyectos de Sistemas de Información y Sistemas de Análisis de Datos.
- IV. Coordinación de Mejora Regulatoria e Innovación para la Gestión, y
- V. Unidad de Ciberseguridad.





**DÉCIMO.** Para integrar la estructura orgánica de la Coordinación General de Tecnologías de la Administración, se aprueban los siguientes movimientos:

- a) Se crea la Secretaría de la Coordinación General de Tecnologías de la Administración.
- b) La Coordinación de Operaciones, Servicios de Información y Telecomunicaciones, su Unidad de Recursos Tecnológicos y su Unidad de Telecomunicaciones; la Coordinación de Diseño de Proyectos Tecnológicos, su Unidad de Proyectos de Infraestructura para la Red de Comunicaciones Universitarias y su Unidad de Proyectos de Sistemas de Información y Sistemas de Análisis de Datos; así como la Coordinación de Mejora Regulatoria e Innovación para la Gestión, que actualmente dependen de la Coordinación General de Servicios Administrativos e Infraestructura Tecnológica, quedarán adscritas a la Coordinación General de Tecnologías de la Administración.
- c) Se crea la Unidad de Ciberseguridad de la Coordinación General de Tecnologías de la Administración.

**DÉCIMO PRIMERO.** Se crea el Consejo de Administración de las Entidades Productivas como órgano auxiliar de la Vicerrectoría Adjunta Administrativa que le apoyará en la vigilancia de la operación de las entidades productivas. Su integración, atribuciones y funcionamiento se regularán en el Reglamento Interno de la Administración General.

**DÉCIMO SEGUNDO.** Se crea la Coordinación de Entidades Productivas de la Red Universitaria, que dependerá del Consejo de Administración de las Entidades Productivas. Será responsable de dirigir, coordinar, administrar y representar a las siguientes entidades productivas y las demás que apruebe la Universidad:

1. Estación Gourmet;
2. Hoteles y Club Deportivo Universidad de Guadalajara;
3. Inmobiliaria Universitaria;
4. Operadora de Servicios Integrales, y
5. Sistema Corporativo Proulex-Comlex.

**DÉCIMO TERCERO.** Se crea el Consejo de Administración de las Entidades Culturales, como órgano auxiliar de la Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación que le apoyará en la vigilancia de la operación de las entidades culturales. Su integración, atribuciones y funcionamiento se regularán en el Reglamento Interno de la Administración General.



**DÉCIMO CUARTO.** Se crea la Coordinación de Entidades Culturales de la Red Universitaria, que dependerá del Consejo de Administración de Entidades Culturales. Será responsable de dirigir, coordinar, administrar y representar a las siguientes entidades culturales y las demás que apruebe la Universidad:

1. Centro Internacional de Animación;
2. Editorial Universitaria;
3. Feria Internacional del Libro de Guadalajara;
4. Librería Carlos Fuentes;
5. Operadora Auditorio Metropolitano, y
6. Operadora Centro Cultural Universitario.

**DÉCIMO QUINTO.** Se extinguen las siguientes dependencias y órganos del Centro Universitario de Ciencias Económico Administrativas:

- a) Secretaría de Vinculación y Desarrollo Empresarial;
- b) Coordinación de Desarrollo Empresarial;
- c) Coordinación de Entidades Productivas para la Generación de Recursos Complementarios;
- d) Consejo de Administración de las Entidades Productivas;
- e) Unidad de Estrategia de Negocios;
- f) Unidad de Administración y Finanzas;
- g) Consejos de Administración de cada una de las Entidades Productivas, y
- h) Consejo Consultivo de Vinculación y Desarrollo Empresarial.

Los recursos humanos, materiales y financieros con los que cuentan las instancias señaladas en los incisos c), e) y f) serán transferidos a la Coordinación de Entidades Productivas de la Red Universitaria, respecto de las instancias señaladas en los incisos a) y b), los recursos serán reasignados para el cumplimiento de las funciones de la Administración General.

Los procesos administrativos que se encuentren en trámite por los Consejos de Administración de las entidades productivas serán asumidos por el Consejo de Administración de las Entidades Productivas y el Consejo de Administración de las Entidades Culturales, según corresponda.

**DÉCIMO SEXTO.** Tras la aprobación del presente dictamen, se llevará a cabo una revisión de los dictámenes que regulan la operación de cada una de las entidades productivas y culturales, con el objetivo de llevar a cabo su actualización y armonización con las disposiciones del presente dictamen, así como con la normativa universitaria vigente, según corresponda.



**DÉCIMO SÉPTIMO.** Se cambia la adscripción de la Unidad para la Igualdad que actualmente depende de la Vicerrectoría Ejecutiva, para quedar adscrita a la Defensoría de los Derechos Universitarios.

**DÉCIMO OCTAVO.** Se transforma la Coordinación de Seguridad Universitaria en Coordinación General de Seguridad Universitaria, la cual quedará adscrita a la Secretaría General, misma que para su funcionamiento contará con la siguiente estructura:

- I. Secretaría;
- II. Unidad de Análisis;
- III. Unidad Administrativa de Vinculación y Difusión en Seguridad, y
- IV. Unidad de Supervisión.

Se crea la Secretaría de la Coordinación General de Seguridad Universitaria.

**DÉCIMO NOVENO.** Se cambia la adscripción de la Operadora del Sistema Universitario de Radio, Televisión y Cinematografía de la Secretaría de Vinculación y Desarrollo Empresarial del Centro Universitario de Ciencias Económico Administrativas, para quedar adscrita a la Vicerrectoría Ejecutiva de la Universidad de Guadalajara. Se transforma la Dirección de la Operadora en Dirección General y la Subdirección de la Señal Internacional de Televisión se transforma en la Subdirección de Contenidos Digitales.

**VIGÉSIMO.** Se adicionan los artículos 97 Bis 1, 97 Bis 2, 97 Bis 3, 97 Bis 4, 97 Bis 5, 97 Bis 6, 97 Bis 7, 97 Bis 8, 99 Ter; se modifican los artículos 86 fracción III, 99 párrafo primero, 99 Bis, 103 fracciones IV y VI, 104 párrafo tercero, 104 Bis, 113 Bis 1 primer párrafo, 126 Bis 2 primer párrafo, 126 Bis 13 segundo párrafo, 185 fracción III, 187 Bis 1 fracción I, 198 primer párrafo y su fracción VII, 199, 201 fracción III, 202, 203 Bis 4 fracción II, y se deroga el artículo 98, todos del Estatuto General de la Universidad de Guadalajara, para quedar como sigue:

**Artículo 86.** *Son atribuciones y funciones de la Comisión de Hacienda:*

I. a II. ...

III. *Calificar el funcionamiento financiero, fiscalizar el manejo, la contabilidad y el movimiento de recursos de todas las dependencias de la Universidad en general y en lo particular de la **Vicerrectoría Adjunta Administrativa**, de la Dirección de Finanzas y de los Comités de Compras y Adjudicaciones;*

IV. a VI. ...



**Artículo 97 Bis 1. La Vicerrectoría Ejecutiva contará con las siguientes dependencias:**

- I. Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación;**
- II. Vicerrectoría Adjunta Administrativa, y**
- III. Operadora del Sistema Universitario de Radio, Televisión y Cinematografía.**

**Artículo 97 Bis 2. El nombramiento de las personas titulares de la Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación, de la Vicerrectoría Adjunta Administrativa y de la Dirección General de la Operadora del Sistema Universitario de Radio, Televisión y Cinematografía corresponderá a la persona titular de la Rectoría General, a propuesta de la persona titular de la Vicerrectoría Ejecutiva, en un plazo no mayor de treinta días naturales siguientes aquél en que inicie su administración, o se genere la vacante.**

**Artículo 97 Bis 3. Para ser titular de la Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación y de la Vicerrectoría Adjunta Administrativa se deberán cumplir los siguientes requisitos:**

- I. Tener nacionalidad mexicana;**
- II. Ser mayor de edad en pleno uso de sus derechos;**
- III. Poseer título de licenciatura;**
- IV. Ser integrante del personal académico de la Universidad, y**
- V. Contar con reconocida capacidad académica y honorabilidad.**

**Para ser titular de la Dirección General de la Operadora del Sistema Universitario de Radio, Televisión y Cinematografía, se deberán reunir los siguientes requisitos:**

- I. Contar con título de licenciatura y/o probada capacidad profesional;**
- II. Ser de reconocida honorabilidad, y**
- III. Contar con experiencia en el área de gestión cultural.**

**Artículo 97 Bis 4. La Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación tendrá las siguientes atribuciones:**

- I. Supervisar la coordinación, desarrollo, evaluación, asesoría y apoyo a los programas educativos de tipo medio superior y superior en todos sus niveles, modalidades y opciones educativas, así como lo relativo al desarrollo académico, formación integral, aprendizaje de lenguas y educación continua;**



- II. *Supervisar la coordinación, asesoría y apoyo a los programas de difusión cultural, extensión, acción social, apoyo a comunidades indígenas e inclusión de la Universidad de Guadalajara;*
- III. *Supervisar la coordinación, asesoría y apoyo a las políticas en materia de vinculación con los sectores público, social y privado, así como transferencia tecnológica y del conocimiento;*
- IV. *Supervisar la implementación de la educación virtual o en línea en la Red Universitaria;*
- V. *Supervisar el desarrollo de los servicios bibliotecarios en la Red Universitaria;*
- VI. *Vigilar la operación de las entidades culturales;*
- VII. *Coordinar, asesorar y apoyar directamente los programas de investigación, posgrado, emprendimiento e innovación en la Red Universitaria, y*
- VIII. *Las demás señaladas por la normatividad aplicable.*

**Artículo 97 Bis 5. Quedarán adscritas a la Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación las siguientes dependencias:**

- I. *Coordinación General Académica y de Innovación: será la dependencia encargada de coordinar, asesorar y apoyar las políticas institucionales en materia de desarrollo académico, fomento de la formación y desarrollo integral de los alumnos, globalidad e internacionalización, interculturalidad, la promoción del aprendizaje de lenguas y la educación continua;*
- II. *Coordinación General de Extensión y Difusión Cultural: será la dependencia encargada de coordinar, asesorar y apoyar las políticas institucionales en materia de extensión, acción social, inclusión, atención a las comunidades indígenas, servicio social y perspectiva de género, así como de difusión cultural y promoción artística de la Universidad de Guadalajara;*
- III. *Coordinación General de Vinculación: será la dependencia encargada de coordinar, asesorar y apoyar las políticas generales, programas y actividades en materia de vinculación y cooperación con los sectores público, social y privado para el desarrollo regional, impulsar iniciativas de transferencia tecnológica y del conocimiento a la sociedad, así como de coordinar las relaciones institucionales con las asociaciones de egresados y colegios de profesionistas;*
- IV. *Dirección General de Universidad Virtual y Aprendizaje Digital para Toda la Vida: será la dependencia encargada de diseñar las políticas institucionales en materia de educación en línea o virtual y dirigir su implementación en toda la Red Universitaria, así como promover, en el marco de sus atribuciones, la incorporación de estrategias para el aprendizaje digital e híbrido y la innovación pedagógica a través de la adopción de nuevas tecnologías, y*



- V. **Sistema Universitario de Bibliotecas:** será la dependencia encargada de coordinar el conjunto de bibliotecas de la Red Universitaria que actuará de manera orgánica, interrelacionada y dinámica para brindar servicios de información de alta calidad a la comunidad universitaria y al público en general.

La Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación contará con instancias auxiliares para el desarrollo de sus atribuciones en materia de investigación, posgrado, emprendimiento e innovación.

**Artículo 97 Bis 6.** La Vicerrectoría Adjunta Administrativa tendrá las siguientes atribuciones:

- I. Supervisar la distribución, administración y control de los recursos financieros de la institución;
- II. Supervisar la coordinación, asesoría, apoyo, evaluación y seguimiento de las políticas generales que se desprendan del Plan de Desarrollo Institucional;
- III. Supervisar la implementación de las políticas institucionales en materia de tecnologías y sistemas de información, así como la implementación de la mejora regulatoria en la institución;
- IV. Supervisar el establecimiento de la administración y gestión de riesgos en la institución;
- V. Vigilar la operación de las entidades productivas creadas para la generación de recursos complementarios;
- VI. Coordinar, asesorar y apoyar directamente los programas administrativos en materia de servicios generales, adquisición de bienes, contratación de servicios, arrendamientos y obras de la Administración General, así como la presupuestación institucional y la sostenibilidad, y
- VII. Las demás señaladas por la normatividad aplicable.

**Artículo 97 Bis 7.** Quedarán adscritas a la Vicerrectoría Adjunta Administrativa las siguientes dependencias:

- I. **Dirección de Finanzas:** será la dependencia encargada de la concentración, administración y aplicación de los recursos financieros, de conformidad con el Presupuesto de Ingresos y Egresos de la Universidad de Guadalajara; así como de atender y en su caso, otorgar las prestaciones derivadas del régimen de pensiones, jubilaciones y prestaciones de seguridad social y vigilar su buen funcionamiento;
- II. **Coordinación General de Planeación y Evaluación:** será la dependencia encargada de coordinar, asesorar y apoyar las políticas institucionales en materia de procesos de planeación, desarrollo institucional, evaluación e información;





- III. **Coordinación General de Tecnologías de la Administración:** será la dependencia encargada de coordinar, asesorar y apoyar las políticas institucionales y lineamientos que regularán la red de cómputo, las tecnologías y sistemas de información, así como la mejora regulatoria e innovación para la gestión en la Universidad de Guadalajara;
- IV. **Unidad de Administración y Gestión de Riesgos Institucionales:** será la dependencia encargada de coordinar el establecimiento de la administración y gestión de riesgos a través de comités colegiados; definir los principios para la identificación, el análisis, la evaluación, la gestión, y la comunicación de los riesgos asociados a los procesos académicos y administrativos de la institución;

La Vicerrectoría Adjunta Administrativa contará con instancias auxiliares para el desarrollo de sus atribuciones en materia de servicios generales, adquisición de bienes, contratación de servicios, arrendamientos y obras de la Administración General, así como la presupuestación institucional y la sostenibilidad.

**Artículo 97 Bis 8.** La Vicerrectoría Adjunta Administrativa contará con un Consejo de Administración de las Entidades Productivas y la Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación contará con un Consejo de Administración de las Entidades Culturales, cuyos integrantes serán de carácter honorífico. Las atribuciones de estos Consejos y la designación de sus integrantes, así como los lineamientos generales que regirán a las entidades productivas y culturales se establecerán en el Reglamento Interno de la Administración General de la Universidad de Guadalajara.

Del Consejo de Administración de las Entidades Productivas dependerá la Coordinación de Entidades Productivas de la Red Universitaria. Del Consejo de Administración de las Entidades Culturales dependerá la Coordinación de Entidades Culturales de la Red Universitaria. Las atribuciones, requisitos para ser titular y forma de designación de las personas titulares de dichas Coordinaciones se regularán en el Reglamento Interno de la Administración General de la Universidad de Guadalajara.

**Artículo 98. Derogado.**

**Artículo 99.** Los requisitos que deberán acreditar las personas titulares de las dependencias mencionadas en los artículos 97 Bis 5 y 97 Bis 7, serán los siguientes:

I. aV. ...

...  
...



UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA  
H. CONSEJO GENERAL UNIVERSITARIO



**Artículo 99 Bis.** *El nombramiento de las personas titulares de las dependencias señaladas en los artículos 97 Bis 5 y 97 Bis 7 del presente ordenamiento, corresponderá a la persona titular de la Rectoría General, a propuesta de la persona titular de la Vicerrectoría Ejecutiva, con excepción de la persona titular de la Dirección de Finanzas, cuyo nombramiento además deberá contar con la aprobación del Consejo General Universitario. La persona titular de la Dirección General de Universidad Virtual y Aprendizaje Digital para Toda la Vida será nombrado por la persona titular de la Rectoría General de una terna propuesta por el Consejo de Rectores.*

**Artículo 99 Ter.** *La Operadora del Sistema Universitario de Radio, Televisión y Cinematografía, será la dependencia encargada de coordinar, asesorar y apoyar las políticas institucionales en materia de difusión de los contenidos programáticos que genere la institución, incluyendo la transmisión de las señales de radiodifusión y la producción de contenidos que promuevan los valores de la Universidad de Guadalajara, que difundan la ciencia y la cultura, que contribuyan a la formación de una sociedad mejor informada y más crítica, y que apoyen las tareas de extensión y vinculación universitaria.*

**Artículo 103.** *Quedarán adscritas a la Secretaría General de la Universidad, las siguientes dependencias:*

I. a III.

**IV.** *La Coordinación General de Servicios a Universitarios: será la dependencia responsable de coordinar los programas de la Administración General en materia de cultura física, servicios estudiantiles, relaciones institucionales con las organizaciones de alumnos;*

V. ...

**VI.** *La Coordinación General de Seguridad Universitaria: será la dependencia encargada de coordinar y supervisar las políticas y lineamientos en materia de seguridad;*

VII. a IX. ...

**Artículo 104.** *Los requisitos para ser designado como titular en cualquiera de las dependencias citadas en el artículo anterior, serán los siguientes:*

I. a V. ...

...

**Para ser titular de la Coordinación General de Seguridad Universitaria no se requerirá acreditar el requisito establecido en la fracción IV del presente artículo.**

...



**Artículo 104 Bis.** El nombramiento de **las personas titulares de las dependencias señaladas en el artículo 103 del presente ordenamiento, corresponderá a la persona titular de la Rectoría General, a propuesta de la persona titular de la Secretaría General de la Universidad, con excepción de la persona titular de la Oficina de la Abogacía General y de la Coordinación General de Seguridad Universitaria; quienes serán designadas directamente por la persona titular de la Rectoría General.**

**Artículo 113 Bis 1.** La Defensoría de los Derechos Universitarios de la Universidad de Guadalajara es el órgano unipersonal con plena libertad de actuación y decisión, que depende del Consejo General Universitario y que es la responsable principal de contribuir a la cultura del respeto entre las personas, de promover los derechos humanos, de proteger los derechos universitarios en favor de quienes integran su comunidad, **de institucionalizar la perspectiva de género en la Universidad, así como de fortalecer la prevención de la violencia, la igualdad y la no discriminación.**

...

**Artículo 126 Bis2.** Las propuestas de creación de los Institutos de Investigación de la Red Universitaria podrán provenir de cualquier **integrante** del Consejo de Rectores, del Consejo General o de los Consejos de Centro, y serán sometidas a la **Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación** para que emita el informe técnico sobre la viabilidad académica de la propuesta. Dicha propuesta con el informe técnico se presentará al Consejo de Rectores para obtener su opinión al respecto.

...

**Artículo 126 Bis13.** Los institutos de Investigación de la Red Universitaria serán evaluados cada 3 años. La evaluación deberá contemplar, entre otros elementos, el resultado de la revisión realizada por sus pares.

La **Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación**, definirá para cada caso la fecha de la primera evaluación y coordinará el proceso para que se lleve a cabo la revisión por sus pares. Además, realizará el informe técnico correspondiente a cada evaluación que será remitido a las Comisiones del Consejo General Universitario que resulten competentes para su dictaminación.

**Artículo 185.** La administración del patrimonio de la Universidad, corresponde a las siguientes instancias, en los ámbitos de intervención que se señalan:

I. a II. ...



III. *La Vicerrectoría Ejecutiva, a través de la **Vicerrectoría Adjunta Administrativa**, propondrá criterios y procedimientos administrativos de observancia general, que tiendan a la sistematización, racionalización, optimización y ejercicio transparente de los recursos institucionales. A través de la Dirección de Finanzas, establecerá los mecanismos e instrumentos de coordinación interinstitucional para la eficaz administración de los recursos universitarios, y*

IV. ...

**Artículo 187 Bis1.** *Las personas que se señalen a continuación, estarán obligadas a realizar el procedimiento de entrega-recepción, de conformidad a la normatividad universitaria:*

I. *En la Administración General: las personas titulares de la Rectoría General, Vicerrectoría Ejecutiva, Secretaría General, **Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación, Vicerrectoría Adjunta Administrativa, Direcciones Generales, Coordinaciones Generales, Oficina de la Abogacía General, Coordinaciones, Secretarías, Jefaturas de Unidad, Contraloría General y Contralorías de Centros y Sistemas;***

II. aV. ...

...

**Artículo 198.** *El Comité General de Compras y Adjudicaciones se integrará con los siguientes integrantes:*

I. aVI. ...

VII. *La persona titular de la **Vicerrectoría Adjunta Administrativa**, quien ejercerá la Secretaría Ejecutiva del Comité.*

...

**Artículo 199.** *La **Vicerrectoría Adjunta Administrativa** y la Dirección de Finanzas fungirán como órganos auxiliares del Comité General en funciones de apoyo técnico y de consulta.*

**Artículo 201.** *Las políticas generales que deberán observarse para las compras, adquisición y contratación de servicios y construcción de obras en la Universidad de Guadalajara serán, entre otras, las siguientes:*

I. aII. ...

III. *Los almacenes señalados en la fracción anterior deberán manejar las mismas normas, procedimientos, controles y métodos de valuación que establezca la **Vicerrectoría Adjunta Administrativa;***

IV. aVI. ...



**Artículo 202.** *La Vicerrectoría Adjunta Administrativa será el órgano ejecutor de los acuerdos del Comité General de Compras y Adjudicaciones, en los términos de la normatividad aplicable.*

**Artículo 203 Bis 4.** *Los procedimientos de subasta pública serán realizados por un Comité de Subastas Públicas, el cual estará integrado conforme a lo siguiente:*

- I. ...
- II. **La persona titular de la Vicerrectoría Adjunta Administrativa, quien ejercerá la Secretaría Ejecutiva del Comité;**
- III. aVII. ...

...  
...

**TRANSITORIO**

**Artículo Único.** La presente modificación entrará en vigor al día siguiente de su publicación en La Gaceta de la Universidad de Guadalajara.

**VIGÉSIMO PRIMERO.** Se aprueba el "Reglamento Interno de la Administración General de la Universidad de Guadalajara", conforme al Anexo I del presente dictamen.

**VIGÉSIMO SEGUNDO.** Se deroga el Apartado tercero denominado "De la Secretaría de Vinculación y Desarrollo Empresarial", sus secciones I, II, III y IV, incluyendo los artículos 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 74 Bis1, 74 Bis2, 74 Bis3, 74 Bis4, 74 Bis5, 74 Bis6, 74 Bis7, 74 Bis8, 74 Bis9, 74 Bis10, 74 Bis11, 74 Bis12, 74 Bis13, 74 Bis14, 74 Bis15, 74 Bis16 y 74 Bis17, del Capítulo Cuarto denominado "De la Rectoría del Centro Universitario", del Estatuto Orgánico del Centro Universitario de Ciencias Económico Administrativas, para quedar como sigue:

**Apartado tercero  
Derogado**

**Artículo 43. Derogado.**

**Artículo 44. Derogado.**

**Artículo 45. Derogado.**



Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large signature on the left and several smaller ones on the right.



**Sección I  
Derogada**

*Artículo 46. Derogado.*

*Artículo 47. Derogado.*

*Artículo 48. Derogado.*

**Sección II  
Derogada**

*Artículo 49. Derogado.*

*Artículo 50. Derogado.*

*Artículo 51. Derogado.*

*Artículo 52. Derogado.*

*Artículo 53. Derogado.*

*Artículo 54. Derogado.*

*Artículo 55. Derogado.*

*Artículo 56. Derogado.*

*Artículo 57. Derogado.*

*Artículo 58. Derogado.*

*Artículo 59. Derogado.*

*Artículo 60. Derogado.*

*Artículo 61. Derogado.*

*Artículo 62. Derogado.*

*Artículo 63. Derogado.*

*Artículo 64. Derogado.*

*Artículo 65. Derogado.*

*[Handwritten blue scribble]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*





*Artículo 66. Derogado.*

*Artículo 67. Derogado.*

*Artículo 68. Derogado.*

*Artículo 69. Derogado.*

*Artículo 70. Derogado.*

*Artículo 71. Derogado.*

*Artículo 72. Derogado.*

Sección III  
Derogada

*Artículo 73. Derogado.*

*Artículo 74. Derogado.*

Sección IV  
Derogada

*Artículo 74 Bis1. Derogado.*

*Artículo 74 Bis2. Derogado.*

*Artículo 74 Bis3. Derogado.*

*Artículo 74 Bis4. Derogado.*

*Artículo 74 Bis5. Derogado.*

*Artículo 74 Bis6. Derogado.*

*Artículo 74 Bis7. Derogado.*

*Artículo 74 Bis8. Derogado.*

*Artículo 74 Bis9. Derogado.*

*Artículo 74 Bis10. Derogado.*





**Artículo 74 Bis11. Derogado.**

**Artículo 74 Bis12. Derogado.**

**Artículo 74 Bis13. Derogado.**

**Artículo 74 Bis14. Derogado.**

**Artículo 74 Bis15. Derogado.**

**Artículo 74 Bis16. Derogado.**

**Artículo 74 Bis17. Derogado.**

**TRANSITORIO**

**Artículo Único.** La presente modificación entrará en vigor al día siguiente de su publicación en La Gaceta de la Universidad de Guadalajara.

**VIGÉSIMO TERCERO.** Se deroga la fracción VII del artículo 26 y la sección VI denominada "De la Biblioteca Pública del Estado de Jalisco Juan José Arreola" incluyendo su artículo 42 Bis – A, del Estatuto Orgánico del Centro Universitario de Ciencias Sociales y Humanidades, para quedar como sigue:

**Artículo 26.** *La Secretaría Académica del Centro Universitario, tendrá las siguientes instancias:*

- I. a VI. ...*
- VII. Derogada.**
- VIII. ...*

**Sección VI  
Derogada**

**Artículo 42 Bis – A. Derogado.**

**TRANSITORIO**

**Artículo Único.** La presente modificación entrará en vigor al día siguiente de su publicación en La Gaceta de la Universidad de Guadalajara.





**VIGÉSIMO CUARTO.** Se adicionan los artículos 6 fracción V, 9 fracción VIII Bis, 10 párrafo 3, 11 fracción IV, 16 fracciones XX Bis y XX Ter, la Sección Quinta denominada "De la Unidad para la Igualdad" del Capítulo III, y los artículos 22 Bis 1, 22 Bis 2, 22 Bis 3; se modifican los artículos 6 fracciones III y IV, 9 fracciones I, III, V, VI, VII y VIII, 11 fracciones II y III, 16 fracciones XV, XVI, XVII y XIX, todos del Reglamento de la Defensoría de los Derechos Universitarios de la Universidad de Guadalajara, para quedar como sigue:

**Artículo 6. Defensoría de los Derechos Universitarios.**

*1. La Defensoría de los Derechos Universitarios es el órgano unipersonal con libertad de actuación y decisión, dependiente del Consejo General Universitario, responsable de:*

*I. a II. ...*

- III. Proteger los derechos universitarios de quienes integran la comunidad universitaria;*
- IV. Llevar a cabo el desahogo de quejas conforme al presente reglamento, y*
- V. Institucionalizar la perspectiva de género en la Universidad, así como de fortalecer la prevención de la violencia, la igualdad y la no discriminación.*

**Artículo 9. Atribuciones de la Defensoría.**

*1. Serán atribuciones de la Defensoría las siguientes:*

- I. Generar acciones que contribuyan a una cultura de paz, **igualdad de género, no discriminación, prevención de la violencia** y de respeto entre las personas de la comunidad universitaria;*
- II. ...*
- III. Proponer al Consejo General Universitario las políticas y programas de **prevención de la violencia** que fortalezcan una cultura de paz, respeto, **igualdad de género y no discriminación** entre quienes integran la comunidad universitaria;*
- IV. ...*
- V. Formular propuestas de creación o modificación de la norma universitaria para procurar y promover el respeto de los derechos humanos y universitarios, **así como para fortalecer la prevención, atención y sanción de la violencia;***
- VI. Cooperar y colaborar con organismos, organizaciones y con cualquier ente o persona pública o privada, tanto nacional como internacional, en el estudio, fomento, difusión, defensa, promoción y protección de los derechos humanos y universitarios, **así como en materia de igualdad de género, no discriminación y prevención de la violencia;***



- VII. *Formar parte de asociaciones, fundaciones o demás organizaciones, públicas o privadas, que tengan por fines la promoción, difusión, protección y respeto de los derechos humanos y universitarios, así como en materia de igualdad de género, no discriminación y prevención de la violencia;*
- VIII. *Vigilar el cumplimiento y el respeto a los derechos universitarios y a los principios de igualdad y no discriminación;*
- VIII Bis. *Vigilar el cumplimiento del Protocolo para la prevención, atención, sanción y erradicación de la violencia de género en la Universidad de Guadalajara;*
- IX. *a XXII. ...*

**Artículo 10. Excluyentes de competencia de la Defensoría.**

1. *Se excluyen de la competencia de la Defensoría, los siguientes asuntos:*

- I. *a VII. ...*
- 2. ...

3. *En el supuesto a que hace referencia la fracción IV de este artículo, la Unidad para la Igualdad intervendrá de conformidad como lo establezca el Reglamento de Responsabilidades Vinculadas con Faltas a la Normatividad Universitaria y el Protocolo para la prevención, atención, sanción y erradicación de la violencia de género en la Universidad de Guadalajara.*

**Artículo 11. Integración de la Defensoría.**

1. *La Defensoría para el desahogo de sus atribuciones se integra por:*

- I. ...
- II. *Tres visitadurías;*
- III. *Una Secretaría, y*
- IV. **Unidad para la Igualdad.**

**Artículo 16. Atribuciones de la persona titular de la Defensoría.**

1. *Serán atribuciones de la persona titular de la Defensoría las siguientes:*

- I a XIV. ...
- XV. *Emitir su opinión respecto de los proyectos de creación o modificación de normatividad universitaria, en caso de que se le requiera, a efecto de procurar el respeto de los derechos humanos o universitarios y fortalecer la prevención, atención y sanción de la violencia;*





- XVI.** *Proponer a las instancias competentes, en los términos de la legislación aplicable, la suscripción de acuerdos, bases de coordinación, convenios de colaboración y demás instrumentos jurídicos, con autoridades, organismos, instituciones académicas y asociaciones culturales, de defensa de los derechos humanos y universitarios, **así como en materia de igualdad de género, no discriminación y prevención de la violencia, para el mejor cumplimiento de sus fines;***
- XVII.** *Participar en las actividades que tengan como fines la promoción, difusión, protección y respeto de los derechos humanos y universitarios, **así como en materia de igualdad de género, no discriminación y prevención de la violencia;***
- XVIII.** ...
- XIX.** *Llevar a cabo visitas de supervisión dentro de la Red Universitaria, con la finalidad de promover la defensa y protección de los derechos humanos y universitarios, **así como en materia de igualdad de género, no discriminación y prevención de la violencia;***
- XX.** ...
- XX. Bis.** *Supervisar la actuación de la Unidad para la Igualdad en el ejercicio de sus atribuciones establecidas en la normatividad universitaria;*
- XX. Ter.** *Coordinar la implementación de programas de formación y capacitación en igualdad, no discriminación y prevención de la violencia en las entidades de la Red Universitaria;*
- XXI a XXVI.** ...

**Sección Quinta**  
**De la Unidad para la Igualdad**

**Artículo 22 Bis 1. Designación de la persona titular de la Unidad para la Igualdad**  
**1. La persona titular de la Unidad para la Igualdad será designada por la persona titular de la Rectoría General, a propuesta de la persona titular de la Defensoría.**

**Artículo 22 Bis 2. Requisitos para ser designado titular de la Unidad para la Igualdad.**

**1. Para su designación, la persona titular de la Unidad para la Igualdad deberá cumplir con los requisitos siguientes:**

- I. Tener nacionalidad mexicana;**
- II. Ser mayor de edad en pleno uso de sus derechos;**
- III. Poseer título de licenciatura;**
- IV. Ser integrante del personal académico de la Universidad, y**
- V. Contar con reconocida capacidad académica y honorabilidad.**





**Artículo 22 Bis 3. Atribuciones de la Unidad para la Igualdad.**

**1. Son atribuciones de la Unidad para la Igualdad, las siguientes:**

- I. **Elaborar el programa institucional para la transversalización de la igualdad de género en la Universidad y sus funciones sustantivas;**
- II. **Elaborar y proponer un plan anual de trabajo para impulsar la transversalización de la igualdad de género, la cultura de la no violencia y la no discriminación dentro de la Universidad;**
- III. **Emitir recomendaciones periódicas para avanzar en la transversalización de la igualdad de género en la Red Universitaria;**
- IV. **Elaborar el plan institucional de prevención y atención de la violencia de género en la Universidad;**
- V. **Elaborar y proponer las bases de un programa de formación y capacitación en igualdad, no discriminación y prevención de las violencias de género en coordinación con las entidades de la Red Universitaria;**
- VI. **Llevar a cabo consultas periódicas para actualizar los protocolos y guías de acción para prevenir, atender y sancionar las violencias de género dentro de la Universidad;**
- VII. **Diseñar acciones y estrategias para prevenir la discriminación y la violencia laboral en la Universidad;**
- VIII. **Generar estadísticas, elaborar diagnósticos y diseñar un sistema de indicadores de género para conocer los retos y oportunidades en materia de igualdad y transversalización de género en la Universidad;**
- IX. **Diseñar y proponer un sistema de indicadores de género para ser implementado por áreas estratégicas de la Universidad;**
- X. **Impulsar y proponer a las autoridades competentes los procesos de incorporación de la perspectiva de género en la normatividad, y en las estrategias de planeación y programación en la Universidad de acuerdo con los criterios del Plan de Desarrollo Institucional;**
- XI. **Coordinar acciones con las diferentes redes y programas de género de la Universidad;**
- XII. **Funcionar como órgano de consulta y asesoría para la implementación de las acciones en materia de igualdad, perspectiva de género y no discriminación en todas las entidades de la Red Universitaria;**
- XIII. **Promover y celebrar convenios con instituciones educativas, culturales, así como de los sectores públicos y privados, nacionales e internacionales, para avanzar en el cumplimiento de los objetivos de la Unidad para la Igualdad, y**
- XIV. **Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.**



**TRANSITORIO**

**Artículo Único.** La presente modificación entrará en vigor al día siguiente de su publicación en La Gaceta de la Universidad de Guadalajara.

**VIGÉSIMO QUINTO.** Se modifica el artículo 8 del Reglamento del Consejo Social de la Universidad de Guadalajara, para quedar como sigue:

**Artículo 8.** *La persona titular de la Coordinación General de Vinculación las personas que presiden los Consejos Sociales de los Centros Universitarios y del Sistema de Educación Media Superior, serán invitados permanentes a las reuniones ordinarias del Consejo Social. Asimismo, el Consejo Social podrá tener invitados permanentes e invitados eventuales que tendrán derecho a voz, pero no a voto.*

**TRANSITORIO**

**Artículo Único.** La presente modificación entrará en vigor al día siguiente de su publicación en La Gaceta de la Universidad de Guadalajara.

**VIGÉSIMO SEXTO.** Se adiciona la fracción IV Bis al artículo 40bis; se modifican los artículos 2 fracción VII, 6, 17, 18 párrafo segundo, 24 bis fracción II, 27 fracciones I y II, 29 fracción I, 31 fracción I, 34, 35, 40 fracciones II, IV, V y VI, la denominación del Capítulo VIII, 40bis párrafo primero y fracciones IV y V, 50 párrafo primero, 76, 77 y 79 del Reglamento de Adquisiciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios de la Universidad de Guadalajara, para quedar como sigue:

**Artículo 2.** *El Comité General de Compras y Adjudicaciones se integrará de la siguiente manera:*

*I. aVI. ...*

**VII.** *La persona titular de la Vicerrectoría Adjunta Administrativa, quien ejercerá la Secretaría Ejecutiva del Comité.*

*...*

**Artículo 6.** *La Vicerrectoría Adjunta Administrativa y la Dirección de Finanzas fungirán como órganos auxiliares del Comité General en funciones de apoyo técnico y de consulta.*

**Artículo 17.** *La Vicerrectoría Adjunta Administrativa resolverá sobre las adquisiciones, arrendamientos y contratación de servicios que requieran las dependencias de la Administración General cuando el monto sea superior a 75 e inferior o igual a 180 veces el valor mensual de la Unidad de Medida y Actualización antes del Impuesto al Valor Agregado.*





**Artículo 18. ...**

*Este sistema será administrado por la **Vicerrectoría Adjunta Administrativa**.*

**Artículo 24 bis.** *El acto de presentación y apertura de proposiciones se realizará, en junta pública, a la hora, fecha y lugar señalado en las bases o en la invitación, conforme a lo siguiente:*

**I. ...**

**II.** *En este acto podrá participar **la persona** titular de la Contraloría General, del centro universitario, **del Sistema de Educación Media Superior** o la persona que **éstos designen**, así como **las personas integrantes** del Comité respectivo.*

**III. aV. ...**

**Artículo 27.** *Los siguientes casos quedan exentos de sujetarse a los procedimientos establecidos en las fracciones I, II y III del artículo 16:*

**I.** *Cuando se trate de casos de urgencia, motivados por incidentes o acontecimientos inesperados por caso fortuito o fuerza mayor, **la persona** titular de la dependencia determinará la adjudicación, a través de la **Vicerrectoría Adjunta Administrativa**, de la Secretaría Administrativa o las figuras equivalentes en la Red Universitaria;*

**II.** *Cuando se trate de adquisiciones o contratación de servicios provenientes de personas físicas o jurídicas, cuyos ofrecimientos presenten condiciones excepcionalmente favorables en garantía, precio y calidad, siempre que sean autorizados por la Comisión Permanente de Hacienda del H. Consejo General Universitario o por las Comisiones de Hacienda de los Consejos de Centro **Universitario** o **Consejo Universitario de Educación Media Superior**, respecto de su ámbito de competencia.*

**III. aIV. ...**

...

**Artículo 29.** *No podrán presentar propuestas de adquisición u oferta, cotizaciones, ni celebrar contratos o formular pedido alguno:*

**I.** *Los directivos y mandos medios de la Red Universitaria, los integrantes del Comité General de Compras y Adjudicaciones; los integrantes de Comités de la misma naturaleza de los Centros **Universitarios** y **Sistema de Educación Media Superior**, el o la cónyuge, la concubina o concubinario de éstos; sus parientes hasta el cuarto grado, tanto por consanguinidad en línea recta o transversal, como por afinidad o civil; ni las empresas en que ellos participen, ya sea como accionista, administrador, gerente, apoderado o comisario;*



II. a III. ...

**Artículo 31.** Las dependencias de la Universidad son corresponsables de verificar que los bienes adquiridos cumplan con las especificaciones requeridas, para lo cual deberán:

I. Comunicar de inmediato a la **Vicerrectoría Adjunta Administrativa** o a la **Secretaría Administrativa del Centro Universitario o del Sistema de Educación Superior**, según corresponda, las irregularidades que adviertan en relación con las adquisiciones, y

II. ...

**Artículo 34.** Las personas titulares de las **Rectorías** de los **Centros Universitarios** y de la **Dirección General de Educación Media Superior** autorizarán el arrendamiento de conformidad con su presupuesto y los lineamientos establecidos en el artículo 33 de este ordenamiento.

**Artículo 35.** Al vencimiento de los contratos la **Vicerrectoría Adjunta Administrativa** o las personas titulares de los centros universitarios o **Sistema de Educación Media Superior**, en su ámbito de competencia, podrán convenir, de acuerdo con las condiciones del mercado, los incrementos para la renovación de los mismos.

### CAPÍTULO VIII

#### DE LOS COMITÉS DE LOS CENTROS UNIVERSITARIOS, DEL SISTEMA DE EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR Y DE LAS ENTIDADES PRODUCTIVAS Y CULTURALES

**Artículo 40.** Los Comités de Compras y Adquisiciones de los Centros Universitarios y del Sistema de Educación Media Superior, deberán integrarse de la siguiente manera:

I. ...

II. **La presidencia del Consejo Social del Centro Universitario o del Sistema de Educación Media Superior;**

III. ...

IV. **La persona titular de la Secretaría Administrativa del Centro Universitario o Sistema de Educación Media Superior, según corresponda, quien ejercerá la Secretaría Ejecutiva del Comité;**

V. **La persona titular de la Secretaría Académica del Centro Universitario o Sistema de Educación Media Superior, según corresponda, y**

VI. **Un representante de la Vicerrectoría Adjunta Administrativa, designado por la persona titular de la dependencia.**

...



**Artículo 40bis.** *El Comité de Compras y Adquisiciones de las Entidades Productivas y Culturales, deberá integrarse de la siguiente manera:*

*I. a III. ...*

**IV.** *La persona titular de la Vicerrectoría Adjunta Administrativa o la persona que designe como representante, quien ejercerá la Secretaría Ejecutiva del Comité;*

**IV Bis.** *La persona titular de la Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación, o la persona que designe como representante, y*

**V.** *La persona titular de una Dirección de entidad productiva o cultural.*

**Artículo 50.** *La adjudicación directa para la adquisición de bienes, arrendamientos y contratación de servicios será resuelta por la Vicerrectoría Adjunta Administrativa, la Secretaría Administrativa o la figura equivalente en la Red Universitaria.*

*...*

*I. a IV. ...*

**Artículo 76.** *La Vicerrectoría Adjunta Administrativa, las Secretarías Administrativas de los Centros Universitarios y del Sistema de Educación Media Superior, así como la figura equivalente en la Coordinación de Entidades Productivas de la Red Universitaria y la Coordinación de Entidades Culturales de la Red Universitaria, deberán conservar la documentación que justifique o compruebe la realización de las operaciones reguladas por este Reglamento, por un período mínimo de diez años.*

**Artículo 77.** *Corresponde a la Vicerrectoría Adjunta Administrativa y a las Secretarías Administrativas de los Centros Universitarios y del Sistema de Educación Media Superior, así como la figura equivalente en la Coordinación de Entidades Productivas de la Red Universitaria y la Coordinación de Entidades Culturales de la Red Universitaria, el trámite y control de los contratos de arrendamiento y contratación de servicios que celebre la Universidad de Guadalajara.*

**Artículo 79.** *Las dependencias universitarias que vean afectados los intereses de la Institución, por violaciones o incumplimientos a los términos de los contratos celebrados, presentarán ante la Vicerrectoría Adjunta Administrativa, la Secretaría Administrativa que corresponda o su equivalente, escrito de queja debidamente documentado sobre las irregularidades en que incurrió el proveedor.*

#### TRANSITORIO

**Artículo Único.** *La presente modificación entrará en vigor al día siguiente de su publicación en la Gaceta de la Universidad de Guadalajara.*



**VIGÉSIMO SÉPTIMO.** Se modifican los artículos 9, 14 fracciones I, IV y IX, 16, 19, 19-A, 20, 22 párrafo segundo, 28 párrafo tercero, 29 párrafo primero, 39, 49 fracción II, 49-B fracciones I, III y VI, y 89, y se derogan los artículos 14 fracciones II, VI y X, y 49-B fracción IV, todos del Reglamento de Obras y Servicios Relacionados con las Mismas de la Universidad de Guadalajara, para quedar como sigue:

**Artículo 9.** *Las obras a realizar deberán estar contempladas en el Plan Maestro de Desarrollo de la Infraestructura de la dependencia que las promueva, misma que deberá contar con la validación de la Coordinación de Servicios Generales respectiva y la figura equivalente en la **Coordinación de Entidades Productivas de la Red Universitaria** y en la **Coordinación de Entidades Culturales de la Red Universitaria**.*

**Artículo 14.** *El Comité Técnico se integrará con:*

- I. *Dos representantes de los Centros Universitarios;*
- II. *Derogada.*
- III. *...*
- IV. *Un representante de la **Vicerrectoría Adjunta Administrativa**;*
- V. *...*
- VI. *Derogada.*
- VII. *...*
- VIII. *...*
- IX. *Las personas titulares de las **Coordinaciones de Servicios Generales de dos Centros Universitarios**;*
- X. *Derogada.*
- XI. *a XIV. ...*
- ...
- ...

**Artículo 16.** *Los Comités de Compras y Adquisiciones de los Centros Universitarios, del Sistema de Educación Media Superior, y de las Entidades Productivas y Culturales, tendrán las siguientes funciones:*

- I. *a III. ...*

**Artículo 19.** *La **Vicerrectoría Adjunta Administrativa** o la **Secretaría Administrativa** que corresponda tomando en consideración la opinión de la dependencia respectiva, determinarán el carácter nacional o internacional de los procedimientos de contratación, respetando los tratados internacionales.*





**Artículo 19-A.** *La Vicerrectoría Adjunta Administrativa resolverá sobre las contrataciones de obras y servicios relacionadas con las mismas, que requieran las dependencias de la Administración General cuando el monto sea superior a 75 e inferior o igual a 180 veces el valor mensual de la Unidad de Medida y Actualización antes del Impuesto al Valor Agregado.*

**Artículo 20.** *La Vicerrectoría Adjunta Administrativa, los Centros Universitarios y el Sistema de Educación Media Superior pondrán a disposición pública, a través de los medios de difusión electrónica que se establezcan, la información que obre en su base de datos sobre las convocatorias y sus bases, así como las modificaciones correspondientes; las actas de las juntas de aclaraciones, los fallos de dichas adjudicaciones o las cancelaciones de éstas, y los datos relevantes de los contratos adjudicados, sean por licitación, concurso, invitación o adjudicación directa.*

**Artículo 22. ...**

*La Vicerrectoría Adjunta Administrativa, los Centros Universitarios y el Sistema de Educación Media Superior en su ámbito de competencia, operarán y se encargarán del sistema de certificación de los medios de identificación electrónica que utilicen los participantes y serán responsables de ejercer el control de éstos medios, salvaguardando la confidencialidad de la información que se remita por esta vía.*

**Artículo 28. ...**

...

*Cuando no puedan observarse los plazos indicados en este artículo porque existan razones justificadas, siempre que ello no tenga por objeto limitar el número de participantes, la Vicerrectoría Adjunta Administrativa o la Secretaría Administrativa que corresponda podrán reducir los plazos a no menos de diez días naturales, contados a partir de la fecha de publicación de la convocatoria.*

**Artículo 29.** *La Vicerrectoría Adjunta Administrativa o la Secretaría Administrativa que corresponda podrán modificar los plazos u otros aspectos establecidos en la convocatoria o en las bases de licitación, siempre que ello no tenga por objeto limitar el número de licitantes.*

...  
...  
...  
...  
...



Handwritten signatures and marks in blue ink, including a large vertical signature on the left and several circular and scribbled marks on the right and bottom.



**Artículo 39.** *La Vicerrectoría Adjunta Administrativa o la Secretaría Administrativa que corresponda, podrá cancelar una licitación por caso fortuito o fuerza mayor. De igual manera, podrá cancelar cuando existan circunstancias, debidamente justificadas, que provoquen la extinción de la necesidad para contratar, y que de continuarse con el procedimiento de contratación se pudiera ocasionar un daño o perjuicio a la Universidad, situación que será informada al Comité respectivo.*

**Artículo 49.** *Se exceptúan de los procedimientos establecidos en las fracciones I, II y III del artículo 18 de este ordenamiento, los siguientes casos:*

- I. ...
- II. *Cuando existan circunstancias que puedan provocar pérdidas o costos adicionales importantes, técnicamente justificados, siempre que sean autorizados por la Comisión Permanente de Hacienda del H. Consejo General Universitario o por las Comisiones de Hacienda de los Consejos de Centro Universitario y del Consejo Universitario de Educación Media Superior, respecto de su ámbito de competencia.*
- III. aVII. ...

**Artículo 49-B.** *El comité revisor se integra por:*

- I. **La persona titular de la Vicerrectoría Adjunta Administrativa, quien lo presidirá;**
- II. ...
- III. **Dos representantes de los Centros Universitarios elegidos por el Consejo de Rectores;**
- IV. **Derogada.**
- V. ...
- VI. **Un especialista en el área de Costos y Presupuestos, designado por la persona titular de la Vicerrectoría Adjunta Administrativa, y**
- VII. ...

...  
...  
...

**Artículo 89.** *Cualquier dependencia que considere afectados los intereses de la Institución, por violaciones o incumplimientos a los términos de los contratos celebrados, presentarán ante la Vicerrectoría Adjunta Administrativa, escrito de queja debidamente documentado sobre las irregularidades en que incurrió el contratista.*

**TRANSITORIO**





**Artículo Primero.** La presente modificación entrará en vigor al día siguiente de su publicación en La Gaceta de la Universidad de Guadalajara.

**VIGÉSIMO OCTAVO.** La Coordinación General de Recursos Humanos será la dependencia responsable de realizar el registro de las modificaciones en la plantilla de personal conforme a lo establecido en el presente dictamen.

**VIGÉSIMO NOVENO.** Las personas titulares de las dependencias e instancias que se crean con el presente dictamen deberán ser nombradas a partir de la entrada en vigor del mismo.

Los nombramientos de las personas titulares de las dependencias e instancias que se extinguen concluirán su vigencia a partir de la entrada en vigor del presente dictamen.

**TRIGÉSIMO.** A partir de la entrada en vigor del presente dictamen, las dependencias involucradas deberán formalizar, a más tardar en un plazo de 180 días naturales, las transferencias de recursos humanos, materiales y financieros, así como realizar todos los procedimientos derivados de la ejecución del presente dictamen, conforme a la tabla de transferencia de recursos humanos, materiales y financieros del ANEXO II y los resolutiveos del presente dictamen.

**TRIGÉSIMO PRIMERO.** Deberán realizarse todos los procesos de entrega-recepción por parte de las dependencias involucradas los cuales se sujetarán a lo dispuesto en el Acuerdo de la Contraloría General No. 01/2016 por el que se establecen los Lineamientos para la entrega-recepción de las dependencias en la Universidad de Guadalajara, publicados en La Gaceta de la Universidad de Guadalajara, de fecha 17 de marzo de 2016.

**TRIGÉSIMO SEGUNDO.** La Comisión Permanente de Hacienda del H. Consejo General Universitario contemplará a las dependencias que se crean mediante el presente dictamen en las asignaciones presupuestales que le proponga la persona titular de la Rectoría General, de conformidad con las Políticas y Normas del Presupuesto de Ingresos y Egresos 2025 de la Universidad de Guadalajara.

**TRIGÉSIMO TERCERO.** Las referencias hechas, en la normatividad universitaria y documentos administrativos, a las instancias que cambian de denominación o de adscripción se entenderán hechas a las instancias que las sustituyan conforme al presente dictamen, hasta en tanto sean actualizados.

**TRIGÉSIMO CUARTO.** En una etapa posterior se realizará una actualización gradual a la norma universitaria para adicionar, modificar o derogar las disposiciones universitarias con la finalidad de contemplar a las dependencias de la Administración General que se aprueban mediante el presente dictamen.



**TRIGÉSIMO QUINTO.** Se modifica el Anexo No. 6 del Presupuesto de Ingresos y Egresos 2025 de la Universidad de Guadalajara, aprobado por el H. Consejo General Universitario, en sesión extraordinaria del 17 de diciembre de 2024, mediante el dictamen número II/2024/801, conforme a lo siguiente:

- a) Se crea la siguiente categoría del Anexo No. 6: Tabulador de Sueldos y Salarios Personal de Mandos Superiores:

CATEGORÍA	SUELDO BASE MENSUAL
VICERRECTOR ADJUNTO / VICERRECTORA ADJUNTA	\$ 77,453.59

- b) Se crean las siguientes categorías del Anexo No. 6: Tabulador de Sueldos y Salarios Personal de Mandos Medios:

CATEGORÍA	SUELDO BASE MENSUAL
COORDINADOR DE ENTIDADES CULTURALES / COORDINADORA DE ENTIDADES CULTURALES	\$ 62,655.36
SECRETARIO DE VICERRECTORÍA ADJUNTA / SECRETARIA DE VICERRECTORÍA ADJUNTA	\$ 48,664.43

- c) Se modifica la siguiente categoría del Anexo No. 6: Tabulador de Sueldos y Salarios Personal de Mandos Medios:

CATEGORÍA	SUELDO BASE MENSUAL
COORDINADOR DE ENTIDADES PRODUCTIVAS / COORDINADORA DE ENTIDADES PRODUCTIVAS	\$ 62,655.36

- d) Se suprimen las siguientes categorías del Anexo No. 6: Tabulador de Sueldos y Salarios Personal de Mandos Medios:

CLAVE	CATEGORÍA
D-179	SECRETARIO DE VINCULACIÓN Y DESARROLLO EMPRESARIAL/SECRETARIA DE VINCULACIÓN Y DESARROLLO EMPRESARIAL
D-181	DIRECTOR OPERADORA/DIRECTORA OPERADORA

**TRIGÉSIMO SEXTO.** Todo lo no previsto en el presente dictamen, será resuelto por la Rectoría General en acuerdo con las Comisiones Permanentes Conjuntas de Educación, Hacienda y Normatividad del Consejo General Universitario.





**TRIGÉSIMO SÉPTIMO.** El presente dictamen iniciará su vigencia a partir del día hábil siguiente a su publicación en "La Gaceta de la Universidad de Guadalajara".

**TRIGÉSIMO OCTAVO.** Publíquese el presente dictamen en "La Gaceta de la Universidad de Guadalajara".

**TRIGÉSIMO NOVENO.** Ejecútese el presente dictamen en los términos del artículo 35, fracción II, de la Ley Orgánica de la Universidad de Guadalajara.

Atentamente

"PIENSA Y TRABAJA"

"1925-2025, Un Siglo de Pensar y Trabajar"

Guadalajara, Jal., 24 de marzo de 2025

Comisiones Permanentes de Educación, Hacienda y Normatividad  
del H. Consejo General Universitario

**Dr. Ricardo Villanueva Lomelí**  
Presidente

**Dr. Juan Manuel Durán**  
Juárez

**Dra. Irma Leticia Leal Moya**

**Dr. Carlos Ramiro Ruiz Moreno**

**Mtra. Karla Alejandrina**  
Planter Pérez

**Mtro. Luis Gustavo Padilla**  
Montes

**Mtro. Edgar Enrique Velázquez**  
González

**Dr. Jaime Federico**  
Andrade Villanueva

**Lic. Jesús Palafox Yañez**

**Mtra. Claudia Karina Castellanos**  
Gutiérrez

**C. Daniel Fernando Aguilar**  
Kotsiras Ralis -

**C. Zoé Elizabeth García**  
Romero

**C. Martha Yareli Ávalos Orozco**

**Mtro. Guillermo Arturo Gómez Mata**  
Secretario de Actas y Acuerdos

Página 65 de 221



ANEXO I DEL DICTAMEN NÚMERO IV/2025/121

REGLAMENTO INTERNO DE LA ADMINISTRACIÓN GENERAL  
DE LA UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA

TÍTULO PRIMERO  
DISPOSICIONES GENERALES

**Artículo 1.** El presente Reglamento Interno establece la organización y funcionamiento de la Administración General de la Universidad de Guadalajara.

**Artículo 2.** De conformidad con lo establecido por el artículo 23, segundo párrafo, fracción IV y el artículo 37 de la Ley Orgánica de la Universidad de Guadalajara, la Administración General es el conjunto de órganos administrativos dependientes de la Rectoría General que cumplirán las funciones de coordinación, asesoría y apoyo a programas y actividades a la Red Universitaria y se encuentra integrada por la Vicerrectoría Ejecutiva, la Secretaría General, así como las dependencias que a ellas se encuentran adscritas.

**Artículo 3.** Para los efectos del presente Reglamento Interno y de conformidad con el artículo 22 de la Ley Orgánica de la Universidad de Guadalajara, la expresión Universidad de Guadalajara o Universidad designará siempre a la Red Universitaria de Jalisco.

**Artículo 4.** Para los efectos del presente Reglamento Interno se entenderá por entidades de la Red Universitaria al conjunto de los Centros Universitarios, Sistema de Educación Media Superior y Administración General de la Universidad de Guadalajara.

TÍTULO SEGUNDO  
DE LA VICERRECTORÍA EJECUTIVA

CAPÍTULO I  
DISPOSICIONES GENERALES

**Artículo 5.** La Vicerrectoría Ejecutiva es el órgano auxiliar de la Rectoría General, cuyo cargo se define en los términos del artículo 38 de la Ley Orgánica. La persona Titular de la Vicerrectoría Ejecutiva será nombrada y removida en los términos del artículo 38 de la propia Ley Orgánica.

**Artículo 6.** Son atribuciones de la Vicerrectoría Ejecutiva, las previstas por los artículos 39 de la Ley Orgánica y 97 del Estatuto General, ambos ordenamientos de la Universidad de Guadalajara.





**Artículo 7.** De conformidad con lo dispuesto por el artículo 97 Bis 1 del Estatuto General de la Universidad, quedarán adscritas a la Vicerrectoría Ejecutiva, las siguientes dependencias:

- I. Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación;
- II. Vicerrectoría Adjunta Administrativa, y
- III. Operadora del Sistema Universitario de Radio, Televisión y Cinematografía.

**Artículo 8.** La Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación contará con las siguientes dependencias:

- I. Coordinación General Académica y de Innovación;
- II. Coordinación General de Extensión y Difusión Cultural;
- III. Coordinación General de Vinculación;
- IV. Dirección General de Universidad Virtual y Aprendizaje Digital para Toda la Vida, y
- V. Sistema Universitario de Bibliotecas.

Además, contará con las instancias auxiliares establecidas en el presente ordenamiento.

**Artículo 9.** La Vicerrectoría Adjunta Administrativa contará con las siguientes dependencias:

- I. Dirección de Finanzas;
- II. Coordinación General de Planeación y Evaluación;
- III. Coordinación General de Tecnologías de la Administración, y
- IV. Unidad de Administración y Gestión de Riesgos Institucionales.

Además, contará con las instancias auxiliares establecidas en el presente ordenamiento.

**Artículo 10.** La Operadora del Sistema Universitario de Radio, Televisión y Cinematografía contará con las siguientes instancias:

- I. Consejo de Administración de la Operadora del Sistema Universitario de Radio, Televisión y Cinematografía;
- II. Dirección General de la Operadora del Sistema Universitario de Radio, Televisión y Cinematografía;
- III. Subdirección del Canal de Televisión 44;
- IV. Subdirección de Producciones Universitarias, que contará con:
  - a) Unidad de Cine.
- V. Subdirección de Radio Universidad de Guadalajara, que contará con:



- a) Subdirección Regional de Radio Universidad en Guadalajara XHUDG104.3 FM;
- b) Subdirección Regional de Radio Universidad en Ameca XHUGA 105.5 FM;
- c) Subdirección Regional de Radio Universidad en Puerto Vallarta XHUGPV104.3 FM;
- d) Subdirección Regional de Radio Universidad en Colotlán XHUGC 104.7 FM;
- e) Subdirección Regional de Radio Universidad en Ocotlán XHUGO 107.9 FM;
- f) Subdirección Regional de Radio Universidad en Zapotlán El Grande XHGZ 94.3 FM;
- g) Subdirección Regional de Radio Universidad en Autlán de Navarro XHANU 102.3 FM;
- h) Subdirección Regional de Radio Universidad en Lagos de Moreno XHUGL 104.7 FM, y
- i) Subdirección Regional de Radio Universidad en San Andrés Cohamiata XHPBUG 89.7 FM.

VI. Subdirección de Información, que contará con:

- a) Unidad de Noticias.

VII. Subdirección de Contenidos Digitales;

VIII. Subdirección de Ingenierías, y

IX. Subdirección Administrativa.

**Artículo 11.** Los requisitos para ser designada como persona titular de cualquiera de las dependencias citadas en los artículos 8 y 9 del presente Reglamento Interno, serán los señalados por el artículo 99 del Estatuto General de la Universidad de Guadalajara. Dichas personas titulares serán nombradas de conformidad con lo dispuesto en el artículo 99 Bis del mismo Estatuto General.

**Artículo 12.** Las personas titulares de las Coordinaciones, Unidades y Secretarías adscritas a las dependencias enunciadas en los artículos 8 y 9 del presente Reglamento Interno, serán nombradas por la persona titular de la Rectoría General, a propuesta de la persona titular respectiva y con el visto bueno de la persona titular de la Vicerrectoría Ejecutiva. Esta regla también será aplicable para las personas titulares de las instancias auxiliares de las Vicerrectorías Adjuntas.

Los requisitos para la designación de las personas titulares señaladas en el párrafo anterior serán los siguientes:

- I. Ser mayor de edad en pleno uso de sus derechos;
- II. Contar con título de licenciatura, y
- III. Contar con reconocida capacidad administrativa y honorabilidad.



**Artículo 13.** El nombramiento de las personas titulares de las Subdirecciones y Unidades de la Operadora del Sistema Universitario de Radio, Televisión y Cinematografía corresponderá a la persona titular de la Rectoría General a propuesta de la persona titular de la Vicerrectoría Ejecutiva. Durarán en su cargo el periodo que determine su nombramiento y deberán reunir los siguientes requisitos:

- I. Contar con título de licenciatura y/o probada capacidad profesional;
- II. Ser de reconocida honorabilidad, y
- III. Contar con experiencia en el área de gestión cultural.

## CAPÍTULO II DE LA VICERRECTORÍA ADJUNTA ACADÉMICA Y DE INVESTIGACIÓN

**Artículo 14.** Son atribuciones de la Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación, además de las establecidas en el artículo 97 Bis 4 del Estatuto General de la Universidad de Guadalajara, las siguientes:

- I. Coordinar la formulación de las políticas y los programas institucionales de investigación, posgrado, innovación y emprendimiento, así como supervisar la ejecución de los mismos;
- II. Fomentar la coordinación, la asesoría y el apoyo a las distintas entidades de la Red Universitaria en materia de investigación, posgrado, innovación, y emprendimiento;
- III. Representar a la Universidad de Guadalajara ante instituciones, organizaciones y demás instancias relacionadas con la investigación, el posgrado, la innovación y el emprendimiento;
- IV. Participar, en los términos de la normatividad aplicable, en las instancias colegiadas que se constituyan para apoyar el desarrollo de la investigación, el posgrado y la vinculación;
- V. Implementar y mejorar los procesos de gestión impulsando la conformación de cuerpos colegiados que apoyen en la toma de decisiones, la evaluación y la innovación de la investigación, posgrado, vinculación y emprendimiento;
- VI. Coordinar el proceso de planeación, programación, ejercicio, seguimiento, control y evaluación del presupuesto, las instancias, los programas y proyectos a cargo de la Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación, con base en los principios de honestidad, eficiencia, eficacia, transparencia y rendición de cuentas, con el propósito de contribuir al cumplimiento de los objetivos y metas institucionales;
- VII. Promover la comunicación de la ciencia entre la comunidad universitaria y la sociedad en general a través de estrategias que difundan la producción científica, tecnológica, de innovación y emprendimiento realizada en la Universidad de Guadalajara;



- VIII. Fomentar y proponer, en coordinación con los Centros Universitarios y el Sistema de Educación Media Superior, políticas, criterios, lineamientos, estrategias y mecanismos institucionales dirigidos a fortalecer los procesos de producción, dictaminación, distribución, acceso y apoyo de publicaciones que difundan el conocimiento que se deriva de las actividades docentes, de investigación, vinculación y extensión de la Universidad de Guadalajara;
- IX. Fungir como órgano de enlace con las unidades departamentales y académicas que coadyuven al desarrollo de la investigación, el posgrado, innovación y emprendimiento;
- X. Coordinar la realización de estudios, diagnósticos y sistemas de información que provean información necesaria para la toma de decisiones y el desarrollo de estrategias, programas y proyectos de investigación, posgrado y vinculación;
- XI. Coordinar y participar, en el ámbito de su competencia, en programas, proyectos y alianzas estratégicas con instituciones de educación superior e instituciones y organismos, nacionales e internacionales, que permitan impulsar el desarrollo y consolidación de la investigación, el posgrado y la vinculación;
- XII. Fungir como órgano coordinador y enlace de los Institutos de Investigación de la Red Universitaria, y
- XIII. Las demás que le confiera la normatividad aplicable.

#### Apartado Primero

#### De las instancias auxiliares de la Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación

**Artículo 15.** La Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación contará con las siguientes instancias auxiliares:

- I. Secretaría;
- II. Coordinación de Investigación;
- III. Coordinación de Posgrado, y
- IV. Unidad de Centros de Emprendimiento e Innovación.

Además, la Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación contará con un Consejo de Administración de las Entidades Culturales del cual dependerá la Coordinación de Entidades Culturales de la Red Universitaria.

**Artículo 16.** Son atribuciones de la Secretaría de la Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación, las siguientes:

- I. Elaborar el Proyecto de Presupuesto y el Plan Operativo Anual de la Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación;





- II. Administrar la oficialía de partes de la Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación;
- III. Ordenar y conservar el archivo documental de la Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación, en términos de la normatividad aplicable;
- IV. Llevar la contabilidad de los recursos que se otorguen a la Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación;
- V. Llevar el registro y control de todos los bienes adscritos a la Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación;
- VI. Llevar el control del ejercicio del gasto asignado a la Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación;
- VII. Coordinar el pago de nómina al personal adscrito a la Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación;
- VIII. Llevar el control del personal adscrito a la Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación;
- IX. Proponer el programa de capacitación para el personal;
- X. Elaborar los requerimientos de recursos materiales para el funcionamiento de la Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación;
- XI. Apoyar el desarrollo de los sistemas de información y de redes internas de la Vicerrectoría Adjunta Académica y de Innovación;
- XII. Coordinar el cumplimiento de los requerimientos de información que fundadamente se soliciten a la Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación;
- XIII. Apoyar en la evaluación del desempeño de las instancias y los programas que integran la Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación;
- XIV. Suplir las ausencias temporales de la persona titular de la Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación, y
- XV. Aquellas que le encomiende la persona titular de la Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación y que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 17.** Son atribuciones de la Coordinación de Investigación, las siguientes:

- I. Supervisar la ejecución de las políticas y programas institucionales para el fomento, difusión y apoyo a la investigación y al personal académico dedicado a la investigación;
- II. Apoyar el desarrollo del personal académico dedicado a la investigación en la Universidad de Guadalajara;
- III. Diseñar y administrar los programas y fondos destinados al fomento de la investigación;
- IV. Apoyar el proceso de planeación, programación, ejercicio, seguimiento, control y evaluación del presupuesto, las instancias, los programas y proyectos a cargo de la Coordinación de Investigación;





- V. Fungir como órgano de enlace con las áreas de investigación de la Red Universitaria y otras unidades departamentales que coadyuven al desarrollo de la investigación;
- VI. Participar, en los términos de la normatividad aplicable, en las instancias colegiadas que se constituyan para apoyar el desarrollo de la investigación;
- VII. Implementar y mejorar los procesos de gestión, impulsando la conformación de cuerpos colegiados que apoyen a la toma de decisiones, la evaluación y la innovación en la investigación;
- VIII. Impulsar estudios y elaborar sistemas de información que concentren la información oportuna para la toma de decisiones referentes a la investigación;
- IX. Colaborar en el diseño y actualización de la normatividad aplicable a la investigación y apoyar la supervisión de su cumplimiento, y
- X. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 18.** La Coordinación de Investigación contará con las siguientes instancias:

- I. Unidad de Atención y Fomento a la Investigación, y
- II. Unidad de Comunicación y Difusión de la Ciencia.

**Artículo 19.** Son atribuciones de la Unidad de Atención y Fomento a la Investigación, las siguientes:

- I. Diseñar y administrar programas y fondos dirigidos a crear condiciones favorables para el desarrollo de la investigación entre la comunidad universitaria;
- II. Administrar y difundir convocatorias, propias y externas, relacionadas con el fomento a la investigación, estancias, cátedras, repatriación, retención, concurrencias financieras para la investigación, entre otras;
- III. Coordinar la atención de políticas, estrategias, programas y convocatorias promovidas por organizaciones externas para los programas de investigación, evaluación y reconocimiento del personal académico dedicado a la investigación;
- IV. Apoyar en las gestiones administrativas al personal académico dedicado a la investigación que recibe apoyos económicos para el desarrollo de sus actividades y proyectos, y para su participación en otras convocatorias y programas, propios o externos, que otorguen apoyos para la investigación, y
- V. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.





**Artículo 20.** Son atribuciones de la Unidad de Comunicación y Difusión de la Ciencia, las siguientes:

- I. Fomentar la difusión y divulgación científica para dar a conocer a la sociedad los avances, estudios, análisis, opiniones y logros de la comunidad universitaria;
- II. Diseñar y organizar, en coordinación con la Coordinación General de Comunicación Social, estrategias de comunicación, difusión y publicidad de la investigación, el posgrado, la transferencia tecnológica y de conocimiento, la innovación y el emprendimiento que permitan fortalecer y desarrollar la divulgación del quehacer universitario;
- III. Proponer políticas, criterios, lineamientos, estrategias y mecanismos institucionales dirigidos a fortalecer los procesos de producción, dictaminación, distribución, acceso y apoyo de publicaciones impresas y electrónicas, que difundan el conocimiento que se deriva de las actividades docentes, de investigación, vinculación y extensión de la Universidad de Guadalajara;
- IV. Fomentar el cumplimiento de las disposiciones legales y universitarias en materia de edición, impresión, distribución y derechos de autor en las publicaciones de difusión científica;
- V. Promover la adopción y aplicación de buenas prácticas editoriales con base en los estándares internacionales, así como el uso y aprovechamiento de tecnologías de información y comunicación para lograr un mayor alcance y posicionamiento de la producción científica, y
- VI. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 21.** Son atribuciones de la Coordinación de Posgrado, las siguientes:

- I. Supervisar la ejecución de las políticas y programas institucionales para el fomento, difusión y apoyo al desarrollo del posgrado de calidad y pertinente;
- II. Impulsar estudios y elaborar sistemas de información que concentren la información oportuna para la toma de decisiones referentes al posgrado;
- III. Colaborar en el diseño de las políticas, programa y estrategias institucionales para la formación y desarrollo de capital humano de alto nivel, atendiendo los objetivos institucionales;
- IV. Apoyar el proceso de planeación, programación, ejercicio, seguimiento, control y evaluación, del presupuesto, las instancias, los programas y proyectos a cargo de la Coordinación de Posgrado.



- V. Coordinar los procesos de seguimiento, a través de la colaboración entre las instancias de la Coordinación de Posgrado y las instancias correspondientes de la Administración General, los Centros Universitarios y el Sistema de Educación Media Superior, para mantener comunicación con los coordinadores de los programas de posgrado de la Red Universitaria, alumnos, exalumnos, becarios y ex becarios;
- VI. Implementar y mejorar los procesos de gestión del posgrado, los programas posdoctorales y modalidades no convencionales para garantizar su calidad y la pertinencia, impulsando la conformación de cuerpos colegiados que apoyen la toma de decisiones, la evaluación y la innovación curricular;
- VII. Colaborar en el diseño y ejecución de las estrategias de promoción y fomento de vocaciones científicas y tecnológicas;
- VIII. Participar, en los términos de la normatividad aplicable, en las instancias colegiadas que se constituyan para apoyar el desarrollo del posgrado;
- IX. Colaborar en el diseño y actualización de la normatividad aplicable al posgrado y apoyar la supervisión de su cumplimiento, y
- X. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 22.** La Coordinación de Posgrado contará con las siguientes instancias:

- I. Unidad de Certificación y Calidad Educativa, y
- II. Unidad de Gestión y Desarrollo.

**Artículo 23.** Son atribuciones de la Unidad de Certificación y Calidad Educativa, las siguientes:

- I. Impulsar el desarrollo y fortalecimiento del posgrado de excelencia, reconocido por su calidad y pertinencia;
- II. Colaborar en el diseño y coordinar la implementación de las estrategias institucionales para el fortalecimiento, desarrollo y reconocimiento interno y externo de la calidad y pertinencia del posgrado;
- III. Coordinar la atención oportuna de las políticas, estrategias, programas y convocatorias promovidas por organizaciones externas para la evaluación y reconocimiento de los programas de posgrado;
- IV. Apoyar la emisión de los dictámenes técnicos sobre la viabilidad académica de las propuestas de creación, modificación y supresión de los programas de posgrado;
- V. Coordinar y dar seguimiento, en el ámbito de su competencia, a la participación de la Universidad en programas estratégicos de colaboración interinstitucional referentes al posgrado;



- VI. Proponer estrategias, programas y proyectos institucionales para la promoción del desarrollo del posgrado con calidad y pertinencia, así como asegurar su ejecución oportuna, y
- VII. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 24.** Son atribuciones de la Unidad de Gestión y Desarrollo, las siguientes:

- I. Garantizar una gestión articulada basada en la generación de información institucional que permita contar con insumos para el análisis estratégico y la toma de decisiones, que impulse la transparencia y la rendición de cuentas, así como la convivencia respetuosa y pacífica y las prácticas éticas en el posgrado;
- II. Generar, organizar, proporcionar y mantener actualizada la información sobre el posgrado, los programas posdoctorales, los cursos de alta especialidad médica y similares;
- III. Colaborar en el diseño de estrategias para el financiamiento del posgrado y administrar los programas de financiamiento institucional y externo para su desarrollo;
- IV. Colaborar en la elaboración y aplicación de los lineamientos, estrategias o protocolos institucionales para garantizar la convivencia respetuosa y pacífica, así como las prácticas éticas en los posgrados, los programas posdoctorales y las modalidades no convencionales de formación de recursos de alto nivel, y
- V. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 25.** Son atribuciones de la Unidad de Centros de Emprendimiento e Innovación, las siguientes:

- I. Impulsar el desarrollo y fortalecimiento de la cultura del emprendimiento y la innovación en la Red Universitaria;
- II. Diseñar y administrar programas y fondos dirigidos a crear condiciones favorables para el desarrollo de la innovación y el emprendimiento entre la comunidad universitaria;
- III. Coordinar la Red de Centros de Emprendimiento e Innovación de la Universidad de Guadalajara;
- IV. Proponer, diseñar y coordinar la implementación de metodologías institucionales para el fomento del emprendimiento y la innovación;
- V. Generar y actualizar catálogos de productos, servicios, consultores y asesores en emprendimiento e innovación;





- VI. Promover la colaboración de la Universidad de Guadalajara con organismos e instituciones nacionales e internacionales en temas de emprendimiento e innovación;
- VII. Fomentar la actualización y formación del alumnado y del personal académico y administrativo en temas de emprendimiento e innovación;
- VIII. Ejecutar análisis y diagnósticos en materia de emprendimiento e innovación;
- IX. Promover la coordinación de actividades, programas, fondos y demás esfuerzos de emprendimiento e innovación entre las diferentes entidades de la Red Universitaria;
- X. Colaborar en el proceso de creación, diseño y evaluación de programas académicos, unidades de aprendizaje y demás estrategias orientadas a la formación de recursos humanos para el fomento del emprendimiento y la innovación;
- XI. Apoyar la emisión de los dictámenes técnicos sobre la viabilidad de las propuestas de creación y modificación de unidades departamentales para el fomento del emprendimiento y la innovación, y
- XII. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Apartado Segundo**  
**Del Consejo de Administración de las Entidades Culturales**

**Artículo 26.** El Consejo de Administración de las Entidades Culturales se integrará por:

- I. Una persona integrante de la comunidad universitaria designada por la persona titular de la Rectoría General, quien lo presidirá;
- II. La persona titular de la Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación, o la persona que ésta designe;
- III. La persona titular de la Dirección de Finanzas;
- IV. La persona titular de la Coordinación General de Extensión y Difusión Cultural;
- V. Tres especialistas;
- VI. La persona titular de la Coordinación de Entidades Culturales de la Red Universitaria, quien ejercerá la secretaría del Consejo, con derecho a voz, pero sin voto, y
- VII. Las personas titulares de las Direcciones de las entidades culturales, con derecho a voz, pero sin voto.





**Artículo 27.** Las personas especialistas serán designadas por la persona titular de la Rectoría General a propuesta de la persona titular de la Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación y durarán en su cargo dos años, pudiendo ser ratificadas por periodos iguales.

**Artículo 28.** El cargo de los integrantes será de carácter honorífico.

**Artículo 29.** El Consejo de Administración de las Entidades Culturales se reunirá en sesión ordinaria al menos dos veces al año, previa convocatoria de su Presidencia y, en forma extraordinaria, cuando así lo determine la persona que presida o las tres cuartas partes de sus integrantes.

Sesionarán válidamente con la asistencia de por lo menos la mitad más uno de sus integrantes en primera convocatoria y, en segunda convocatoria, con los integrantes que asistan.

Las resoluciones se tomarán por mayoría de votos, en caso de empate, la Presidencia tendrá voto de calidad.

**Artículo 30.** El Consejo de Administración de las Entidades Culturales tendrá las siguientes atribuciones, en su ámbito de competencia:

- I. Definir las políticas generales de la Coordinación de Entidades Culturales de la Red Universitaria;
- II. Aprobar anualmente el plan general de la Coordinación de Entidades Culturales de la Red Universitaria;
- III. Aprobar en primera instancia el presupuesto de la Coordinación de Entidades Culturales de la Red Universitaria;
- IV. Aprobar los Programas Operativos Anuales de las entidades culturales;
- V. Determinar los criterios para evaluar el desempeño cuantitativo y cualitativo de la Coordinación de Entidades Culturales de la Red Universitaria y de cada una de las entidades culturales;
- VI. Evaluar los informes que rindan las personas titulares de la Coordinación de Entidades Culturales de la Red Universitaria y de las Direcciones de las entidades culturales;
- VII. Proponer la creación, modificación y supresión de entidades culturales;
- VIII. Aprobar la estructura orgánica de la Coordinación de Entidades Culturales de la Red Universitaria y de cada una de las entidades culturales, así como su modificación;
- IX. Revisar sistemáticamente los estudios técnicos que presente la persona titular de la Coordinación de Entidades Culturales de la Red Universitaria, sobre la demanda de los productos y servicios de cada una de las entidades culturales;





- X. Evaluar y regular los riesgos de producción, mercado, operativos y financieros tomando en consideración los estudios técnicos realizados;
- XI. Aprobar los proyectos de inversión;
- XII. Aprobar la realización de proyectos específicos para el desarrollo o crecimiento de la Coordinación de Entidades Culturales de la Red Universitaria;
- XIII. Determinar los lineamientos para la administración de los excedentes de efectivo generados por las entidades culturales;
- XIV. Recomendar el tabulador general de sueldos, prestaciones e incentivos de desempeño, del personal adscrito a la Coordinación de Entidades Culturales de la Red Universitaria; así como, al personal universitario que administra proyectos específicos o servicios universitarios de carácter cultural, deportivo, artístico, social e industrial con sentido de generar recursos complementarios para la propia Universidad;
- XV. Aprobar la constitución de reservas y aplicación de excedentes de las entidades culturales, con fines de expansión, ampliación de los espacios físicos, modernización productiva y tecnológica;
- XVI. Proponer los servicios universitarios que sean susceptibles para la generación de recursos complementarios y, en su caso, proponer políticas de tipo administrativo y comercial para su crecimiento y desarrollo, y
- XVII. Autoevaluar su desempeño.

**Apartado Tercero**  
**De la Coordinación de Entidades Culturales de la Red Universitaria**

**Artículo 31.** La Coordinación de Entidades Culturales de la Red Universitaria tiene como función principal la de intervenir en la administración de las entidades culturales; las cuales son creadas por la Universidad de Guadalajara para la difusión de la cultura y obtención de recursos complementarios que puedan ser aplicados en programas prioritarios para su desarrollo institucional.

**Artículo 32.** La persona titular de la Coordinación de Entidades Culturales será nombrada por la persona titular de la Rectoría General a propuesta de la persona titular de la Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación y deberá cumplir los siguientes requisitos:

- I. Contar con título de licenciatura, y/o ser de reconocida capacidad administrativa;
- II. Ser de reconocida honorabilidad, y
- III. Contar con experiencia en negocios.





**Artículo 33.** La Coordinación de Entidades Culturales de la Red Universitaria tendrá las siguientes atribuciones, en su ámbito de competencia:

- I. Dirigir, coordinar, administrar y representar las entidades culturales;
- II. Observar las políticas emitidas por el Consejo de Administración de las Entidades Culturales y por las demás autoridades universitarias;
- III. Rendir un informe anual de actividades y el estado financiero ante el Consejo de Administración de las Entidades Culturales, así como aquellos informes que le requiera dicho Consejo;
- IV. Presentar anualmente su Plan General de Trabajo y su presupuesto ante el Consejo de Administración de las Entidades Culturales, en los plazos establecidos por las autoridades universitarias;
- V. Administrar los recursos financieros, humanos y materiales de todas las instancias que integran la Coordinación de Entidades Culturales de la Red Universitaria;
- VI. Promover y gestionar fuentes de financiamiento externas adicionales para el cumplimiento de los fines de las entidades culturales;
- VII. Definir nuevos servicios y productos que puedan generar recursos complementarios con base al análisis del comportamiento de los segmentos meta;
- VIII. Autorizar el ejercicio de las partidas presupuestales de cada una de las instancias que integran la Coordinación de Entidades Culturales de la Red Universitaria;
- IX. Dirigir el desarrollo organizacional de las entidades culturales;
- X. Evaluar el funcionamiento de cada una de las entidades culturales, y en su oportunidad, informarlo al Consejo de Administración de las Entidades Culturales;
- XI. Proponer la creación, modificación, escisión o fusión de entidades culturales;
- XII. Autorizar la contratación de recursos humanos de acuerdo a las estructuras de organización previamente autorizadas por el Consejo de Administración de las Entidades Culturales, observando las políticas y procedimientos correspondientes para tal fin;
- XIII. Ejecutar los acuerdos del Consejo de Administración de las Entidades Culturales;
- XIV. Integrar comités técnicos, cuando lo considere conveniente, con el fin de agilizar y promover el desarrollo de cada una de las instancias que integran la Coordinación de Entidades Culturales de la Red Universitaria; e informar las resoluciones de dichos Comités al Consejo de Administración de las Entidades Culturales;





- XV. Autorizar los viajes de las personas titulares de las Direcciones de las entidades culturales, y de cualquier otro integrante de la Coordinación de Entidades Culturales de la Red Universitaria, previa solicitud por escrito que contenga, entre otros aspectos, el objetivo del viaje, su costo y los beneficios que se obtendrán;
- XVI. Designar al encargado del despacho de la entidad cultural, en ausencias temporales de la persona titular de la Dirección y en los casos en que no se haya designado al titular en la creación de nuevas entidades culturales;
- XVII. Supervisar cualquier aspecto, que considere conveniente de las entidades culturales;
- XVIII. Fortalecer la vinculación de las entidades culturales con la Red Universitaria, los sectores públicos, privados y sociales que permita la transferencia e intercambio del conocimiento para su aplicación y monetización, y
- XIX. Las demás establecidas en la normatividad universitaria vigente.

#### Apartado Cuarto De las Direcciones de las Entidades Culturales

**Artículo 34.** Cada una de las entidades culturales contará con una Dirección cuyo titular será responsable de la administración de dicha entidad.

**Artículo 35.** Las personas titulares de las Direcciones de las entidades culturales durarán en su cargo por el tiempo que determine la persona titular de la Rectoría General, dentro del periodo de su gestión. La propuesta para su nombramiento o remoción corresponderá al Consejo de Administración de las Entidades Culturales.

Son requisitos para ser titular de la Dirección, los siguientes:

- I. Contar con título de licenciatura, y/o ser de reconocida capacidad administrativa;
- II. Ser de reconocida honorabilidad, y
- III. Contar con experiencia en negocios y/o gestión cultural.

**Artículo 36.** Las personas titulares de las Direcciones de las entidades culturales tendrán las siguientes atribuciones:

- I. Representar y administrar a la entidad cultural;
- II. Presentar el Programa Operativo Anual de la entidad ante la Coordinación de Entidades Culturales de la Red Universitaria;
- III. Administrar los recursos financieros, humanos y materiales de la entidad cultural;



- IV. Rendir mensualmente a la Coordinación de Entidades Culturales de la Red Universitaria un informe del funcionamiento de la entidad cultural, que incluya entre otros aspectos, la situación financiera de ésta;
- V. Promover las actividades de relaciones, promoción y venta de los productos o servicios de la entidad cultural;
- VI. Dirigir la entidad cultural de conformidad con las políticas emitidas por el Consejo de Administración de las Entidades Culturales;
- VII. Implementar los sistemas administrativos que determine la Universidad de Guadalajara y los particulares de la Coordinación de Entidades Culturales de la Red Universitaria;
- VIII. Rendir los informes que le solicite la Coordinación de Entidades Culturales de la Red Universitaria, y
- IX. Proponer todo aquello que contribuya al crecimiento de la entidad cultural.

#### Apartado Quinto

#### De los Lineamientos generales que regirán a las Entidades Culturales

**Artículo 37.** Los lineamientos generales que regirán a las entidades culturales serán los siguientes:

- I. Se sujetarán a las políticas y lineamientos que en materia financiera y administrativa dicte el Consejo de Administración de las Entidades Culturales, de conformidad con la normatividad universitaria, así como al presupuesto anual autorizado por el Consejo General Universitario;
- II. Anualmente se presentarán los estados financieros de las entidades culturales ante el Consejo General Universitario para su aprobación;
- III. La Coordinación de Entidades Culturales de la Red Universitaria consolidará los estados financieros de las entidades e informará a la Dirección de Finanzas el monto del capital contable al 31 de diciembre de cada año, mismo que será reconocido dentro de los estados financieros de la institución afectando la cuenta del patrimonio;
- IV. Los recursos económicos que generen las entidades culturales se destinarán principalmente a los siguientes conceptos:
  - a) Al pago de las obligaciones económicas del crédito contraído por la Universidad de Guadalajara, que determine el Consejo General Universitario;
  - b) Consolidar financieramente a la entidad productiva o cultural o a otras que lo requieran;
  - c) Creación de nuevas entidades culturales, y
  - d) Financiar de manera complementaria las funciones sustantivas de la Universidad.





- V. La contabilidad de la Coordinación de Entidades Culturales de la Red Universitaria se llevará de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados y las Normas de Información Financiera aplicables a la contabilidad en México, así como los que establezca la Contraloría General de la Universidad;
- VI. La autorización para la apertura o modificación de cuentas bancarias se sujetará a lo dispuesto por la normatividad universitaria.  
Las cuentas bancarias deberán estar a nombre de la Universidad de Guadalajara y la liberación de recursos deberá hacerse mediante firmas mancomunadas del titular de la Coordinación de Entidades Culturales de la Red Universitaria y el responsable del área administrativa de la misma, para el ejercicio de los recursos presupuestados para la Coordinación de Entidades Culturales; o del titular de la Dirección de la entidad cultural y el responsable del área administrativa de la misma, para el ejercicio de los recursos presupuestales de las entidades;
- VII. Las personas titulares de las Direcciones de las entidades culturales tienen la obligación de declarar y pagar los impuestos de los que dichas entidades sean contribuyentes y de retener y enterar los impuestos a que se encuentren obligadas las mismas, de conformidad con las disposiciones fiscales. De igual manera, tendrán la obligación de inscribir a las entidades culturales en el Registro Federal de Contribuyentes en términos de lo dispuesto en los artículos correspondientes del Reglamento del Código Fiscal de la Federación.  
Si existe daño patrimonial por el incumplimiento de estas obligaciones, la persona titular de la Dirección de la entidad cultural cubrirá a la Universidad de Guadalajara en forma personal los daños y perjuicios causados, independientemente de las demás acciones que procedan;
- VIII. Las remuneraciones de cualquier naturaleza que paguen las entidades culturales se harán con cargo a los recursos que generen las propias entidades, para tal efecto, las entidades culturales podrán generar dichos recursos a partir de sus ingresos directos por la comercialización de su objeto y de otras fuentes de financiamiento complementarias, y
- IX. La Comisión de Hacienda del Consejo General Universitario determinará el monto de los recursos económicos, así como el plazo y las condiciones para su otorgamiento a las entidades culturales de nueva creación con el fin de capitalizarlas e iniciar su funcionamiento.



**CAPÍTULO III**  
**DE LA COORDINACIÓN GENERAL ACADÉMICA Y DE INNOVACIÓN**

**Artículo 38.** Son atribuciones de la Coordinación General Académica y de Innovación, las siguientes:

- I. Diseñar, actualizar y proponer los elementos fundamentales del modelo educativo y coordinar su desarrollo en la Red Universitaria;
- II. Coordinar la formulación de las políticas institucionales de docencia y ambientes de aprendizaje y supervisar la ejecución de las mismas;
- III. Coordinar, asesorar y supervisar los procesos de innovación educativa, y el desarrollo del personal académico con una visión global en la Red Universitaria;
- IV. Coordinar la formulación de las políticas para el ingreso, inducción, promoción, evaluación y permanencia del personal académico;
- V. Proponer a las autoridades competentes las bases y los criterios generales para regular la acreditación, revalidación y equivalencia de estudios en la Universidad de Guadalajara, y supervisar su ejecución;
- VI. Promover, en forma conjunta con los Centros Universitarios y con el Sistema de Educación Media Superior, modelos educativos y ambientes de aprendizaje innovadores y supervisar su ejecución;
- VII. Proponer programas de mejora y aseguramiento de los aprendizajes y para el desarrollo integral del alumnado en el ámbito de su competencia;
- VIII. Diseñar y coordinar las políticas y estrategias institucionales de cooperación académica e internacionalización;
- IX. Conceptualizar y coordinar los programas de educación continua y para la vida que operan las entidades de la Red Universitaria;
- X. Colaborar, de forma conjunta con la Dirección General de Universidad Virtual y Aprendizaje Digital para Toda la Vida, en la definición de las estrategias transversales para la incorporación de modelos digitales e híbridos para el aprendizaje en la Red Universitaria;
- XI. Gestionar ante las instancias competentes la obtención de recursos económicos y de apoyo para el mejor desarrollo académico de la Red Universitaria;
- XII. Coordinar, asesorar y apoyar a las entidades de la Red Universitaria, en la implementación de las políticas institucionales en materia de lenguas extranjeras;
- XIII. Desarrollar estudios de prospectiva sobre tendencias en materia de desarrollo académico e innovación educativa;
- XIV. Promover la celebración de convenios en materia de cooperación nacional e internacional, y
- XV. Las demás que le confiera la normatividad aplicable.





**Artículo 39.** La Coordinación General Académica y de Innovación contará con las siguientes instancias:

- I. Secretaría;
- II. Coordinación de Desarrollo Académico;
- III. Coordinación de Fomento al Desarrollo Integral;
- IV. Coordinación de Internacionalización, y
- V. Unidad de Lenguas.

**Artículo 40.** La Coordinación General Académica y de Innovación podrá contar con un Consejo Académico Asesor, con especialistas externos y una visión global, que generen opiniones y recomendaciones sobre las mejores prácticas nacionales e internacionales sobre innovación educativa.

**Artículo 41.** Son atribuciones de la Secretaría de la Coordinación General Académica y de Innovación, las siguientes:

- I. Elaborar el Proyecto de Presupuesto y el Plan Operativo Anual de la Coordinación General Académica y de Innovación;
- II. Administrar la oficialía de partes de la Coordinación General Académica y de Innovación;
- III. Ordenar y conservar el archivo documental de la Coordinación General Académica y de Innovación, en términos de la normatividad aplicable;
- IV. Llevar la contabilidad de los recursos que se otorguen a la Coordinación General Académica y de Innovación;
- V. Llevar el registro y control de los bienes adscritos a la Coordinación General Académica y de Innovación;
- VI. Llevar el control del ejercicio del gasto asignado a la Coordinación General Académica y de Innovación;
- VII. Coordinar el pago de nómina del personal adscrito a la Coordinación General Académica y de Innovación;
- VIII. Llevar el control del personal adscrito a la Coordinación General Académica y de Innovación;
- IX. Proponer el Programa de Capacitación para el personal adscrito a la Coordinación General Académica y de Innovación;
- X. Elaborar los requerimientos de equipo y recursos materiales para el funcionamiento de la Coordinación General Académica y de Innovación;
- XI. Apoyar el desarrollo de los sistemas de información y de redes internas de la Coordinación General Académica y de Innovación;
- XII. Apoyar en la evaluación del desempeño de las instancias que integran la Coordinación General Académica y de Innovación, y
- XIII. Aquellas que le encomiende el titular de la Coordinación General Académica y de Innovación y que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.





**Artículo 42.** Son atribuciones de la Coordinación de Desarrollo Académico, las siguientes:

- I. Coordinar la evaluación del modelo educativo institucional;
- II. Diseñar estrategias de generación de ambientes de aprendizaje innovadores;
- III. Emitir informes técnicos a petición de las comisiones permanentes del Consejo General Universitario y de las entidades de la Red Universitaria, para la creación de unidades académicas y nuevos programas de pregrado;
- IV. Proponer lineamientos para los programas de educación continua;
- V. Analizar y diseñar modelos curriculares para propiciar enfoques flexibles e innovadores en los programas de estudio;
- VI. Coordinar, en conjunto con las entidades de la Red Universitaria, los procesos para la evaluación de los programas educativos;
- VII. Promover, en conjunto con las entidades de la Red Universitaria, proyectos educativos con un enfoque multidisciplinar e interdisciplinar;
- VIII. Proponer criterios para la revalidación, equivalencia o acreditación de programas de estudios en el ámbito de su competencia;
- IX. Proponer en coordinación con las entidades de la Red Universitaria programas y estrategias para el aseguramiento de la calidad de los programas educativos;
- X. Coordinar el análisis de la pertinencia social de los programas educativos del pregrado en la Red Universitaria;
- XI. Difundir la información que resulte de los análisis de pertinencia social de los programas educativos para apoyar la toma de decisiones, y
- XII. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 43.** La Coordinación de Desarrollo Académico contará con las siguientes instancias:

- I. Unidad de Transformación Curricular;
- II. Unidad de Formación e Innovación Docente, y
- III. Unidad de Innovación, Calidad y Ambientes de Aprendizaje.

**Artículo 44.** Son atribuciones de la Unidad de Transformación Curricular, las siguientes:

- I. Colaborar con las entidades de la Red Universitaria en los procesos de diseño curricular y de pertinencia y factibilidad de los planes de estudio de pregrado;
- II. Proponer los criterios generales para la innovación del modelo curricular;





- III. Desarrollar, en conjunto con los Centros Universitarios y Sistema de Educación Media Superior, las estrategias y procesos para la creación y actualización curricular de los planes de estudio de pregrado;
- IV. Asesorar los procesos para la actualización curricular en su ámbito de competencia;
- V. Diseñar estrategias de capacitación para el personal responsable para los procesos de creación y actualización curricular de los planes de estudio de pregrado;
- VI. Delinear estrategias para la innovación e internacionalización del currículum;
- VII. Brindar asesoría normativa para el diseño, actualización y modificación de los planes de estudio de pregrado;
- VIII. Fungir como apoyo técnico de las comisiones permanentes del Consejo General Universitario en los ámbitos relacionados con los planes de estudio de pregrado y, los proyectos de educación presentados por las entidades de la Red Universitaria;
- IX. Gestionar y sistematizar información relacionada con los planes de estudio de pregrado;
- X. Diseñar y ejecutar las estrategias de difusión educativa, y
- XI. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 45.** Son atribuciones de la Unidad de Formación e Innovación Docente, las siguientes:

- I. Identificar las necesidades de formación, capacitación y actualización del personal académico en la Red Universitaria;
- II. Proponer políticas y lineamientos para propiciar que la planta docente acceda a acreditaciones, certificaciones, reconocimientos y evaluaciones nacionales e internacionales, que contribuyan a fortalecer su perfil necesario para el desarrollo de sus funciones sustantivas;
- III. Establecer mecanismos para la coordinación, promoción y desarrollo de la formación, capacitación y actualización integral de los docentes en las distintas entidades de la Red Universitaria;
- IV. Diseñar, implementar y evaluar programas integrales de formación, capacitación y actualización docente;
- V. Promover estrategias y proyectos de investigación e intervención para la innovación y transformación de la función docente;
- VI. Coadyuvar al desarrollo de eventos académicos en materia de innovación, formación, capacitación y actualización docente;
- VII. Generar e impulsar mecanismos y espacios para el intercambio de ideas, buenas prácticas y experiencias de los académicos que coadyuven al mejoramiento de sus prácticas docentes y a la innovación;





- VIII. Fomentar la participación de la Universidad en redes, asociaciones u organismos nacionales e internacionales relacionados con la innovación, formación, capacitación y actualización docente, que permitan, promuevan y favorezcan el desarrollo de una planta académica con altos estándares de calidad;
- IX. Promover, en conjunto con las entidades de la Red Universitaria el uso de las tecnologías de la información, comunicación, conocimiento y aprendizaje digital, para mejorar la enseñanza y el aprendizaje en los programas de pregrado presencial y mixto, y
- X. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 46.** Son atribuciones de la Unidad de Innovación, Calidad y Ambientes de Aprendizaje, las siguientes:

- I. Elaborar propuestas institucionales de evaluación de la calidad de los planes de estudio de pregrado en conjunto con las entidades de la Red Universitaria;
- II. Proponer los criterios generales para la innovación de los modelos didáctico-pedagógicos que sustentan el modelo educativo de la Universidad;
- III. Dar seguimiento, en conjunto con las entidades de la Red Universitaria, a los procesos de evaluación realizados por organismos externos de acreditación y certificación de programas educativos a nivel pregrado;
- IV. Dar seguimiento, en conjunto con las entidades de la Red Universitaria, a los resultados de la aplicación de exámenes generales de egreso de licenciatura y en general de los resultados de aprendizaje del alumnado;
- V. Proponer y apoyar innovaciones educativas en los programas educativos de pregrado de la Red Universitaria;
- VI. Apoyar y proponer, en conjunto con las entidades de la Red Universitaria, la creación, experimentación e implementación de nuevos ambientes y espacios de aprendizaje innovadores para el pregrado;
- VII. Actualizar y mantener la base de información con las recomendaciones y observaciones emitidas a los programas educativos, por organismos externos para la evaluación y la acreditación;
- VIII. Coordinar la elaboración, en conjunto con las entidades de la Red Universitaria, de un programa para incorporar las tecnologías de la información, comunicación, conocimiento y aprendizaje digital en los programas de pregrado presencial y mixto, y
- IX. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.





**Artículo 47.** Son atribuciones de la Coordinación de Fomento al Desarrollo Integral, las siguientes:

- I. Proponer el Programa Institucional de Tutoría en conjunto con las entidades de la Red Universitaria;
- II. Organizar y dar seguimiento a los programas de tutoría en coordinación con las entidades de la Red Universitaria;
- III. Elaborar, conjuntamente con las entidades de la Red Universitaria, el diagnóstico sobre egresados de los programas educativos del pregrado;
- IV. Coordinar el análisis del impacto social de los egresados de los programas educativos del pregrado de la Red Universitaria;
- V. Definir el modelo de formación integral de la Universidad en conjunto con las diferentes entidades de la Red Universitaria;
- VI. Promover en los procesos educativos los enfoques fundados en la interculturalidad, la cultura de la paz, la igualdad de género, la sustentabilidad ambiental, la ciudadanía, entre otros aspectos;
- VII. Proponer acciones de orientación académica para aspirantes y egresados en conjunto con las entidades de la Red Universitaria;
- VIII. Evaluar los niveles de formación y competencias de los alumnos de primer ingreso para detectar sus debilidades educativas, y en su caso canalizarlos a programas para el desarrollo de habilidades cognitivas para propiciar su nivelación, permanencia y buen trayecto educativo, a petición de los Centros Universitarios y del Sistema de Educación Media Superior;
- IX. Identificar los perfiles de desempeño requeridos por los diversos sectores sociales, para los técnicos y profesionales universitarios;
- X. Realizar conjuntamente con el Sistema de Educación Media Superior estudios para conocer las expectativas formativas y los requerimientos de orientación educativa de los alumnos del nivel medio superior;
- XI. Fomentar, organizar actividades y programas extracurriculares que propicien desarrollo en los ámbitos educativo, humanístico, cultural, artístico, recreativo, cívico, deportivo y de salud integral;
- XII. Diseñar programas de formación ciudadana con el reforzamiento de los valores de universalidad, pluralidad, tolerancia, respeto, entre otros, y
- XIII. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 48.** La Coordinación de Fomento al Desarrollo Integral contará con las siguientes instancias:

- I. Unidad de Tutorías;
- II. Unidad de Formación Integral, y
- III. Unidad de Orientación Académica y Seguimiento de Egresados.



**Artículo 49.** Son atribuciones de la Unidad de Tutorías, las siguientes:

- I. Realizar el seguimiento de los procesos de tutoría que se desarrollan en las entidades de la Red Universitaria;
- II. Promover, en conjunto con las entidades de la Red Universitaria, la creación de los lineamientos e instrumentos normativos para el desarrollo de la función de tutoría;
- III. Coordinar el diseño y desarrollo del Plan Institucional de Tutorías en conjunto con las entidades de la Red Universitaria;
- IV. Promover la creación de un sistema de tutorías;
- V. Evaluar y generar reportes sobre los efectos y resultados de la actividad tutorial en la Red Universitaria;
- VI. Proponer innovaciones en los procesos de tutoría de la Red Universitaria, y
- VII. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 50.** Son atribuciones de la Unidad de Formación Integral, las siguientes:

- I. Realizar el seguimiento de los procesos de formación integral en conjunto con las entidades de la Red Universitaria;
- II. Coordinar, en conjunto con las entidades de la Red Universitaria, el diseño del modelo de formación integral de la Universidad;
- III. Definir, en conjunto con las entidades de la Red Universitaria, las temáticas transversales a los programas de estudio que deben ser incorporadas en el modelo de formación integral;
- IV. Promover la igualdad de género, la cultura de la paz, la formación de ciudadanía, la sustentabilidad medioambiental, la activación física y las habilidades socioemocionales, entre otras dimensiones de la formación integral;
- V. Realizar los estudios de habilidades cognitivas para la detección de los rezagos formativos de los alumnos de primer ingreso de las diferentes entidades de la Red Universitaria, en acuerdo con los Centros Universitarios y el Sistema de Educación Media Superior;
- VI. Desarrollar, en conjunto con las entidades de la Red Universitaria, el programa de habilidades cognitivas para promover el desarrollo integral del alumnado, y
- VII. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 51.** Son atribuciones de la Unidad de Orientación Académica y Seguimiento de Egresados, las siguientes:

- I. Diseñar, en conjunto con las entidades académicas de la Red Universitaria, el modelo de orientación académica de la Universidad;





- II. Desarrollar, en conjunto con el Sistema de Educación Media Superior, un programa de orientación profesional con la participación de las entidades de la Red Universitaria;
- III. Promover, en conjunto con las entidades de la Red Universitaria, la actualización y la innovación en los procesos de orientación académica;
- IV. Coordinar, en conjunto con las entidades de la Red Universitaria, los estudios de seguimiento de egresados;
- V. Generar los reportes de seguimiento de egresados que sustenten la toma de decisiones académicas para los programas académicos de la Red Universitaria, y
- VI. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 52.** Son atribuciones de la Coordinación de Internacionalización, las siguientes:

- I. Conceptualizar, en conjunto con las entidades de la Red Universitaria, la estrategia para la internacionalización integral de la comunidad universitaria;
- II. Promover y coordinar, en conjunto con las entidades de la Red Universitaria, las estrategias institucionales de cooperación académica e internacionalización, con perspectiva vanguardista con base en las tendencias globales de la educación superior y pertinencia con su entorno social;
- III. Asesorar y acompañar las acciones en materia de cooperación e internacionalización de las entidades de la Red Universitaria, sin afectar el ejercicio de las atribuciones que a cada una de ellas correspondan;
- IV. Fomentar las relaciones entre la Universidad y los organismos nacionales e internacionales en materia de cooperación e internacionalización;
- V. Fomentar y administrar, en conjunto con las entidades de la Red Universitaria, los programas institucionales para la movilidad de los alumnos y el personal universitario;
- VI. Difundir y en su caso, administrar la oferta de becas proporcionada por organismos nacionales e internacionales, para realizar estudios y estancias en el extranjero;
- VII. Apoyar en la gestión y supervisión de recursos externos provenientes de organismos y socios-internacionales, conjuntamente con las entidades de la Red Universitaria correspondientes;
- VIII. Emitir recomendaciones generales para la Red Universitaria en materia de capacitación, procesos y actividades que faciliten la incorporación de la dimensión internacional de manera integral;





- IX. Facilitar mediante sistemas y herramientas, la gestión de información, difusión, vinculación y registro estadístico con la Red Universitaria, a fin de facilitar la operación de los programas de cooperación y movilidad nacional e internacional, así como la recopilación y medición de las acciones de internacionalización institucionales, y
- X. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 53.** La Coordinación de Internacionalización contará con las siguientes instancias:

- I. Unidad de Relaciones Interinstitucionales e Internacionales;
- II. Unidad para el Fomento a la Internacionalización, y
- III. Unidad de Vinculación.

**Artículo 54.** Son atribuciones de la Unidad de Relaciones Interinstitucionales e Internacionales, las siguientes:

- I. Auxiliar y coadyuvar en el acercamiento y contacto entre instituciones nacionales e internacionales y las entidades de la Red Universitaria, a fin de fomentar la internacionalización de alumnos de la Red Universitaria;
- II. Operar los programas de intercambio y movilidad de alumnos, tanto entrantes como salientes, en forma conjunta con las entidades de la Red Universitaria;
- III. Apoyar a las entidades de la Red Universitaria en los procesos de invitación de expertos internacionales, así como para la participación en proyectos internacionales;
- IV. Fomentar y dar seguimiento a las relaciones institucionales con organismos y asociaciones internacionales de educación superior dedicados a la promoción de la cooperación internacional e internacionalización de las funciones universitarias;
- V. Difundir las oportunidades de cooperación internacional ofrecidas por parte de organismos nacionales e internacionales;
- VI. Fomentar la participación de alumnos y personal universitario en redes institucionales de colaboración a nivel nacional e internacional, y
- VII. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 55.** Son atribuciones de la Unidad para el Fomento a la Internacionalización, las siguientes:

- I. Proponer y desarrollar acciones que apoyen la internacionalización integral de la Universidad;





- II. Apoyar y asesorar las acciones que permitan integrar una dimensión internacional, intercultural y global en las funciones sustantivas, desarrolladas por las diferentes entidades de la Red Universitaria;
- III. Auxiliar a las entidades de la Red Universitaria, en la recepción y acompañamiento de las diferentes delegaciones provenientes de instituciones nacionales e internacionales;
- IV. Fomentar actividades de asesoramiento y capacitación en el desarrollo de estrategias en materia de internacionalización de planes de estudio e integración de la dimensión internacional en los programas educativos;
- V. Difundir oportunidades e información sobre becas proporcionadas por organismos externos promotores de la cooperación internacional para la realización de estudios de posgrado, de estancias postdoctorales, de estancias académicas cortas y de intercambio, y cursos de actualización para el personal de la Red Universitaria, y
- VI. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 56.** Son atribuciones de la Unidad de Vinculación, las siguientes:

- I. Fungir como enlace con las instancias que al interior de la Red Universitaria desarrollen y gestionen los procesos de internacionalización;
- II. Diseñar y establecer los mecanismos de vinculación institucional, para la implementación de los proyectos de cooperación nacional e internacional, así como programas de internacionalización;
- III. Difundir, promover y dar seguimiento dentro de la Red Universitaria a la oferta de servicios, consultorías, asesorías o implementación de actividades de cooperación académica o programas de internacionalización;
- IV. Vincular de manera constante a las entidades de la Red Universitaria, en relación a los programas de movilidad y cooperación disponibles, así como de las estrategias de internacionalización institucional;
- V. Orientar y coadyuvar a las entidades de la Red Universitaria en la difusión y acompañamiento de los alumnos de la Universidad de Guadalajara que realizarán una estancia de intercambio en instituciones receptoras, nacionales e internacionales, así como de los alumnos entrantes que realicen una estancia en la Red Universitaria, y
- VI. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 57.** Son atribuciones de la Unidad de Lenguas, las siguientes:

- I. Proponer y dar seguimiento a la creación y modificación de políticas institucionales y programas en materia de lenguas extranjeras;



- II. Proponer estrategias de mejora para los procesos de enseñanza-aprendizaje de lenguas extranjeras y en lenguas extranjeras en la Red Universitaria, así como apoyar en su implementación;
- III. Promover mecanismos de coordinación con los Centros Universitarios y el Sistema de Educación Media Superior para la estandarización de los procesos de enseñanza- aprendizaje de lenguas extranjeras y en lenguas extranjeras;
- IV. Promover el fomento del uso y aprendizaje de lenguas extranjeras y en lenguas extranjeras en los alumnos, personal académico y administrativo;
- V. Emitir recomendaciones sobre el uso de las tecnologías en el aprendizaje de lenguas;
- VI. Apoyar los procesos de evaluación y certificación en materia de lenguas extranjeras, así como cualquier otra actividad que garantice la calidad del proceso de enseñanza-aprendizaje en la materia, y
- VII. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

#### CAPÍTULO IV DE LA COORDINACIÓN GENERAL DE EXTENSIÓN Y DIFUSIÓN CULTURAL

**Artículo 58.** Son atribuciones de la Coordinación General de Extensión y Difusión Cultural, las siguientes:

- I. Proponer y coordinar la ejecución de las políticas institucionales en materia de difusión cultural, extensión universitaria, apoyo a las comunidades indígenas, servicio social universitario y de inclusión social, en la Universidad de Guadalajara;
- II. Fortalecer la formación integral de los alumnos de la Universidad de Guadalajara mediante la promoción de actividades artísticas y culturales, así como proyectos de extensión y vinculación social;
- III. Promover y fomentar la planeación, operación y evaluación de los proyectos de difusión cultural y promoción artística universitarios;
- IV. Emitir y actualizar criterios para el desarrollo de programas de extensión de los servicios y de difusión cultural;
- V. Coadyuvar con la Coordinación General de Patrimonio a supervisar la ejecución de estrategias y programas encaminados a la identificación, promoción y preservación del patrimonio cultural universitario y al fortalecimiento de la infraestructura cultural en toda la Red Universitaria;
- VI. Fomentar estrategias enfocadas al fortalecimiento de la identidad de la Universidad de Guadalajara a través de los programas de promoción y difusión cultural y de extensión universitaria;
- VII. Proponer, a nivel Red Universitaria, programas de estímulos para la creación, producción, distribución y consumo de la cultura y las artes;





- VIII. Coordinar el desarrollo, uso, conservación, mantenimiento y promoción de los espacios culturales, así como la identificación, conservación y difusión del patrimonio artístico de la Universidad de Guadalajara;
- IX. Promover la creación de festivales o espacios de encuentro y promoción de las producciones artísticas a nivel nacional e internacional;
- X. Supervisar y diseñar de manera colegiada los programas impulsados por la Unidad de Cultura Infantil y Juvenil, el Museo de las Artes, el Centro Cultural Diana y el Festival Internacional de Cine en Guadalajara;
- XI. Planear y programar, en coordinación con las entidades de la Red Universitaria, actividades de difusión cultural y promoción artística con organismos y entidades coadyuvantes de la Universidad de Guadalajara y todos aquellos que por su naturaleza contribuyan al desarrollo de la cultura y las artes de la Universidad de Guadalajara;
- XII. Proponer estrategias que incidan en la formación de públicos dentro de la Red Universitaria, a través de la promoción de proyectos y expresiones de distintas disciplinas, así como actividades artísticas con las que cuenta cada centro universitario;
- XIII. Diseñar y dirigir el Sistema Integral de Información Cultural que permita reunir y sistematizar datos a nivel Red Universitaria en materia cultural para el seguimiento, análisis y evaluación del ejercicio de este propósito sustantivo universitario y sus indicadores estratégicos;
- XIV. Impulsar convenios de colaboración con organismos e instituciones con la intención de promover, difundir y rescatar las expresiones artísticas y culturales a nivel local, estatal, federal e internacional;
- XV. Promover convenios con instituciones para la prestación del servicio social y prácticas profesionales;
- XVI. Coordinar y supervisar los programas de servicio social;
- XVII. Fomentar la vinculación de los egresados con la sociedad en general, así como de los programas de la Red Universitaria con los sectores sociales y productivos;
- XVIII. Fortalecer la inclusión y contrarrestar la inequidad y exclusión social en las entidades de la Red Universitaria;
- XIX. Impulsar planes para asegurar que los alumnos pertenecientes a grupos en situación de vulnerabilidad tengan éxito en su trayectoria escolar;
- XX. Proponer estrategias para generar condiciones equitativas de aprendizaje, independientemente de antecedentes sociales, culturales y de diferentes habilidades y capacidades;
- XXI. Diseñar estrategias y programas de apoyo a comunidades indígenas;
- XXII. Apoyar el desarrollo sustentable, preservación y difusión de las culturas de comunidades indígenas;
- XXIII. Coordinar los proyectos de desarrollo comunitario y de educación intercultural;





- XXIV. Proponer y crear órganos colegiados integrados por expertos, investigadores y otras personas integrantes de la comunidad universitaria, comunidad artística y grupos en situación de vulnerabilidad con el objetivo de enriquecer las políticas y programas desarrollados en materia de difusión cultural, inclusión y extensión de servicios;
- XXV. Vigilar el cumplimiento de las atribuciones que corresponden a cada una de las instancias adscritas a la Coordinación General de Extensión y Difusión Cultural e integrar los informes analíticos necesarios para la evaluación de los programas de su competencia;
- XXVI. Integrar estrategias de seguimiento de indicadores institucionales relacionados con los propósitos de extensión y difusión cultural;
- XXVII. Promover la gestión de recursos financieros para el desarrollo de programas orientados a la difusión de la cultura, el fomento de la inclusión, la promoción de la economía solidaria, y el apoyo a las comunidades indígenas y el impulso del servicio social;
- XXVIII. Crear los órganos de administración interna necesarios para su adecuado funcionamiento, bajo los principios de eficiencia, eficacia, transparencia y rendición de cuentas, y
- XXIX. Las demás que le confiera la normatividad aplicable.

**Artículo 59.** La Coordinación General de Extensión y Difusión Cultural contará con las siguientes instancias:

- I. Secretaría;
- II. Coordinación de Artes Escénicas y Literatura;
- III. Coordinación de Música;
- IV. Coordinación de Artes Plásticas, Visuales y Digitales;
- V. Coordinación de Extensión y Acción Social;
- VI. Unidad de Innovación y Vinculación;
- VII. Unidad de Cultura Infantil y Juvenil;
- VIII. Unidad de Servicio Social;
- IX. Unidad de Proyectos y Estadística;
- X. Unidad de Enlace Institucional;
- XI. Dirección del Centro Cultural Diana, y
- XII. Dirección del Museo de las Artes.

**Artículo 60.** Son atribuciones de la Secretaría de la Coordinación General de Extensión y Difusión Cultural, las siguientes:

- I. Coordinar la elaboración, así como el seguimiento y evaluación del Presupuesto y del Plan Operativo Anual de la Coordinación General de Extensión y Difusión Cultural;



- II. Administrar la oficialía de partes de la Coordinación General de Extensión y Difusión Cultural;
- III. Ordenar y conservar el archivo documental de la Coordinación General de Extensión y Difusión Cultural, en términos de la normatividad aplicable;
- IV. Vigilar la administración financiera de la Coordinación General de Extensión y Difusión Cultural, y en lo particular, verificar que la contabilidad de la misma se realice de conformidad con los lineamientos que para ello existan;
- V. Coordinar, revisar y fiscalizar el ejercicio de los recursos financieros asignados a la Coordinación General de Extensión y Difusión Cultural;
- VI. Organizar los procedimientos para el requerimiento de recursos materiales para el funcionamiento de la Coordinación General de Extensión y Difusión Cultural, así como el registro y control de los bienes adscritos a ésta;
- VII. Administrar los recursos humanos de la Coordinación General de Extensión y Difusión Cultural;
- VIII. Implementar estrategias de gestión, administración y profesionalización del capital humano de la Coordinación General de Extensión y Difusión Cultural;
- IX. Apoyar el desarrollo de los sistemas de información y de redes internas de la Coordinación General de Extensión y Difusión Cultural;
- X. Fomentar proyectos de evaluación del desempeño administrativo y del desarrollo de los propósitos sustantivos de las instancias que integran la Coordinación General de Extensión y Difusión Cultural;
- XI. Desarrollar proyectos estratégicos fundamentados en la autoevaluación y contextualización de las actividades de la Coordinación General de Extensión y Difusión Cultural;
- XII. Fomentar la innovación, el análisis crítico para la toma de decisiones y la gestión de la calidad de los procesos internos;
- XIII. Coadyuvar al desarrollo de la estrategia de comunicación social para difundir las actividades y atribuciones de la Coordinación General de Extensión y Difusión Cultural, así como para mantener un flujo permanente de información y atención a medios de comunicación;
- XIV. Coordinar la observación y aplicación de la normativa universitaria y de instituciones oficiales en materia fiscal y contable en la Coordinación General de Extensión y Difusión Cultural;
- XV. Organizar, asesorar y atender el cumplimiento de auditorías institucionales, estatales y/o federales sobre recursos aportados para el desarrollo de proyectos específicos, y
- XVI. Aquellas que le encomiende el titular de la Coordinación General de Extensión y Difusión Cultural y que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.





**Artículo 61.** Son atribuciones de la Coordinación de Artes Escénicas y Literatura, las siguientes:

- I. Planear y evaluar los programas de creación, producción, promoción y difusión de las artes escénicas y la literatura que contribuyen a la formación y al desarrollo de la comunidad universitaria y público en general;
- II. Desarrollar programas que incentiven la formación y creación de escritores, actores, guionistas, escenógrafos, coreógrafos y bailarines ejecutantes, entre otros artistas del ámbito de las artes escénicas y la literatura;
- III. Fomentar las propuestas literarias y de artes escénicas de la comunidad universitaria y de otros sectores de la sociedad, que contribuyan a la formación y al desarrollo de estas disciplinas artísticas, en términos de calidad, experimentación y profesionalismo;
- IV. Ofrecer servicios de actualización y especialización a los profesionales de las artes escénicas y la literatura;
- V. Proponer programas de estímulos y concursos periódicamente convocados para la promoción de la creación escénica y literaria;
- VI. Fomentar la asociación y la formación de grupos y compañías de teatro y danza, la producción escénica entre los grupos de la entidad y su difusión entre la comunidad universitaria;
- VII. Fomentar fuentes alternativas de financiamiento para la producción de las actividades escénicas;
- VIII. Promover y difundir las artes escénicas en colaboración con entidades culturales tanto públicas como privadas, así como con la sociedad civil o cualquier otra persona física o moral;
- IX. Fomentar la formación y el crecimiento del público respecto de los productos culturales de las artes escénicas y la literatura;
- X. Promover el acceso a la infraestructura cultural universitaria para la difusión de las artes escénicas y literatura;
- XI. Asesorar el desarrollo de la infraestructura física y técnica destinada a las artes escénicas en la Red Universitaria;
- XII. Coadyuvar en la planeación y proyección de programas especiales como el de Cultura Infantil y Juvenil;
- XIII. Administrar los recursos materiales de la Coordinación de Artes Escénicas y Literatura;
- XIV. Administrar los espacios y foros adscritos a la Coordinación General de Extensión y Difusión Cultural, para lo cual asegurará que las instalaciones se encuentren en condiciones funcionales para los asistentes y empleados del inmueble, y
- XV. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.



**Artículo 62.** La Coordinación de Artes Escénicas y Literatura contará con la siguiente instancia:

- I. Unidad de Fomento a la Literatura.

**Artículo 63.** Son atribuciones de la Unidad de Fomento a la Literatura, las siguientes:

- I. Proponer estrategias de fomento de la literatura y ejecutar acciones de promoción literaria en la Red Universitaria;
- II. Promover la creación literaria entre escritores jóvenes y autores con trayectoria;
- III. Desarrollar programas de fomento de la lectura y la creación literaria destinados a alumnos de la comunidad universitaria;
- IV. Contribuir a la cultura de la lectura y difundir la creación literaria a través de publicaciones que cuentan con la participación de los principales autores de la literatura contemporánea del país y extranjeros, y
- V. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 64.** Son atribuciones de la Coordinación de Música, las siguientes:

- I. Planear y evaluar los programas de creación, producción, promoción y difusión de la música que coadyuven a la formación integral de los alumnos y al desarrollo de la comunidad universitaria y público en general;
- II. Promover el desarrollo de la música mediante el fomento de la composición, dirección e interpretación de obras pertenecientes a los diferentes géneros musicales;
- III. Proponer programas y proyectos musicales que contribuyan a la formación de intérpretes y ejecutantes especializados;
- IV. Desarrollar programas de apoyo para la grabación discográfica de grupos, solistas, coros y vocalistas destacados en los diferentes géneros musicales, así como fomentar fuentes alternativas de financiamiento para la producción discográfica;
- V. Dirigir estrategias para la formación y el crecimiento del público consumidor de los productos culturales de la música;
- VI. Fortalecer mediante acciones estratégicas el acceso de la comunidad universitaria a las diferentes expresiones musicales;
- VII. Promover y difundir espacios para la convergencia de profesionales de la música en los cuales se presenten propuestas y proyectos musicales;
- VIII. Promover foros para el intercambio de ideas y el aprendizaje entre los músicos;





- IX. Fomentar redes de trabajo y colaboración tanto estatales como regionales e incluso internacionales que permitan entablar diálogos pro activos en torno a la industria musical;
- X. Organizar la Feria Internacional de la Música Profesional, cuyo objetivo es dar a conocer a los profesionales y artistas las nuevas tendencias, problemáticas y desafíos que enfrenta la industria musical;
- XI. Vigilar la adecuada producción de las actividades artísticas de la Coordinación General de Extensión y Difusión Cultural y el cumplimiento de los objetivos de la programación;
- XII. Coadyuvar en la planeación y programación de espacios universitarios para la presentación de actividades del ámbito musical;
- XIII. Administrar los recursos materiales de la Coordinación de Música, y
- XIV. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 65.** La Coordinación de Música contará con la siguiente instancia:

- I. Unidad de Producción.

**Artículo 66.** Son atribuciones de la Unidad de Producción, las siguientes:

- I. Proponer y ejecutar los programas de creación, producción y coproducción de proyectos del ámbito de la música como son presentaciones artísticas, conciertos, grabaciones discográficas, entre otras;
- II. Promover fuentes alternativas de financiamiento para la producción de las actividades musicales;
- III. Facilitar el acceso de la comunidad universitaria a las diferentes expresiones artísticas y culturales;
- IV. Coadyuvar en la producción y logística de los eventos y actividades producidos por la Coordinación de Música, y
- V. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 67.** Son atribuciones de la Coordinación de Artes Plásticas, Visuales y Digitales, las siguientes:

- I. Planear y evaluar los programas de creación, producción, promoción, difusión y conservación de las artes plásticas, visuales y digitales que fomenten el desarrollo de la comunidad universitaria y el público en general;





- II. Producir y desarrollar actividades de difusión, estudio, clasificación y conservación de las diversas colecciones artísticas con que cuenta la Universidad de Guadalajara;
- III. Promover la formación y el crecimiento de públicos diferenciados y consumidores de los productos culturales de las artes plásticas, visuales y digitales, estimulando el gusto por las expresiones artísticas de estas disciplinas;
- IV. Propiciar y fomentar la formación y desarrollo de pintores, escultores, fotógrafos y diseñadores gráficos, entre otros participantes de las artes plásticas en la Red Universitaria;
- V. Promover el desarrollo de museos, galerías y demás espacios propicios, con el propósito de organizar exposiciones de arte que permitan el acceso de la sociedad al patrimonio artístico y cultural de la Universidad de Guadalajara;
- VI. Coadyuvar para promover la investigación, registro y difusión del patrimonio artístico de la Universidad de Guadalajara, mediante el establecimiento de criterios, protocolos y acciones adecuadas para la preservación, resguardo, difusión y comunicación de los acervos patrimoniales de la Universidad;
- VII. Producir proyectos expositivos a partir de los objetivos específicos de la Universidad para promover los acervos patrimoniales y en vinculación con artistas locales nacionales y otras instancias culturales nacionales o internacionales;
- VIII. Impulsar el desarrollo, creación, producción y difusión de obras visuales en distintos formatos y plataformas surgidas del aprovechamiento del desarrollo de nuevos soportes y plataformas para la creación y producción artística;
- IX. Propiciar y estimular la formación y desarrollo de las artes cinematográficas en la Red Universitaria;
- X. Fomentar la circulación, difusión y reconocimiento de la producción local, nacional e internacional de producciones, tales como cine, video, fotografía, video mapping, documentales, multimedia, entre otros mediante su programación y difusión en ferias, festivales, ciclos, de manera enunciativa mas no limitativa;
- XI. Promover la realización de festivales nacionales e internacionales como el Festival Internacional de Cine en Guadalajara;
- XII. Fomentar estrategias de gestión, procuración y construcción de públicos y mercado que garanticen un modelo autogestivo de fondos para la operación de los proyectos de la Coordinación de Artes Plásticas, Visuales y Digitales;
- XIII. Administrar los recursos materiales de la Coordinación de Artes Plásticas, Visuales y Digitales;
- XIV. Coadyuvar en la planeación y programación de recintos culturales de la Universidad de Guadalajara, y



- XV. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 68.** Son atribuciones de la Coordinación de Extensión y Acción Social, las siguientes:

- I. Proponer estrategias, criterios y prioridades para el desarrollo de programas de extensión de las entidades de la Red Universitaria;
- II. Promover y fortalecer los procesos horizontales y dialógicos entre los pueblos originarios y la Universidad de Guadalajara en los ámbitos educativo, económico, cultural, de la salud, jurídicos y de la comunicación;
- III. Contribuir al fortalecimiento del servicio comunitario a través de la implementación de programas de acción social para el desarrollo sostenible de Jalisco;
- IV. Fomentar la inclusión y la equidad en las actividades y espacios universitarios para garantizar el desarrollo pleno de las personas integrantes de la comunidad universitaria; particularmente de quienes han sido vulnerados por razones económicas, alguna discapacidad, origen étnico, lengua, nacionalidad, género, preferencias sexuales o cualquier otra causa;
- V. Coadyuvar para impulsar la planificación, ejecución y difusión de acciones de equidad de género desde la Red Universitaria para combatir la violencia que se ejerce hacia mujeres y disidencias sexuales, y a la comunidad de la diversidad sexual;
- VI. Administrar los recursos materiales de la Coordinación de Extensión y Acción Social, y
- VII. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 69.** La Coordinación de Extensión y Acción Social contará con las siguientes instancias:

- I. Unidad de Apoyo a las Comunidades Indígenas;
- II. Unidad de Inclusión, y
- III. Unidad de Brigadas Multidisciplinarias.

**Artículo 70.** Son atribuciones de la Unidad de Apoyo a las Comunidades Indígenas, las siguientes:

- I. Formular y ejecutar programas en apoyo y coordinación colectiva con los pueblos originarios basados en la identificación de prioridades;





- II. Promover en las entidades de la Red Universitaria proyectos, programas, políticas y acciones de apoyo a las comunidades indígenas para el desarrollo social y cultural;
- III. Elaborar mecanismos para el desarrollo de metodologías horizontales que posibiliten la interacción y construcción de propuestas dialógicas con los pueblos originarios;
- IV. Apoyar la vinculación con organizaciones e instituciones públicas y privadas para fortalecer el desarrollo de los pueblos originarios;
- V. Impulsar la cultura, la identidad y el desarrollo sustentable de los pueblos indígenas de Jalisco, así como el fortalecimiento de la convivencia intercultural;
- VI. Coadyuvar la formación educativa en los niveles medio superior y superior desde la perspectiva intercultural, y
- VII. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 71.** Son atribuciones de la Unidad de Inclusión, las siguientes:

- I. Proponer y apoyar acciones que fortalezcan la cultura de la inclusión estableciendo las directrices para contrarrestar la discriminación, exclusión social e inequidad en las entidades de la Red Universitaria;
- II. Elaborar y difundir contenidos que permitan sensibilizar a la comunidad universitaria en materia de derechos humanos, riqueza de la diversidad e interculturalidad;
- III. Auxiliar en la elaboración de programas y acciones que permitan la implementación de las estrategias presentes en la Política Institucional de Inclusión;
- IV. Coadyuvar en las estrategias institucionales a efecto de promover prácticas de inclusión y equidad en las actividades y espacios universitarios, y
- V. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 72.** Son atribuciones de la Unidad de Brigadas Multidisciplinarias, las siguientes:

- I. Fomentar acciones para la disminución del rezago educativo a través del diseño y ejecución de políticas y la prestación de servicios comunitarios del programa de acción comunitaria;
- II. Implementar programas de servicios de salud de primer nivel y primer contacto, así como acciones de derivación a servicios médicos de segundo o tercer nivel, mediante unidades móviles de atención comunitaria, y





- III. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 73.** Son atribuciones de la Unidad de Innovación y Vinculación, las siguientes:

- I. Proponer acciones para la formación de públicos al interior de la Red Universitaria y en la sociedad jalisciense facilitando el acceso de la comunidad universitaria a las diferentes expresiones artísticas y culturales;
- II. Fomentar la realización de actividades culturales de diversas expresiones y manifestaciones artísticas en las diferentes entidades de la Red Universitaria;
- III. Promover la implementación de la difusión cultural en la currícula, como parte de la formación integral de los alumnos de la Universidad de Guadalajara;
- IV. Implementar mecanismos de vinculación y comunicación con los sectores público, social y privado, para que las actividades de extensión y difusión cultural al interior de la Universidad se relacionen directamente con las necesidades de su entorno;
- V. Realizar análisis especializados que permitan conocer e intervenir los procesos de generación de valor tangible e intangible en la cadena de valor de las artes en México, y
- VI. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 74.** Son atribuciones de la Unidad de Cultura Infantil y Juvenil, las siguientes:

- I. Difundir y operar servicios culturales dirigidos a niñas, niños y jóvenes, a través de un programa infantil y juvenil de la Coordinación General de Extensión y Difusión Cultural, con el fin de fomentar su desarrollo integral y contribuir a mejorar su calidad de vida;
- II. Llevar a cabo el festival anual Papirolas con manifestaciones artístico-culturales y formativas, así como réplicas del mismo o extensiones, en la Red Universitaria y en espacios académicos y culturales diversos;
- III. Crear y aplicar estrategias y acciones que incidan en el desarrollo cultural creativo, educativo, intelectual, físico y de valores humanos universales, de niñas, niños y jóvenes, fomentando su consciencia social;
- IV. Integrar los esfuerzos universitarios dirigidos al público infantil y juvenil, optimizando los recursos de la Universidad y garantizando el buen funcionamiento de las actividades sustantivas desarrolladas por cada una de las entidades de la Red Universitaria;
- V. Complementar la educación artística, de manera no formal, del público infantil y juvenil;



UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA  
CONSEJO GENERAL UNIVERSITARIO



- VI. Producir información científica relevante sobre la situación de la infancia y adolescencia en Jalisco, con el fin de detectar necesidades y proponer soluciones;
- VII. Proveer herramientas para la educación en las artes y la cultura, al público interesado: padres de familia, educadores, formadores o docentes, gestores culturales infantiles y juveniles, artistas y otros relacionados con el público infantil y juvenil;
- VIII. Promover la expresión artística en edades tempranas para complementar el desarrollo de destrezas que sirven como herramientas en la resolución creativa y pacífica de conflictos;
- IX. Impulsar la formación de públicos para las artes y públicos para los espacios culturales universitarios;
- X. Fomentar la educación en la diversidad, la solidaridad y la igualdad;
- XI. Propiciar el desarrollo profesional de artistas y estimular la creación artística dirigida al público infantil y juvenil;
- XII. Impulsar y aumentar la vinculación del público infantil y juvenil de Jalisco, en materia artística y cultural, a través de alianzas y acciones provenientes de organizaciones nacionales e internacionales enfocadas al desarrollo y solución de problemáticas de su segmento;
- XIII. Desarrollar acciones de promoción y procuración de fondos que posibiliten posicionar la imagen y obtener insumos adicionales para la operación de la Unidad de Cultura Infantil y Juvenil;
- XIV. Coadyuvar al acceso al conocimiento universitario y a los beneficios de éste a través de proyectos de alfabetización, promoción de la salud, de la lectura, actividades artísticas, entre otros, y
- XV. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 75.** Son atribuciones de la Unidad de Servicio Social, las siguientes:

- I. Proponer políticas y criterios generales en materia de servicio social, así como observar su cumplimiento;
- II. Dar seguimiento a los convenios de servicio social de la Universidad de Guadalajara;
- III. Coordinar la integración y actualización de la información y estadística general del servicio social de la Universidad;
- IV. Presidir el Consejo Técnico de Servicio Social Universitario;
- V. Establecer los requisitos para la realización de los convenios específicos en materia de prestación de servicio social;
- VI. Vigilar y proponer los convenios específicos en materia de prestación de servicio social de la Universidad de Guadalajara a la Oficina de la Abogacía General para su elaboración;



- VII. Acreditar la prestación del servicio social de las personas prestadoras de servicio social pertenecientes a las instituciones con reconocimiento de validez oficial de estudios por la Universidad de Guadalajara, mediante la expedición de la constancia de término de servicio social universitario;
- VIII. Coordinar y validar el registro de programas de servicio social de las instituciones con reconocimiento de validez oficial de estudios por la Universidad de Guadalajara;
- IX. Coordinar y validar la asignación de las personas prestadoras de servicio social, pertenecientes a las instituciones con reconocimiento de validez oficial de estudios por la Universidad de Guadalajara;
- X. Atender las solicitudes de inscripción y expedir el oficio de comisión de las personas prestadoras de servicio social pertenecientes a las instituciones con reconocimiento de validez oficial de estudios por la Universidad de Guadalajara;
- XI. Impulsar programas de vinculación social;
- XII. Determinar la indumentaria que identifique a las personas prestadoras de servicio social pertenecientes a las instituciones con reconocimiento de validez oficial de estudios por la Universidad de Guadalajara, de acuerdo al programa de servicio social que elija;
- XIII. Proponer a la Rectoría General el manual de procedimientos del servicio social, así como sus actualizaciones, y
- XIV. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 76.** Son atribuciones de la Unidad de Proyectos y Estadística, las siguientes:

- I. Proponer estrategias y ejecutar acciones que permitan controlar y evaluar la planeación, gestión de proyectos, control presupuestal y estadísticas de las actividades culturales; así como desarrollar información para la toma de decisiones;
- II. Coadyuvar en la elaboración de proyectos, planes, presupuestos y evaluación de los programas de la Coordinación General de Extensión y Difusión Cultural y sus instancias;
- III. Elaborar análisis estadísticos, así como sistematizar información necesaria para el monitoreo de indicadores de actividades culturales;
- IV. Apoyar a la Coordinación General de Extensión y Difusión Cultural en la captación y procesamiento de la información de la Red Universitaria relativa al seguimiento del avance de los objetivos planteados en el Plan de Desarrollo Institucional de la Universidad de Guadalajara, y
- V. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.





**Artículo 77.** Son atribuciones de la Unidad de Enlace Institucional, las siguientes:

- I. Auxiliar en la asesoría legal, de las actividades y atribuciones de la Coordinación General de Extensión y Difusión Cultural, conforme a los criterios de la Oficina de la Abogacía General;
- II. Gestionar los instrumentos que sean necesarios para la operación y el cumplimiento de los objetivos de la Coordinación General de Extensión y Difusión Cultural;
- III. Coadyuvar bajo las directrices de la Oficina de la Abogacía General a que el patrimonio intangible de la Coordinación General de Extensión y Difusión Cultural se registre y proteja ante las instancias competentes en materia de propiedad intelectual;
- IV. Responder en tiempo y forma a los requerimientos de información pública que se realicen a la Coordinación General de Extensión y Difusión Cultural, y
- V. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 78.** Son atribuciones de la Dirección del Centro Cultural Diana, las siguientes:

- I. Administrar el Centro Cultural Diana;
- II. Promover y apoyar la presentación de ejecutantes e intérpretes musicales, puestas en escena de obras teatrales de autores locales, nacionales e internacionales, así como producciones de obras dancísticas, de alta calidad y representativas de los diferentes estilos y repertorios;
- III. Proponer actividades de promoción y difusión artística para dar a conocer diferentes manifestaciones artísticas a la comunidad universitaria y al público en general;
- IV. Supervisar que las instalaciones se encuentren en condiciones óptimas para los asistentes y empleados del inmueble;
- V. Fomentar la formación y el crecimiento del público consumidor de los productos culturales tanto universitarios como locales o de otras latitudes;
- VI. Coadyuvar a la realización de programas culturales promovidos por otras instancias de la Coordinación General de Extensión y Difusión Cultural;
- VII. Implementar estrategias de promoción y colaboración para el posicionamiento del Centro Cultural Diana en la cadena de valor de las artes, y
- VIII. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.





**Artículo 79.** La Dirección del Centro Cultural Diana contará con las siguientes instancias:

- I. Unidad Administrativa, y
- II. Unidad de Producción.

**Artículo 80.** Son atribuciones de la Unidad Administrativa, las siguientes:

- I. Atender los procesos administrativos, legales, de taquilla y sistemas, así como de la elaboración de presupuestos anuales y de administración de recursos del Centro Cultural Diana;
- II. Llevar el control de presupuesto, compras y del manejo de personal;
- III. Elaborar proyectos y la planeación del programa operativo anual y reportes para la toma de decisiones de la Dirección del Centro Cultural Diana, y
- IV. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 81.** Son atribuciones de la Unidad de Producción, las siguientes:

- I. Planear, en conjunto con los grupos o promotores, la atención de necesidades y requerimientos para que se lleven a cabo los eventos de forma exitosa;
- II. Apoyar la logística de dichos eventos desde el montaje hasta el desmontaje;
- III. Gestionar que se cuente con el equipo adicional necesario y coordinar al personal involucrado directamente con la producción, y
- IV. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 82.** Son atribuciones de la Dirección del Museo de las Artes, las siguientes:

- I. Realizar un programa de exposiciones en vinculación con artistas locales, nacionales y otras instancias culturales nacionales o internacionales;
- II. Estimular el gusto por las expresiones de las artes plásticas, formando públicos mediante servicios educativos originales;
- III. Organizar actividades especiales que generen espacios de diálogo y vinculación con otras entidades museísticas nacionales e internacionales;
- IV. Conservar y difundir las colecciones del Museo de las Artes;
- V. Llevar a cabo actividades que contribuyan a la reflexión sobre las artes plásticas y visuales, y
- VI. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.



**CAPÍTULO V**  
**DE LA COORDINACIÓN GENERAL DE VINCULACIÓN**

**Artículo 83.** Son atribuciones de la Coordinación General de Vinculación, las siguientes:

- I. Coordinar, asesorar y apoyar las políticas, programas y actividades institucionales en materia de vinculación y cooperación para el desarrollo con los sectores público, social y privado en los ámbitos local, nacional e internacional;
- II. Fungir como enlace con el Consejo Social de la Universidad de Guadalajara para dar seguimiento a sus propuestas y proyectos;
- III. Impulsar las actividades de vinculación de la Universidad de Guadalajara con los sectores público, social y privado a fin de conocer las necesidades sociales del entorno en materia educativa, científica, tecnológica y cultural para el desarrollo regional sostenible;
- IV. Promover el establecimiento de convenios entre la Red Universitaria y el sector productivo para fomentar el desarrollo regional y el fortalecimiento institucional;
- V. Impulsar la creación de clústers académicos-empresariales para potenciar el emprendimiento, la innovación y el desarrollo económico sostenible;
- VI. Colaborar con los sectores en proyectos de desarrollo sostenible, responsabilidad social y cooperación internacional;
- VII. Representar a la Universidad en instancias de gobierno, consejos, cúpulas empresariales y organismos multilaterales para incidir en políticas educativas y el desarrollo regional;
- VIII. Implementar acciones de seguimiento y atención con la comunidad de egresados;
- IX. Promover la vinculación con colegios y asociaciones de profesionistas para fortalecer y dignificar el ejercicio profesional, asegurando que los miembros de una determinada disciplina cumplan con estándares de calidad, ética y actualización continua;
- X. Coadyuvar con las dependencias de la Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación en la implementación de estrategias que aseguren la pertinencia de las políticas, programas y actividades institucionales y su impacto en los sectores público, social y privado, así como para responder a las necesidades acordes con los cambios que surgen en el entorno;
- XI. Realizar estudios e investigaciones que permitan evaluar el impacto de la vinculación de la Universidad con los distintos actores del desarrollo en la solución de problemas públicos, y
- XII. Las demás que le confiera la normatividad aplicable.



**Artículo 84.** La Coordinación General de Vinculación contará con las siguientes instancias:

- I. Secretaría;
- II. Coordinación de Egresados y Ex-Alumnos;
- III. Coordinación de Vinculación con los Sectores y con la Red Universitaria, y
- IV. Coordinación de Transferencia Tecnológica y del Conocimiento.

**Artículo 85.** Son atribuciones de la Secretaría de la Coordinación General de Vinculación, las siguientes:

- I. Elaborar el Proyecto de Presupuesto y el Plan Operativo Anual de la Coordinación General de Vinculación;
- II. Administrar la oficialía de partes de la Coordinación General de Vinculación;
- III. Ordenar y conservar el archivo documental de la Coordinación General de Vinculación, en términos de la normatividad aplicable;
- IV. Llevar la contabilidad de los recursos que se otorguen a la Coordinación General de Vinculación;
- V. Llevar el registro y control de todos los bienes adscritos a la Coordinación General de Vinculación;
- VI. Llevar el control del ejercicio del gasto asignado a la Coordinación General de Vinculación;
- VII. Coordinar el pago de nómina al personal adscrito a la Coordinación General de Vinculación;
- VIII. Llevar el control del personal adscrito a la Coordinación General de Vinculación;
- IX. Proponer el programa de capacitación para el personal;
- X. Elaborar los requerimientos de recursos materiales para el funcionamiento de la Coordinación General de Vinculación;
- XI. Apoyar el desarrollo de los sistemas de información y de redes internas de la Coordinación General de Vinculación;
- XII. Apoyar en la evaluación del desempeño de las instancias y los programas que integran la Coordinación General de Vinculación, y
- XIII. Aquellas que le encomiende el titular de la Coordinación General de Vinculación y que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 86.** Son atribuciones de la Coordinación de Egresados y Ex-alumnos, las siguientes:

- I. Fomentar la vinculación de la Universidad con sus egresados y ex-alumnos para la obtención de beneficios conjuntos;
- II. Llevar el registro general de egresados de la Universidad de Guadalajara, en coordinación con las entidades de la Red Universitaria;



- III. Promover la conformación de agrupaciones de egresados y ex-alumnos de la Universidad de Guadalajara;
- IV. Integrar proyectos y propuestas de participación de dichas agrupaciones dentro de los programas universitarios de docencia, investigación y difusión;
- V. Promover servicios de apoyo institucional, así como procurar la concertación y operación de convenios y programas encaminados al mejoramiento, actualización académica y profesional de los egresados, gremios profesionales y de las agrupaciones de ex-alumnos;
- VI. Apoyar la constitución de agrupaciones y organizaciones de egresados y ex-alumnos para coadyuvar al cumplimiento de los fines de la Universidad;
- VII. Coordinar la prestación de apoyos y servicios institucionales a los egresados, ex-alumnos y a sus asociaciones, y
- VIII. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 87.** La Coordinación de Egresados y Ex-alumnos contará con las siguientes instancias:

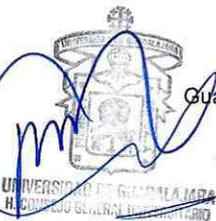
- I. Unidad de Asociaciones de Egresados;
- II. Unidad de Atención a Colegios de Profesionistas, y
- III. Unidad de Personas Jurídicas Constituidas para la Obtención de Recursos Complementarios.

**Artículo 88.** Son atribuciones de la Unidad de Asociaciones de Egresados, las siguientes:

- I. Apoyar en el registro y seguimiento general de egresados de la Universidad de Guadalajara;
- II. Promover la conformación de agrupaciones de egresados y ex-alumnos de la Universidad de Guadalajara;
- III. Auxiliar en la organización y reglamentación de las asociaciones de egresados;
- IV. Promover programas para el fortalecimiento de la identidad universitaria;
- V. Promover y facilitar el servicio de Red de Empleo, y
- VI. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 89.** Son atribuciones de la Unidad de Atención a Colegios de Profesionistas, las siguientes:

- I. Proponer proyectos de participación de los Colegios de Profesionistas dentro de los programas universitarios;





- II. Promover servicios de apoyo institucional, la concertación y operación de convenios y programas encaminados al mejoramiento, actualización académica y profesional de los egresados, gremios profesionales y de las agrupaciones de ex-alumnos, y
- III. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 90.** Son atribuciones de la Unidad de Personas Jurídicas Constituidas para la Obtención de Recursos Complementarios, las siguientes:

- I. Proponer y desarrollar estrategias para la gestión de recursos;
- II. Promover el desarrollo de vínculos de donación a través de la Fundación Universidad de Guadalajara, para coadyuvar al cumplimiento de los fines de la Universidad, y
- III. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 91.** Son atribuciones de la Coordinación de Vinculación con los Sectores y con la Red Universitaria, las siguientes:

- I. Proponer políticas y programas institucionales en materia de vinculación con los sectores público, social y privado;
- II. Fomentar mecanismos de colaboración con los sectores público, social y privado en temáticas relevantes que contribuyan al desarrollo de la región;
- III. Coadyuvar con las entidades de la Red Universitaria para asegurar la pertinencia de los programas educativos y de las políticas institucionales;
- IV. Promover la vinculación de las actividades de docencia, investigación, extensión y difusión cultural que realizan las entidades de la Red Universitaria;
- V. Diseñar y proponer indicadores e instrumentos para evaluar el impacto de la vinculación de la Universidad con los distintos actores del desarrollo en la solución de problemas públicos, y
- VI. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 92.** La Coordinación de Vinculación con los Sectores y con la Red Universitaria contará con las siguientes instancias:

- I. Unidad de Políticas y Estrategias de Vinculación;
- II. Unidad de Gestión y Seguimiento de Convenios y Alianzas, y
- III. Unidad de Evaluación y Fortalecimiento de la Vinculación Universitaria.



**Artículo 93.** Son atribuciones de la Unidad de Políticas y Estrategias de Vinculación, las siguientes:

- I. Apoyar en la formulación y actualización de políticas y programas institucionales en materia de vinculación con actores estratégicos del desarrollo;
- II. Auxiliar en el diseño de mecanismos para fomentar la colaboración con los sectores público, social y privado;
- III. Proponer marcos de referencia y criterios para asegurar la pertinencia de la vinculación en las entidades de la Red Universitaria;
- IV. Apoyar en la integración de estrategias de vinculación en los planes de desarrollo institucional, y
- V. Auxiliar en la evaluación periódica de la efectividad de las políticas y estrategias implementadas, proponiendo ajustes según sea necesario.

**Artículo 94.** Son atribuciones de la Unidad de Gestión y Seguimiento de Convenios y Alianzas, las siguientes:

- I. Apoyar en la gestión de convenios con instituciones gubernamentales, organizaciones sociales y empresas.
- II. Colaborar en el aseguramiento del cumplimiento de los compromisos establecidos en los convenios y dar seguimiento a los resultados obtenidos.
- III. Auxiliar en la coordinación con las entidades de la Red Universitaria la ejecución de proyectos derivados de los convenios.
- IV. Apoyar en el desarrollo de una base de datos de alianzas estratégicas y oportunidades de vinculación para la Universidad y el seguimiento de los indicadores de resultados.
- V. Auxiliar en la promoción y actualización y adecuación de los convenios conforme a las necesidades institucionales y del entorno.

**Artículo 95.** Son atribuciones de la Unidad de Evaluación y Fortalecimiento de la Vinculación Universitaria, las siguientes:

- I. Apoyar en el diseño y aplicación de indicadores de impacto para evaluar la efectividad de la vinculación universitaria.
- II. Apoyar en el desarrollo de instrumentos de medición para conocer la contribución de la Universidad en la solución de problemáticas sociales, económicas y productivas.
- III. Colaborar en la elaboración de informes y estudios sobre los resultados de la vinculación y su influencia en el desarrollo regional.
- IV. Auxiliar en la identificación de áreas de mejora y proponer estrategias para fortalecer la vinculación con los sectores clave.



- V. Apoyar en el fomento de la participación activa de los sectores en proyectos de impacto social y desarrollo sostenible.

**Artículo 96.** Son atribuciones de la Coordinación de Transferencia Tecnológica y del Conocimiento, las siguientes:

- I. Impulsar la gestión de la protección y transferencia de tecnología, servicios y conocimientos generados por la Universidad, así como fomentar el emprendimiento, la competitividad y la innovación entre la comunidad universitaria, y entre la Universidad de Guadalajara y la sociedad, los gobiernos y los sectores productivos;
- II. Apoyar el proceso de planeación, programación, ejercicio, seguimiento, control y evaluación, del presupuesto, las instancias, los programas y proyectos a cargo de la Coordinación de Transferencia Tecnológica y del Conocimiento;
- III. Coordinar el asesoramiento y apoyo en la determinación del costo de los servicios tecnológicos, de consultoría, de investigación y de desarrollo bajo demanda de un tercero, que ofrezcan los Centros Universitarios y el Sistema de Educación Media Superior; así como, auxiliar en la propuesta de instrumentos jurídicos que permitan la vinculación y el emprendimiento;
- IV. Operar como oficina de transferencia de tecnología y de conocimiento con la finalidad de promover el entendimiento entre el sector productivo y la Universidad, mediante el establecimiento de puentes de comunicación y la conciliación de sus intereses y necesidades;
- V. Promover en forma conjunta con las entidades de la Red Universitaria, los programas para la transferencia tecnológica, de conocimiento, la innovación y el emprendimiento;
- VI. Articular y coordinar los esfuerzos para la transferencia tecnológica y de conocimiento, innovación y emprendimiento en la Universidad de Guadalajara;
- VII. Promover figuras y/o el ingreso a redes nacionales o internacionales que fomenten la transferencia tecnológica, de conocimiento y emprendimiento;
- VIII. Atender al sector privado, público y/o social en sus demandas de productos y/o servicios derivadas de invenciones generadas en la Universidad;
- IX. Coordinar el diseño y puesta en marcha de instancias de apoyo para la prestación de servicios, transferencia de tecnología y emprendimiento en los Centros Universitarios y el Sistema de Educación Media Superior, así como auxiliar en su asesoría permanente;



- X. Apoyar la emisión de los dictámenes técnicos sobre la viabilidad y factibilidad de las propuestas de creación, diseño y ejecución de las estrategias de promoción y fomento a la transferencia tecnológica, del conocimiento, la innovación y el emprendurismo;
- XI. Participar, en los términos de la normatividad aplicable, en las instancias colegiadas que se constituyan para apoyar el desarrollo del posgrado;
- XII. Colaborar en el diseño y actualización de la normatividad aplicable a la transferencia tecnológica, del conocimiento, la innovación y el emprendimiento y apoyar la supervisión de su cumplimiento;
- XIII. Impulsar estudios y elaborar sistemas de información que concentren la información oportuna para la toma de decisiones relativa a servicios tecnológicos, consultoría, proyectos de investigación, desarrollo e innovación bajo demanda de un tercero, y
- XIV. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 97.** La Coordinación de Transferencia Tecnológica y del Conocimiento contará con las siguientes instancias:

- I. Unidad de Estudios y Análisis de Propiedad Intelectual, y
- II. Unidad de Inversión y Enlace con Sectores de Desarrollo.

**Artículo 98.** Son atribuciones de la Unidad de Estudios y Análisis de Propiedad Intelectual, las siguientes:

- I. Realizar, por sí o a través de terceros, el análisis de patentabilidad o registrabilidad de las invenciones derivadas de los proyectos de investigación de la Universidad, cuando se requiera;
- II. Gestionar la contratación de servicios profesionales que se requieran para la transferencia de tecnología y del conocimiento, tales como: valuación de activos intangibles, validación técnico comercial de la tecnología, análisis del mercado, validación de producto, asesoría jurídica para comercializar la tecnología, estudios de liberación de uso, estudios sobre el modelo de transferencia de la tecnología, estudios pre-clínicos o clínicos referidos a la tecnología, o cualquier otro servicio profesional o actividad equivalente o similar;
- III. Desarrollar estudios o análisis que tengan el objetivo de transferir resultados de investigaciones, descubrimientos, hallazgos científicos, propiedad intelectual, tecnología, datos o conocimientos generados por la Universidad hacia los sectores público, social y privado;





- IV. Orientar al personal académico de los Centros Universitarios y del Sistema de Educación Media Superior en temas relacionados con la propiedad intelectual, transferencia tecnológica, prestación de servicios tecnológicos y de consultoría, y
- V. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 99.** Son atribuciones de la Unidad de Inversión y Enlace con Sectores de Desarrollo, las siguientes:

- I. Promover la vinculación con los sectores productivos, identificar sus necesidades y áreas de oportunidad en colaboración con las áreas de investigación y posgrado de la Universidad de Guadalajara;
- II. Actualizar y sistematizar la información referente a la demanda de servicios tecnológicos de los sectores productivos, para el conocimiento del personal académico dedicado a la investigación;
- III. Generar y actualizar, en forma conjunta con los Centros Universitarios y el Sistema de Educación Media Superior, el catálogo de servicios, patentes, modelos de utilidad y propiedad intelectual de la Universidad de Guadalajara, así como los mecanismos, condiciones y pasos para la prestación de servicios y/o recomendaciones para transferir propiedad intelectual;
- IV. Promover la búsqueda de financiamiento público y/o privado para la maduración tecnológica de los desarrollos propiedad de la Universidad de Guadalajara;
- V. Trabajar en la resolución de problemas y/o necesidades sociales a través de grupos interdisciplinarios de investigación científica y tecnológica, y en coordinación con organismos de la sociedad civil, privados o públicos;
- VI. Proponer los modelos de acuerdos de confidencialidad que deberán aceptar terceros interesados, a fin de proteger los intereses de la Universidad respecto a la información revelada y/o intercambiada durante los procesos de transferencia de tecnología y demás instrumentos para la vinculación;
- VII. Proponer políticas y lineamientos en materia de: participación en proyectos de investigación vinculados con el sector productivo, difusión de la cultura de la protección de la propiedad intelectual de la Universidad, beneficios que obtendrá el personal académico derivado de la transferencia, principios para dirimir conflictos de intereses del personal académico, y condiciones mínimas para los diversos tipos de transferencia de tecnología y conocimiento, y
- VIII. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.



**CAPÍTULO VI**  
**DE LA DIRECCIÓN GENERAL DE UNIVERSIDAD VIRTUAL Y APRENDIZAJE DIGITAL PARA TODA LA VIDA**

**Artículo 100.** Son atribuciones de la Dirección General de Universidad Virtual y Aprendizaje Digital para Toda la Vida, las siguientes:

- I. Gestionar la estrategia de educación en línea o virtual en la Red Universitaria;
- II. Promover en forma conjunta con los Centros Universitarios y el Sistema de Educación Media Superior la nueva oferta de programas educativos que se puedan desarrollar en línea o virtual;
- III. Certificar al personal académico para la impartición de programas educativos en línea o virtual;
- IV. Proponer el perfil idóneo del personal académico para la impartición de programas educativos en línea o virtual;
- V. Generar acciones de capacitación y formación docente para la impartición de los programas educativos en línea o virtual, de conformidad con el programa institucional;
- VI. Coadyuvar en el análisis de las propuestas y, en su caso, dar visto bueno para la apertura de nuevos programas educativos en línea o virtual, en el nivel medio superior y superior;
- VII. Definir y administrar las plataformas tecnológicas para el desarrollo de los programas educativos en línea o virtual, a fin de establecer un sólo ecosistema educativo virtual en la Red Universitaria;
- VIII. Colaborar con las entidades de la Red Universitaria en el diseño, ejecución y evaluación de los programas de tutorías, formación integral e idiomas dirigidos a los estudiantes inscritos en un programa educativo en línea o virtual;
- IX. Coordinar las estrategias para el aseguramiento de la calidad del proceso de diseño instruccional de cada curso, la producción del material educativo, así como la gestión académica y administrativa del desarrollo de los programas educativos en línea o virtual de la Red Universitaria;
- X. Promover, en forma conjunta con la Coordinación General Académica y de Innovación y la Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación, la innovación educativa mediante la generación e implementación de soluciones tecnológicas disruptivas para mejorar los ambientes virtuales de aprendizaje de la educación media superior y superior;
- XI. Realizar el seguimiento académico y análisis de datos de los estudiantes en programas educativos en línea o virtual;
- XII. Concertar vínculos promoviendo la celebración de convenios entre la Universidad de Guadalajara e instituciones de educación superior nacionales e internacionales, a fin de realizar acciones que tiendan a fortalecer el desarrollo de los programas educativos en línea o virtual;



- XIII. Promover la transformación digital y pedagógica de forma conjunta con la Red Universitaria mediante el diseño instruccional, la formación docente en ambientes virtuales, las nuevas tecnologías para el aprendizaje digital, y el desarrollo de materiales, videos y estrategias interactivas de evaluación y retroalimentación en el aula;
- XIV. Construir, en coordinación con las entidades de la Red Universitaria, repositorios digitales de recursos de apoyo a la docencia que permitan potenciar la innovación en los programas educativos;
- XV. Promover el aprendizaje durante toda la vida mediante programas de educación continua, en línea o virtual, tales como las microcredenciales, certificaciones de la industria, laborales y para la práctica profesional, desde una perspectiva inclusiva, innovadora, global y de alta calidad;
- XVI. Gestionar alianzas con instituciones del sector público, productivo y social para generar recursos complementarios a través de la educación en línea o virtual;
- XVII. Coordinar y promover las estrategias para la educación continua en línea o virtual;
- XVIII. Establecer alianzas y colaboraciones con gobiernos locales, organizaciones sociales, empresas y otras entidades relevantes para ampliar el alcance del Campus Digital Comunitario y maximizar sus impactos;
- XIX. Fungir como órgano de apoyo técnico permanente del Consejo de Rectores y de la Comisión Permanente de Educación del Consejo General Universitario en temas relacionados con la educación en línea o virtual;
- XX. Gestionar los recursos humanos, financieros y materiales necesarios para el funcionamiento y desarrollo de la Dirección General de Universidad Virtual y Aprendizaje Digital para Toda la Vida, y
- XXI. Las demás que la normatividad universitaria le asigne y aquellas que por la naturaleza de su función le correspondan.

**Artículo 101.** La Dirección General de Universidad Virtual y Aprendizaje Digital para Toda la Vida contará con las siguientes instancias:

- I. Secretaría;
- II. Coordinación de Enlace con la Red Universitaria para la Calidad y el Éxito Estudiantil;
- III. Coordinación de Tecnologías, Desarrollos y Plataformas para el Aprendizaje;
- IV. Coordinación de Ambientes Virtuales para el Aprendizaje, y
- V. Unidad de Educación Continua Virtual y Campus Digital Comunitario.





**Artículo 102.** Son atribuciones de la Secretaría de la Dirección General de Universidad Virtual y Aprendizaje Digital para Toda la Vida, las siguientes:

- I. Elaborar el Proyecto de Presupuesto y el Plan Operativo Anual;
- II. Administrar la oficialía de partes de la Dirección General;
- III. Ordenar y conservar el archivo, en términos de la normatividad aplicable;
- IV. Llevar la contabilidad de los recursos que se otorguen a la Dirección General;
- V. Llevar el registro y control de los bienes;
- VI. Llevar el control del ejercicio del gasto;
- VII. Coordinar el pago de nómina del personal;
- VIII. Llevar el control del personal;
- IX. Proponer el programa de capacitación para el personal adscrito a la Dirección General;
- X. Elaborar los requerimientos de equipo y recursos materiales para el funcionamiento de la Dirección General;
- XI. Apoyar el desarrollo de los sistemas de información y de redes internas de la Dirección General;
- XII. Apoyar en la evaluación del desempeño de las instancias que integran la Dirección General, y
- XIII. Aquellas que le encomiende la persona titular de la Dirección General y que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 103.** Son atribuciones de la Coordinación de Enlace con la Red Universitaria para la Calidad y el Éxito Estudiantil, las siguientes:

- I. Coadyuvar en la coordinación de los programas relacionados con las tutorías, la formación integral e idiomas, enfocados a los estudiantes inscritos en programas educativos en línea o virtual;
- II. Proponer las estrategias, los procedimientos y los elementos a considerar en la evaluación del aprendizaje de los estudiantes inscritos en programas educativos en línea o virtual y del desempeño de los asesores y tutores;
- III. Diseñar los requisitos del perfil idóneo para la impartición de docencia en programas educativos en línea o virtual;
- IV. Elaborar el programa de certificación para el personal académico que realice funciones de docencia en los programas educativos en línea o virtual;
- V. Diseñar los mecanismos para el aseguramiento de la calidad de los servicios educativos, tecnológicos y de apoyo administrativo vinculados a los programas educativos impartidos en línea o virtual;
- VI. Coordinar los esfuerzos institucionales para la operación de programas educativos en línea o virtual en la Red Universitaria, y
- VII. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.





**Artículo 104.** La Coordinación de Enlace con la Red Universitaria para la Calidad y el Éxito Estudiantil contará con las siguientes instancias:

- I. Unidad de Gestión Académica y Éxito Estudiantil;
- II. Unidad de Formación y Certificación Docente en Ambientes Virtuales, y
- III. Unidad de Aseguramiento de la Calidad para la Educación Virtual.

**Artículo 105.** Son atribuciones de la Unidad de Gestión Académica y Éxito Estudiantil, las siguientes:

- I. Fungir como enlace con los Centros Universitarios y el Sistema de Educación Media Superior para apoyar en la operación de los programas académicos, en línea o virtual;
- II. Apoyar en la implementación de estrategias que tengan por objeto asegurar el desarrollo de los programas educativos en línea o virtual de conformidad con los principios y lineamientos establecidos por el modelo académico en colaboración con la Red Universitaria;
- III. Realizar, en colaboración con la Red Universitaria, el seguimiento de la trayectoria académica de los alumnos inscritos en programas educativos en línea o virtual, para promover el éxito estudiantil;
- IV. Dar seguimiento a los procesos de tutorías para los estudiantes inscritos en programas educativos en línea o virtual;
- V. Apoyar a las entidades de la Red Universitaria en la ejecución del programa de formación integral e idiomas para los estudiantes inscritos en programas educativos en línea o virtual;
- VI. Administrar el Centro de Atención Personalizada para la atención de usuarios de las plataformas educativas administradas por la Dirección General de Universidad Virtual y Aprendizaje Digital para Toda la Vida, y
- VII. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 106.** Son atribuciones de la Unidad de Formación y Certificación Docente en Ambientes Virtuales, las siguientes:

- I. Ejecutar y dar seguimiento a los programas de capacitación docente con el fin de certificar al personal académico de las entidades de la Red Universitaria que realicen funciones de docencia en los programas educativos en línea o virtual, de conformidad con el programa institucional;
- II. Integrar el informe de desempeño del personal académico que participa en los programas educativos en línea o virtual;





- III. Proponer acciones para la mejora continua del programa de actualización y certificación del personal académico que realiza funciones de docencia en programas educativos impartidos en línea o virtual, y
- IV. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 107.** Son atribuciones de la Unidad de Aseguramiento de la Calidad para la Educación Virtual, las siguientes:

- I. Coadyuvar con la estrategia institucional para efectos de la evaluación y acreditación de la oferta educativa en programas en línea o virtual de la Red Universitaria;
- II. Coordinar e implementar el proceso de preselección de los aspirantes para los programas educativos en línea o virtual;
- III. Evaluar los servicios educativos, tecnológicos y de apoyo administrativo vinculados a los programas educativos impartidos en línea o virtual;
- IV. Elaborar un informe anual ante la autoridad competente de los resultados de la evaluaciones externa e interna de los procesos de aseguramiento de la calidad de los programas educativos en línea o virtual;
- V. Colaborar con los Centros Universitarios y el Sistema de Educación Media Superior para la integración de los expedientes de los procesos de evaluación, acreditación y certificación de los programas educativos en línea o virtual, y
- VI. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 108.** Son atribuciones de la Coordinación de Tecnologías, Desarrollos y Plataformas para el Aprendizaje, las siguientes:

- I. Definir y administrar las plataformas tecnológicas para el desarrollo de los programas educativos en línea o virtual;
- II. Proponer programas y proyectos de desarrollo tecnológico en las entidades de la Red Universitaria para mejorar la enseñanza y el aprendizaje en los programas educativos en línea o virtual;
- III. Coordinar el mejoramiento continuo del modelo tecnológico de la Dirección General de Universidad Virtual y Aprendizaje Digital para Toda la Vida;
- IV. Diseñar y desarrollar soluciones informáticas y de comunicación que fortalezcan los servicios ofrecidos por la Dirección General de Universidad Virtual y Aprendizaje Digital para Toda la Vida;





- V. Establecer las políticas de buen uso de la red, de los sistemas de seguridad y protección de datos para la Dirección General de Universidad Virtual y Aprendizaje Digital para Toda la Vida;
- VI. Mantener el equipo de cómputo, telecomunicaciones y plataformas de la Dirección General de Universidad Virtual y Aprendizaje Digital para Toda la Vida, en óptimo funcionamiento;
- VII. Brindar asistencia y soporte técnico oportuno y eficiente a las comunidades de aprendizaje que se constituyan en las plataformas de la Dirección General de Universidad Virtual y Aprendizaje Digital para Toda la Vida, y
- VIII. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 109.** La Coordinación de Tecnologías, Desarrollos y Plataformas para el Aprendizaje contará con las siguientes instancias:

- I. Unidad de Desarrollo de Sistemas y Tecnología Educativa;
- II. Unidad de Sistemas de Información y Administración de Plataformas, y
- III. Unidad de Servicios Tecnológicos y Operaciones.

**Artículo 110.** Son atribuciones de la Unidad de Desarrollo de Sistemas y Tecnología Educativa, las siguientes:

- I. Desarrollar ambientes educativos, aplicaciones móviles y diseño web para los programas educativos y educación continua en línea o virtual;
- II. Gestionar el mejoramiento continuo del modelo tecnológico de la Dirección General de Universidad Virtual y Aprendizaje Digital para Toda la Vida;
- III. Desarrollar e implementar laboratorios y simuladores virtuales para los programas educativos en línea o virtual;
- IV. Trabajar colaborativamente en el manejo de los sistemas integrales de información para el monitoreo de la trayectoria académica, tutorías y analíticas de aprendizaje de los programas educativos en línea o virtual;
- V. Desarrollar mejoras que beneficien la experiencia de los usuarios de los ambientes virtuales de aprendizaje correspondientes a los programas educativos en línea o virtual;
- VI. Brindar soluciones informáticas y de comunicación que fortalezcan los servicios ofrecidos por la Dirección General de Universidad Virtual y Aprendizaje Digital para Toda la Vida, y
- VII. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.



**Artículo 111.** Son atribuciones de la Unidad de Sistemas de Información y Administración de Plataformas, las siguientes:

- I. Implementar las políticas de buen uso de la red, de los sistemas de seguridad y protección de datos para la Dirección General de Universidad Virtual y Aprendizaje Digital para Toda la Vida;
- II. Administrar los usuarios en el sistema de gestión del aprendizaje de los programas educativos y educación continua en línea;
- III. Administrar el acceso y uso de licencias de software para los servicios educativos y de los procesos de gestión de la Dirección General de Universidad Virtual y Aprendizaje Digital para Toda la Vida;
- IV. Establecer los mecanismos de monitoreo y aseguramiento de la calidad de los desarrollos tecnológicos de la Dirección General de Universidad Virtual y Aprendizaje Digital para Toda la Vida;
- V. Coordinar la programación de video y de video interactivo de los programas educativos en línea o virtual de la Red Universitaria;
- VI. Colaborar con el personal de la Coordinación General de Control Escolar para implementar las soluciones informáticas para la administración de los trámites de los alumnos inscritos en los programas educativos en línea o virtual, y
- VII. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 112.** Son atribuciones de la Unidad de Servicios Informáticos y Operaciones, las siguientes:

- I. Implementar medidas de seguridad de la información para proteger los datos confidenciales de los alumnos y personal, así como garantizar la integridad y disponibilidad de los recursos tecnológicos utilizados en los programas educativos en línea o virtual;
- II. Administrar y verificar que los servidores físicos y virtuales, así como las plataformas de la Dirección General de Universidad Virtual y Aprendizaje Digital para Toda la Vida se encuentren en condiciones adecuadas, respaldar la información y dar soporte técnico a los usuarios;
- III. Resguardar y monitorear la información almacenada en los servidores y plataformas de la Dirección General de Universidad Virtual y Aprendizaje Digital para Toda la Vida;
- IV. Proponer y en su caso gestionar, la instalación de la tecnología necesaria para garantizar el acceso de la comunidad universitaria a los programas educativos y servicios académicos en línea o virtual de la Red Universitaria;
- V. Proporcionar soporte técnico respecto a las necesidades tecnológicas que deban atenderse en la Dirección General de Universidad Virtual y Aprendizaje Digital para Toda la Vida, como equipo de cómputo, internet y telefonía, y





- VI. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 113.** Son atribuciones de la Coordinación de Ambientes Virtuales para el Aprendizaje, las siguientes:

- I. Establecer y coordinar, en conjunto con la Coordinación General Académica y de Innovación, la Coordinación General de Vinculación, la Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación y las demás entidades de la Red Universitaria, la estrategia institucional para la creación y actualización de los planes de estudio de programas educativos en línea o virtual;
- II. Colaborar con la Coordinación General Académica y de Innovación, la Coordinación General de Vinculación, la Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación y las demás entidades de la Red Universitaria en la elaboración de los estudios de pertinencia y factibilidad para la creación y actualización de los programas educativos en línea o virtual;
- III. Gestionar y supervisar la oferta de programas educativos en línea o virtual de la Red Universitaria, con relación a la innovación, actualización y difusión de los planes de estudio;
- IV. Determinar los procedimientos, principios y lineamientos del diseño instruccional de los programas educativos en línea o virtual de la Red Universitaria;
- V. Propiciar el desarrollo de los programas educativos en línea o virtual de conformidad con los principios y lineamientos establecidos por la Dirección General de Universidad Virtual y Aprendizaje Digital para Toda la Vida;
- VI. Coordinar y programar los trabajos de preproducción, producción y postproducción de recursos didácticos y multimedia para los programas educativos en línea o virtual;
- VII. Coordinar conjuntamente con la Coordinación General Académica y de Innovación, la Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación y el Sistema Universitario de Bibliotecas los proyectos bibliográficos, biblio hemerográficos, de recursos informativos y repositorios digitales de apoyo a los programas educativos en línea o virtual;
- VIII. Diseñar, conjuntamente con la Coordinación General Académica y de Innovación, las políticas y lineamientos para la creación y uso de recursos digitales abiertos en los programas educativos en línea o virtual, y
- IX. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.





**Artículo 114.** La Coordinación de Ambientes Virtuales para el Aprendizaje contará con las siguientes instancias:

- I. Unidad de Diseño Instruccional e Innovación Educativa;
- II. Unidad de Producción y Multimedia Instruccional, y
- III. Unidad de Recursos Informativos y Repositorio Digital.

**Artículo 115.** Son atribuciones de la Unidad de Diseño Instruccional e Innovación Educativa, las siguientes:

- I. Proponer en conjunto con la Coordinación General Académica y de Innovación la Coordinación General de Vinculación y la Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación los criterios generales para la innovación del modelo curricular de los programas educativos en línea o virtual y asesorar los procesos para la actualización en su ámbito de competencia;
- II. Desarrollar, en conjunto con la Coordinación General Académica y de Innovación, la Coordinación General de Vinculación, la Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación, los Centros Universitarios y el Sistema de Educación Media Superior, las estrategias y procesos para la actualización curricular de los planes de estudio de programas educativos en línea o virtual de la Red Universitaria;
- III. Realizar el diseño instruccional de cursos de nueva creación, modificación y actualización de los programas educativos en línea o virtual en coordinación con la Red Universitaria;
- IV. Diseñar contenidos instruccionales de materiales de los programas educativos en línea o virtual que se operen en las plataformas de la Dirección General de Universidad Virtual y Aprendizaje Digital para Toda la Vida;
- V. Implementar las estrategias de innovación del diseño instruccional de los programas educativos en línea o virtual;
- VI. Diseñar, de conformidad con el programa institucional, los cursos de capacitación en materia de diseño instruccional para el personal académico y administrativo que participa en los programas educativos en línea o virtual de la Red Universitaria;
- VII. Configurar los cursos, recursos, evaluaciones y cronogramas de la oferta educativa en línea o virtual en las plataformas de la Dirección General de Universidad Virtual y Aprendizaje Digital para Toda la Vida, y
- VIII. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.





**Artículo 116.** Son atribuciones de la Unidad de Producción y Multimedia Instrucciona, las siguientes:

- I. Realizar la preproducción, producción y postproducción de los materiales educativos de los programas educativos en línea o virtual;
- II. Establecer las estrategias para el diseño y actualización de los materiales académicos de los programas educativos en línea o virtual;
- III. Elaborar los recursos gráficos y multimedia de la Dirección General de Universidad Virtual y Aprendizaje Digital para Toda la Vida;
- IV. Apoyar y asesorar al personal vinculado en la producción de material académico de los programas educativos en línea o virtual, y
- V. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 117.** Son atribuciones de la Unidad de Recursos Informativos y Repositorio Digital, las siguientes:

- I. Promover el enriquecimiento de acervos para el apoyo de los servicios educativos, así como capacitar en colaboración con la Coordinación General Académica y de Innovación y la Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación a los usuarios de los sistemas de búsqueda y bancos de información;
- II. Realizar la curaduría de los materiales educativos de la Dirección General de Universidad Virtual y Aprendizaje Digital para Toda la Vida;
- III. Organizar y actualizar sistemáticamente los acervos digitales a disposición de la Dirección General de Universidad Virtual y Aprendizaje Digital para Toda la Vida;
- IV. Difundir y poner a disposición de la Red Universitaria los materiales educativos elaborados por la Dirección General de Universidad Virtual y Aprendizaje Digital para Toda la Vida, y
- V. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 118.** Son atribuciones de la Unidad de Educación Continua Virtual y Campus Digital Comunitario, las siguientes:

- I. Coordinar el diseño, implementación y evaluación de la oferta de educación virtual para toda la vida, que satisfagan necesidades y demandas de capacitación de distintos sectores, tales como diplomados, cursos en línea masivos y abiertos, microcredenciales, rutas formativas, cursos de actualización curricular para egresados, entre otros;
- II. Ser enlace con la Red Universitaria para conocer las necesidades de actualización de los egresados y diseñar los cursos virtuales para su oferta;





- III. Operar las alianzas institucionales y comerciales para la generación de recursos complementarios;
- IV. Diseñar y dirigir las acciones para el funcionamiento de la red de Campus Digital Comunitario desde la planificación hasta la implementación y evaluación;
- V. Facilitar el acceso a recursos educativos y tecnológicos, ya sea proporcionándolos directamente o estableciendo vínculos con diferentes actores de los sectores público, social o empresarial, y
- VI. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

### CAPÍTULO VII DEL SISTEMA UNIVERSITARIO DE BIBLIOTECAS

**Artículo 119.** El Sistema Universitario de Bibliotecas es la dependencia encargada de coordinar el conjunto de bibliotecas de la Red Universitaria que actuará de manera orgánica, interrelacionada y dinámica para brindar servicios de información de alta calidad a la comunidad universitaria y al público en general.

**Artículo 120.** El Sistema Universitario de Bibliotecas se integra por las siguientes instancias:

- I. La Biblioteca Pública del estado de Jalisco "Juan José Arreola";
- II. La Biblioteca Iberoamericana "Octavio Paz";
- III. Centro Documental de Literatura Iberoamericana "Carmen Balcells";
- IV. Consejo Directivo del Sistema Universitario de Bibliotecas, y
- V. Consejo Técnico Universitario para Asuntos Bibliotecarios.

Además, el Sistema Universitario de Bibliotecas coordinará las políticas y acciones en materia bibliotecaria en conjunto con las bibliotecas de los Centros Universitarios y de las Escuelas del Sistema de Educación Media Superior.

**Artículo 121.** Son objetivos del Sistema Universitario de Bibliotecas, los siguientes:

- I. Proporcionar los servicios bibliotecarios y de información digital a la comunidad universitaria para el desarrollo de sus actividades académicas y de aprendizaje, garantizando su eficiencia, calidad y accesibilidad;
- II. Afianzar la colaboración coordinada con las bibliotecas de la Red Universitaria y con las dependencias de la Administración General de la Universidad para la consecución de las políticas bibliotecarias;





- III. Colaborar en el desarrollo de las políticas académicas y de tecnología de la información relacionadas con la prestación de los servicios bibliotecarios de la Universidad;
- IV. Desarrollar políticas bibliotecarias racionales, eficientes y orientadas al logro de metas congruentes con las funciones de formación y docencia, investigación, extensión y difusión de la cultura de la Universidad y con el Plan de Desarrollo Institucional, y
- V. Fomentar la profesionalización de los recursos humanos del Sistema Universitario de Bibliotecas para lograr un desempeño coordinado y eficaz.

**Artículo 122.** Son atribuciones del Sistema Universitario de Bibliotecas, las siguientes:

- I. Coordinar la organización, funcionamiento y desarrollo del conjunto de bibliotecas de la Red Universitaria;
- II. Generar las políticas bibliotecarias de la Red Universitaria, así como los mecanismos y directrices para su implementación;
- III. Proporcionar asesoría, orientación y supervisión a las bibliotecas de la Red Universitaria para efficientar y mejorar su funcionamiento;
- IV. Fortalecer los servicios de información en el desarrollo de las funciones de formación y docencia, investigación, extensión y difusión de la cultura de la Universidad;
- V. Habilitar espacios de estudio y de interacción académica para los procesos de aprendizaje;
- VI. Vincular a las bibliotecas de la Red Universitaria con los procesos de investigación;
- VII. Difundir las culturas y las artes entre las personas integrantes de la comunidad universitaria y jaliscienses;
- VIII. Promover el acceso a los servicios bibliotecarios y de información;
- IX. Auxiliar a la Coordinación General de Tecnologías de la Administración en el desarrollo e incorporación de los avances tecnológicos e informativos para la prestación de los servicios bibliotecarios de la Universidad;
- X. Impulsar las competencias formativas y de desarrollo profesional del personal bibliotecario de la Universidad a través de cursos, seminarios, congresos, diplomados y otras actividades académicas;
- XI. Vincular el uso de los servicios bibliotecarios y de información a los procesos académicos y administrativos de la Universidad;
- XII. Organizar eventos bibliotecarios en el marco de las actividades culturales y de cooperación institucional;
- XIII. Representar a la Universidad de Guadalajara ante organismos e instituciones bibliotecarias nacionales e internacionales, y
- XIV. Las demás que le confiera la normatividad aplicable.





**Artículo 123.** Para la consecución de sus objetivos y cumplimiento de sus atribuciones, el Sistema Universitario de Bibliotecas contará con una persona Titular, un Consejo Directivo del Sistema Universitario de Bibliotecas y un Consejo Técnico Universitario para Asuntos Bibliotecarios.

**Artículo 124.** El Consejo Directivo del Sistema Universitario de Bibliotecas es un órgano consultivo integrado por las jefaturas de las unidades de bibliotecas. Es presidido por la persona titular de la Dirección del Sistema y tiene como propósito consensuar e integrar a las directivas y los directivos en la elaboración y el cumplimiento del Programa de Desarrollo Bibliotecario, cuidando su vinculación a los programas de cada Dependencia conforme a sus necesidades. Sus funciones estarán descritas en el documento de creación de este Consejo.

**Artículo 125.** El Consejo Técnico Universitario para Asuntos Bibliotecarios se integrará por:

- I. La persona titular del Sistema Universitario de Bibliotecas, quien lo presidirá;
- II. Las personas titulares de cada una de las bibliotecas públicas del Sistema Universitario de Bibliotecas;
- III. Una persona representante de las bibliotecas de cada uno de los Centros Universitarios, y
- IV. Una persona representante de las bibliotecas de las escuelas del Sistema de Educación Media Superior, designada por la persona titular de la Dirección General del Sistema de Educación Media Superior.

Además, contará con una secretaría que será elegida de entre las personas integrantes del Consejo Técnico Universitario para Asuntos Bibliotecarios.

El nombramiento de las y los integrantes del Consejo Técnico será honorífico. La persona representante señalada en la fracción III durará en su cargo un año y podrá ser ratificada.

Todas las personas integrantes del Consejo Técnico tendrán derecho a voz y voto. La persona que presida tendrá voto de calidad en caso de empate.

**Artículo 126.** Son atribuciones del Consejo Técnico Universitario para Asuntos Bibliotecarios, las siguientes:

- I. Asesorar a la persona titular del Sistema Universitario de Bibliotecas en la planeación, desarrollo e implementación de las políticas bibliotecarias;
- II. Proponer a la persona titular del Sistema Universitario de Bibliotecas cambios en el diseño e instrumentación de las políticas bibliotecarias;





- III. Asesorar a la persona titular del Sistema Universitario de Bibliotecas en los procesos de coordinación, apoyo y supervisión de las bibliotecas de la Red Universitaria, y
- IV. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 127.** Las sesiones del Consejo Técnico Universitario para Asuntos Bibliotecarios serán convocadas por la presidencia y sesionará al menos dos veces al año.

Las sesiones serán válidas con la asistencia de la mitad más uno de sus integrantes, y los acuerdos serán considerados válidos cuando sean aprobados por mayoría simple de votos de los asistentes.

### CAPÍTULO VIII DE LA VICERRECTORÍA ADJUNTA ADMINISTRATIVA

**Artículo 128.** Son atribuciones de la Vicerrectoría Adjunta Administrativa, además de las establecidas en el artículo 97 Bis 6 del Estatuto General de la Universidad de Guadalajara, las siguientes:

- I. Coordinar, asesorar y supervisar las políticas institucionales de carácter administrativo, los procesos de programación y la presupuestación institucional;
- II. Apoyar en el desarrollo de las actividades del Comité General de Compras y Adjudicaciones, el Comité Revisor, y el Comité Técnico del Fondo para el Desarrollo de la Infraestructura de la Red Universitaria, de acuerdo a la normatividad aplicable;
- III. Atender el despacho de los asuntos administrativos generales de la Universidad, con base a la normatividad vigente y conforme a los lineamientos expedidos por las autoridades competentes;
- IV. Apoyar de forma subsidiaria en el suministro de recursos materiales a las entidades de la Red Universitaria, de acuerdo a la normatividad aplicable;
- V. Organizar la prestación de los servicios de mantenimiento y conservación de los bienes muebles e inmuebles que estén bajo la responsabilidad de la Administración General;
- VI. Administrar la información relacionada con el programa anual de construcciones y adquisiciones territoriales de la Universidad, de acuerdo a las necesidades de las diversas entidades de la Red Universitaria y los programas de desarrollo de la Institución;
- VII. Proponer a la autoridad respectiva la normatividad técnica en materia de su competencia;



- VIII. Coordinar la realización de los proyectos de obras y convocatorias de concursos para asignación de contratos de la Administración General;
- IX. Coordinar la realización de los procedimientos de adquisición, contratación y concesión de servicios de la Administración General;
- X. Gestionar y en su caso apoyar a las autoridades de la Red Universitaria en la obtención de recursos materiales y financieros para la creación de la infraestructura necesaria, ante instituciones y organismos federales, estatales y del sector privado;
- XI. Coordinar los procesos de certificación en materia de su competencia;
- XII. Proponer y ejecutar las políticas institucionales de su competencia y las acciones que permitan su cumplimiento;
- XIII. Coordinar las acciones de asesoría, apoyo en la solución de problemas y capacitación a la Red Universitaria en asuntos de su competencia, y
- XIV. Las demás que le confiera la normatividad aplicable.

#### Apartado Primero

#### De las instancias auxiliares de la Vicerrectoría Adjunta Administrativa

**Artículo 129.** La Vicerrectoría Adjunta Administrativa contará con las siguientes instancias auxiliares:

- I. Secretaría;
- II. Coordinación de Servicios Generales;
- III. Coordinación de Sostenibilidad, y
- IV. Unidad de Presupuesto.

Además, la Vicerrectoría Adjunta Administrativa contará con un Consejo de Administración de las Entidades Productivas del cual dependerá la Coordinación de Entidades Productivas de la Red Universitaria.

**Artículo 130.** Son atribuciones de la Secretaría de la Vicerrectoría Adjunta Administrativa, las siguientes:

- I. Elaborar el Proyecto de Presupuesto y el Plan Operativo Anual de la Vicerrectoría Adjunta Administrativa;
- II. Llevar la contabilidad de los recursos que se otorguen a la Vicerrectoría Adjunta Administrativa;
- III. Administrar la oficialía de partes de la Vicerrectoría Adjunta Administrativa;
- IV. Ordenar y conservar el archivo documental de la Vicerrectoría Adjunta Administrativa, en términos de la normatividad aplicable;
- V. Llevar el registro y control de todos los bienes adscritos a la Vicerrectoría Adjunta Administrativa;



- VI. Llevar el registro y control del ejercicio del gasto asignado a la Vicerrectoría Adjunta Administrativa;
- VII. Llevar el control del personal adscrito a la Vicerrectoría Adjunta Administrativa;
- VIII. Coordinar el pago de nómina al personal adscrito a la Vicerrectoría Adjunta Administrativa;
- IX. Proponer el programa de capacitación para el personal adscrito a la Vicerrectoría Adjunta Administrativa;
- X. Elaborar los requerimientos de recursos materiales para el funcionamiento de la Vicerrectoría Adjunta Administrativa;
- XI. Coordinar el cumplimiento de los requerimientos de información que fundadamente se soliciten a la Vicerrectoría Adjunta Administrativa;
- XII. Apoyar el desarrollo de los sistemas de información y de redes internas de la Vicerrectoría Adjunta Administrativa;
- XIII. Apoyar en la planeación de proyectos y realizar el seguimiento y la evaluación del desempeño de las instancias que integran la Vicerrectoría Adjunta Administrativa;
- XIV. Coordinar las acciones necesarias para garantizar la operatividad de la Vicerrectoría Adjunta Administrativa;
- XV. Coordinar las acciones necesarias para el suministro de los servicios y recursos materiales que sean administrados en la Vicerrectoría Adjunta Administrativa, para servicio de la Red Universitaria;
- XVI. Revisar los contratos que en calidad de representante legal deba suscribir el titular de la Vicerrectoría Adjunta Administrativa;
- XVII. Integrar y actualizar el padrón de contratistas de la Administración General;
- XVIII. Suplir las ausencias temporales del titular de la Vicerrectoría Adjunta Administrativa, y
- XIX. Aquellas que le encomiende el titular de la Vicerrectoría Adjunta Administrativa y que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 131.** Son atribuciones de la Coordinación de Servicios Generales las siguientes:

- I. Coordinar y asesorar las políticas institucionales para la contratación y ejecución de obras y servicios relacionados con las mismas;
- II. Fungir como Secretaría Técnica del Comité Revisor, y el Comité Técnico para el Desarrollo de la Infraestructura de la Red Universitaria de acuerdo a la normatividad aplicable;
- III. Apoyar en el desarrollo de las actividades del Comité General de Compras y Adjudicaciones;





- IV. Emitir las validaciones de obras especificadas por la normatividad vigente en la materia, incluyendo los costos de las mismas, de proyectos de la Administración General;
- V. Coordinar y validar los proyectos de obras de la Administración General;
- VI. Realizar los procedimientos de contratación de obras y servicios relacionados con las mismas de la Administración General;
- VII. Realizar los procedimientos de adquisiciones y contratación y concesión de servicios de la Administración General;
- VIII. Realizar la invitación de las empresas contratistas a las que se encomendará el suministro e instalación de los equipos y la ejecución de trabajos relacionados con obras, así como proveedores de bienes y servicios para la adquisición y contratación y concesión de servicios;
- IX. Brindar asesoría y apoyo a las entidades de la Red Universitaria en los procesos de contratación y ejecución de obras y servicios relacionados con las mismas;
- X. Proponer a la autoridad respectiva la normatividad técnica en materia de construcciones y de equipamiento de la Red Universitaria;
- XI. Apoyar a las autoridades de la Red Universitaria en la obtención de recursos materiales y financieros para la creación de la infraestructura necesaria, ante instituciones y organismos federales, estatales y del sector privado;
- XII. Proponer a los representantes de la Vicerrectoría Adjunta Administrativa ante los Comités de Compras y Adquisiciones de los Centros Universitarios y del Sistema de Educación Media Superior;
- XIII. Coordinar la supervisión, revisión y control administrativo y técnico de todos los contratos de obras de la administración general, de acuerdo a lo estipulado en los proyectos, contratos y necesidades de la Administración General;
- XIV. Constatar la terminación de las obras de la Administración General y participar en la entrega o recepción de las obras de las mismas;
- XV. Participar en el finiquito de los contratos de obras y servicios relacionados con las mismas de la Administración General;
- XVI. Rendir informes legales, técnicos, económicos, financieros y administrativos relacionados con las obras en la temporalidad y forma que le sean solicitados;
- XVII. Coordinar y revisar los servicios de mantenimiento de la jardinería y limpieza de los espacios públicos aledaños a los edificios sedes de la Administración General;
- XVIII. Designar al supervisor de obra que tendrá a su cargo el seguimiento a los contratos de obra y servicios relacionados con las mismas, y
- XIX. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.





**Artículo 132.** La Coordinación de Servicios Generales contará con las siguientes instancias:

- I. Unidad de Proyectos;
- II. Unidad de Costos y Presupuesto;
- III. Unidad de Planeación y Evaluación de Estructura;
- IV. Unidad de Supervisión y Control de Obra;
- V. Unidad de Conservación de Entornos de Inmuebles de la Administración General, y
- VI. Unidad de Adquisiciones.

**Artículo 133.** Son atribuciones de la Unidad de Proyectos, las siguientes:

- I. Realizar los proyectos de obras de la Administración General;
- II. Revisar y dar seguimiento al cumplimiento de los proyectos ejecutivos contratados por la Administración General;
- III. Gestionar y dar seguimiento al otorgamiento de licencias y permisos de obras de la Administración General, ante las instancias administrativas competentes, y
- IV. Conservar y actualizar el banco de proyectos de la Red Universitaria.

**Artículo 134.** Son atribuciones de la Unidad de Costos y Presupuesto, las siguientes:

- I. Apoyar al titular de la Coordinación de Servicios Generales de la Administración General en la elaboración de los presupuestos base para las validaciones de obra;
- II. Apoyar al titular de la Coordinación de Servicios Generales de la Administración General en los procedimientos de contratación de obras y servicios relacionados con las mismas;
- III. Validar y autorizar los precios unitarios extraordinarios de conceptos derivados del proceso de ejecución de las obras de la Administración General;
- IV. Auxiliar al titular de la Coordinación de Servicios Generales de la Administración General en la recepción de los expedientes de los procesos de contratación de obra y servicios relacionados con las mismas, de los Centros Universitarios y del Sistema de Educación Media Superior, que por su monto se requiera sean presentados al Comité Revisor para que emita su opinión, y
- V. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.





**Artículo 135.** Son atribuciones de la Unidad de Planeación y Evaluación de Estructura, las siguientes:

- I. Auxiliar al titular de la Coordinación de Servicios Generales de la Administración General en la gestión y, en su caso, apoyar a las autoridades de la Red Universitaria en la obtención de recursos materiales y financieros para la creación de la infraestructura necesaria, ante instituciones y organismos federales, estatales y del sector privado, y
- II. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 136.** Son atribuciones de la Unidad de Supervisión y Control de Obra, las siguientes:

- I. Verificar que los trabajos de las obras y servicios relacionados, se realicen conforme a lo pactado en los contratos y proyectos correspondientes;
- II. Llevar las bitácoras de las obras;
- III. Revisar los números generadores y las estimaciones de trabajos ejecutados, aprobarlas y firmarlas para su trámite de pago;
- IV. Revisar y validar para su pago las estimaciones y facturas relacionadas con las obras;
- V. Conservar los planos de las obras debidamente actualizados;
- VI. Constatar la terminación de los trabajos y participar en la entrega o recepción de las obras;
- VII. Rendir informes legales, técnicos, económicos, financieros y administrativos relacionados con las obras en la temporalidad y forma que le sean solicitados, y
- VIII. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 137.** Son atribuciones de la Unidad de Conservación de Entornos de Inmuebles de la Administración General, las siguientes:

- I. Coordinar, revisar y validar los servicios de mantenimiento general, limpieza y jardinería de los espacios públicos aledaños a los edificios sedes de la Administración General, previa autorización de la Coordinación de Servicios Generales y visto bueno del titular de la Vicerrectoría Adjunta Administrativa;
- II. Supervisar la vigilancia y seguridad de los inmuebles y de los espacios públicos aledaños a los edificios sedes de la Administración General;
- III. Coordinar y supervisar los servicios de mantenimiento general, y cuidado de las plazoletas públicas Los Belenes y Centro Universitario de Ciencias Sociales y Humanidades, del distrito Los Belenes, y



- IV. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 138.** Son atribuciones de la Unidad de Adquisiciones, las siguientes:

- I. Apoyar al titular de la Coordinación de Servicios Generales en los procedimientos de adquisición, contratación y concesión de servicios de la Administración General;
- II. Integrar y actualizar el padrón de proveedores de la Administración General;
- III. Apoyar en la preparación y el desarrollo de las actividades del Comité General de Compras y Adjudicaciones de la Universidad de Guadalajara, de conformidad con la normatividad aplicable;
- IV. Representar al titular de la Vicerrectoría Adjunta Administrativa cuando éste se lo solicite, ante los organismos públicos y privados en los que se requiera la participación de la Universidad de Guadalajara, en el ámbito de las adquisiciones, contratación y concesión de servicios;
- V. Apoyar a los Centros Universitarios y al Sistema de Educación Media Superior en los procedimientos de adquisición, contratación y concesión de servicios que le requieran;
- VI. Apoyar al titular de la Coordinación de Servicios Generales en la recepción de los expedientes de los procesos de adquisición y contratación de servicios, de los Centros Universitarios y del Sistema de Educación Media Superior, que por su monto se requiera sean presentados al Comité Revisor para que emita su opinión;
- VII. Coadyuvar en la elaboración, difusión y observación de la normatividad aplicable en materia de adquisiciones, arrendamientos y contratación de servicios de la Red Universitaria;
- VIII. Realizar análisis estadísticos con la información de los procesos de adquisición, contratación y concesión de servicios; así como emitir los informes y demás documentos que sobre el particular se requieran;
- IX. Proponer a la Rectoría General el manual de procedimientos para las adquisiciones, arrendamientos y contratación de servicios de la Universidad de Guadalajara, así como sus actualizaciones, y
- X. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 139.** Son atribuciones de la Coordinación de Sostenibilidad, las siguientes:

- I. Desarrollar e implementar proyectos, políticas, programas y sistemas institucionales en materia de sostenibilidad ambiental;





- II. Proponer objetivos y metas en materia de sostenibilidad ambiental, alineadas a los documentos de planeación, desarrollo y evaluación institucionales y evaluar su cumplimiento;
- III. Redactar manuales operativos en materia de sostenibilidad ambiental;
- IV. Proponer y documentar, de manera conjunta con otras entidades de la Red Universitaria, acciones correctivas respecto al funcionamiento de planes y proyectos orientados a la sostenibilidad ambiental;
- V. Determinar y en su caso gestionar recursos para el desarrollo de proyectos de sostenibilidad ambiental;
- VI. Redactar y revisar los alcances y conceptos de licitaciones u otros procesos de contratación relacionados con proyectos de sostenibilidad ambiental;
- VII. Apoyar en la construcción de planes de estudio, unidades de aprendizaje y programas de posgrado en materia de sostenibilidad ambiental;
- VIII. Desarrollar e implementar planes internos de certificación en materia de sostenibilidad ambiental, y acompañar a las entidades de la Red Universitaria en procesos de certificación externa;
- IX. Implementar normativa que permita documentar y establecer procesos que permitan evaluar el desempeño de indicadores de sostenibilidad en las entidades de la Red Universitaria, y
- X. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 140.** Son atribuciones de la Unidad de Presupuesto, las siguientes:

- I. Participar en la elaboración del proyecto de presupuesto de la Vicerrectoría Adjunta Administrativa y del Presupuesto Anual de Ingresos y Egresos de la Universidad;
- II. Fungir como órgano de asesoría técnica de las autoridades universitarias en materia presupuestal;
- III. Integrar el programa anual de obras y adquisiciones de la Red Universitaria con base en la programación realizada por las distintas entidades que la integran;
- IV. Recomendar a la Vicerrectoría Ejecutiva, políticas y prioridades para la planeación, ejercicio y control del gasto universitario, y
- V. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.



**Apartado Segundo**  
**Del Consejo de Administración de las Entidades Productivas**

**Artículo 141.** El Consejo de Administración de las Entidades Productivas se integrará por:

- I. Una persona integrante de la comunidad universitaria designada por la persona titular de la Rectoría General, quien lo presidirá;
- II. La persona titular de la Vicerrectoría Adjunta Administrativa, o la persona que ésta designe;
- III. La persona titular de la Dirección de Finanzas;
- IV. La persona titular de la Coordinación General de Vinculación;
- V. Tres especialistas;
- VI. La persona titular de la Coordinación de Entidades Productivas de la Red Universitaria, quien ejercerá la secretaría del Consejo, con derecho a voz, pero sin voto, y
- VII. Las personas titulares de las Direcciones de las entidades productivas, con derecho a voz, pero sin voto.

**Artículo 142.** Las personas especialistas serán designadas por la persona titular de la Rectoría General a propuesta de la persona titular de la Vicerrectoría Adjunta Administrativa y durarán en su cargo dos años, pudiendo ser ratificadas por periodos iguales.

**Artículo 143.** El cargo de los integrantes será de carácter honorífico.

**Artículo 144.** El Consejo de Administración de las Entidades Productivas se reunirá en sesión ordinaria al menos dos veces al año, previa convocatoria de su presidencia y, en forma extraordinaria, cuando así lo determine quién la presida o las tres cuartas partes de sus integrantes.

Sesionarán válidamente con la asistencia de por lo menos la mitad más uno de sus integrantes en primera convocatoria y, en segunda convocatoria, con los integrantes que asistan.

Las resoluciones se tomarán por mayoría de votos, en caso de empate, la presidencia tendrá voto de calidad.

**Artículo 145.** El Consejo de Administración de las Entidades Productivas tendrá las siguientes atribuciones, en su ámbito de competencia:





- I. Definir las políticas generales de la Coordinación de Entidades Productivas de la Red Universitaria;
- II. Aprobar anualmente el plan general de la Coordinación de Entidades Productivas de la Red Universitaria;
- III. Aprobar en primera instancia el presupuesto de la Coordinación de Entidades Productivas de la Red Universitaria;
- IV. Aprobar los Programas Operativos Anuales de las entidades productivas;
- V. Determinar los criterios para evaluar el desempeño cuantitativo y cualitativo de la Coordinación de Entidades Productivas de la Red Universitaria y de cada una de las entidades productivas;
- VI. Evaluar los informes que rinda el titular de la Coordinación de Entidades Productivas de la Red Universitaria y de las Direcciones de las entidades productivas;
- VII. Proponer la creación, modificación y supresión de entidades productivas;
- VIII. Aprobar la estructura orgánica de la Coordinación de Entidades Productivas de la Red Universitaria y de cada una de las entidades productivas, así como su modificación;
- IX. Revisar sistemáticamente los estudios técnicos que presente el titular de la Coordinación de Entidades Productivas de la Red Universitaria, sobre la demanda de los productos y servicios de cada una de las entidades productivas;
- X. Evaluar y regular los riesgos de producción, mercado, operativos y financieros tomando en consideración los estudios técnicos realizados;
- XI. Aprobar los proyectos de inversión;
- XII. Aprobar la realización de proyectos específicos para el desarrollo o crecimiento de la Coordinación de Entidades Productivas de la Red Universitaria;
- XIII. Determinar los lineamientos para la administración de los excedentes de efectivo generados por las entidades productivas;
- XIV. Recomendar el tabulador general de sueldos, prestaciones e incentivos de desempeño, del personal adscrito a la Coordinación de Entidades Productivas de la Red Universitaria; así como, al personal universitario que administra proyectos específicos o servicios universitarios de carácter cultural, deportivo, artístico, social e industrial con sentido de generar recursos complementarios para la propia Universidad;
- XV. Aprobar la constitución de reservas y aplicación de excedentes de las entidades productivas, con fines de expansión, ampliación de los espacios físicos, modernización productiva y tecnológica;
- XVI. Proponer los servicios universitarios que sean susceptibles para la generación de recursos complementarios y, en su caso, proponer políticas de tipo administrativo y comercial para su crecimiento y desarrollo, y
- XVII. Autoevaluar su desempeño.





**Apartado Tercero**  
**De la Coordinación de Entidades Productivas de la Red Universitaria**

**Artículo 146.** La Coordinación de Entidades Productivas de la Red Universitaria tiene como función principal la de intervenir en la administración de las entidades productivas; las cuales son creadas por la Universidad de Guadalajara para la obtención de recursos complementarios que puedan ser aplicados en programas prioritarios para su desarrollo institucional.

**Artículo 147.** La persona titular de la Coordinación de Entidades Productivas será nombrada por la persona titular de la Rectoría General a propuesta de la persona titular de la Vicerrectoría Adjunta Administrativa y deberá cumplir los siguientes requisitos:

- I. Contar con título de licenciatura, y/o ser de reconocida capacidad administrativa;
- II. Ser de reconocida honorabilidad, y
- III. Contar con experiencia en negocios.

**Artículo 148.** La Coordinación de Entidades Productivas de la Red Universitaria tendrá las siguientes atribuciones, en su ámbito de competencia:

- I. Dirigir, coordinar, administrar y representar las entidades productivas;
- II. Observar las políticas emitidas por el Consejo de Administración de las Entidades Productivas y por las demás autoridades universitarias;
- III. Rendir un informe anual de actividades y el estado financiero ante el Consejo de Administración de las Entidades Productivas, así como aquellos informes que le requiera dicho Consejo;
- IV. Presentar anualmente su Plan General de Trabajo y su presupuesto ante el Consejo de Administración de las Entidades Productivas, en los plazos establecidos por las autoridades universitarias;
- V. Administrar los recursos financieros, humanos y materiales de todas las instancias que integran la Coordinación de Entidades Productivas de la Red Universitaria;
- VI. Promover y gestionar fuentes de financiamiento externas adicionales para el cumplimiento de los fines de las entidades productivas;
- VII. Definir nuevos servicios y productos que puedan generar recursos complementarios con base al análisis del comportamiento de los segmentos meta;
- VIII. Autorizar el ejercicio de las partidas presupuestales de cada una de las instancias que integran la Coordinación de Entidades Productivas de la Red Universitaria;
- IX. Dirigir el desarrollo organizacional de las entidades productivas;



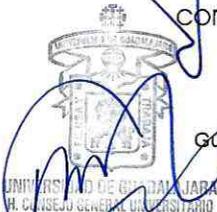


- X. Evaluar el funcionamiento de cada una de las entidades productivas, y en su oportunidad, informarlo al Consejo de Administración de las Entidades Productivas;
- XI. Proponer la creación, modificación, escisión o fusión de entidades productivas;
- XII. Autorizar la contratación de recursos humanos de acuerdo a las estructuras de organización previamente autorizadas por el Consejo de Administración de las Entidades Productivas, observando las políticas y procedimientos correspondientes para tal fin;
- XIII. Ejecutar los acuerdos del Consejo de Administración de las Entidades Productivas;
- XIV. Integrar comités técnicos, cuando lo considere conveniente, con el fin de agilizar y promover el desarrollo de cada una de las instancias que integran la Coordinación de Entidades Productivas de la Red Universitaria; e informar las resoluciones de dichos Comités al Consejo de Administración de las Entidades Productivas;
- XV. Autorizar los viajes de las personas titulares de las Direcciones de las entidades productivas, y de cualquier otro integrante de la Coordinación de Entidades Productivas de la Red Universitaria, previa solicitud por escrito que contenga, entre otros aspectos, el objetivo del viaje, su costo y los beneficios que se obtendrán;
- XVI. Designar al encargado del despacho de la entidad productiva, en ausencias temporales del titular de la Dirección y en los casos en que no se haya designado al titular en la creación de nuevas entidades productivas;
- XVII. Supervisar cualquier aspecto, que considere conveniente de las entidades productivas;
- XVIII. Fortalecer la vinculación de las entidades productivas con la Red Universitaria, los sectores públicos, privados y sociales que permita la transferencia e intercambio del conocimiento para su aplicación y monetización, y
- XIX. Las demás establecidas en la normatividad universitaria vigente.

**Apartado Cuarto**  
**De las Direcciones de las Entidades Productivas**

**Artículo 149.** Cada una de las entidades productivas contará con una Dirección cuyo titular será responsable de la administración de dicha entidad.

**Artículo 150.** Las personas titulares de las Direcciones de las entidades productivas durarán en su cargo por el tiempo que determine la persona titular de la Rectoría General, dentro del periodo de su gestión. La propuesta para su nombramiento o remoción corresponderá al Consejo de Administración de las Entidades Productivas.





Son requisitos para ser titular de la Dirección, los siguientes:

- I. Contar con título de licenciatura, y/o ser de reconocida capacidad administrativa;
- II. Ser de reconocida honorabilidad, y
- III. Contar con experiencia en negocios.

**Artículo 151.** Las personas titulares de las Direcciones de las entidades productivas tendrán las siguientes atribuciones:

- I. Representar y administrar a la entidad productiva;
- II. Presentar el Programa Operativo Anual de la entidad ante la Coordinación de Entidades Productivas de la Red Universitaria;
- III. Administrar los recursos financieros, humanos y materiales de la entidad productiva;
- IV. Rendir mensualmente a la Coordinación de Entidades Productivas de la Red Universitaria un informe del funcionamiento de la entidad productiva, que incluya entre otros aspectos, la situación financiera de ésta;
- V. Promover las actividades de relaciones, promoción y venta de los productos o servicios de la entidad productiva;
- VI. Dirigir la entidad productiva de conformidad con las políticas emitidas por el Consejo de Administración de las Entidades Productivas;
- VII. Implementar los sistemas administrativos que determine la Universidad de Guadalajara y los particulares de la Coordinación de Entidades Productivas de la Red Universitaria;
- VIII. Rendir los informes que le solicite la Coordinación de Entidades Productivas de la Red Universitaria, y
- IX. Proponer todo aquello que contribuya al crecimiento de la entidad productiva.

#### Apartado Quinto

#### De los Lineamientos generales que regirán a las Entidades Productivas

**Artículo 152.** Los lineamientos generales que regirán a las entidades productivas serán los siguientes:

- I. Se sujetarán a las políticas y lineamientos que en materia financiera y administrativa dicte el Consejo de Administración de las Entidades Productivas, de conformidad con la normatividad universitaria, así como al presupuesto anual autorizado por el Consejo General Universitario;
- II. Anualmente se presentarán los estados financieros de las entidades productivas ante el Consejo General Universitario para su aprobación;



- III. La Coordinación de Entidades Productivas de la Red Universitaria consolidará los estados financieros de las entidades e informará a la Dirección de Finanzas el monto del capital contable al 31 de diciembre de cada año, mismo que será reconocido dentro de los estados financieros de la institución afectando la cuenta del patrimonio;
- IV. Los recursos económicos que generen las entidades productivas se destinarán principalmente a los siguientes conceptos:
- a) Al pago de las obligaciones económicas del crédito contraído por la Universidad de Guadalajara, que determine el Consejo General Universitario;
  - b) Consolidar financieramente a la entidad productiva o a otras que lo requieran;
  - c) Incubación y creación de nuevas entidades productivas, y
  - d) Financiar de manera complementaria las funciones sustantivas de la Universidad.
- V. La contabilidad de la Coordinación de Entidades Productivas de la Red Universitaria se llevará de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados y las Normas de Información Financiera aplicables a la contabilidad en México, así como los que establezca la Contraloría General de la Universidad;
- VI. La autorización para la apertura o modificación de cuentas bancarias se sujetará a lo dispuesto por la normatividad universitaria. Las cuentas bancarias deberán estar a nombre de la Universidad de Guadalajara y la liberación de recursos deberá hacerse mediante firmas mancomunadas del titular de la Coordinación de Entidades Productivas de la Red Universitaria y el responsable del área administrativa de la misma, para el ejercicio de los recursos presupuestados para la Coordinación de Entidades Productivas; o del titular de la Dirección de la entidad productiva y el responsable del área administrativa de la misma, para el ejercicio de los recursos presupuestales de las entidades;
- VII. Las personas titulares de las Direcciones de las entidades productivas tienen la obligación de declarar y pagar los impuestos de los que dichas entidades sean contribuyentes y de retener y enterar los impuestos a que se encuentren obligadas las mismas, de conformidad con las disposiciones fiscales. De igual manera, tendrán la obligación de inscribir a las entidades productivas en el Registro Federal de Contribuyentes en términos de lo dispuesto en los artículos correspondientes del Reglamento del Código Fiscal de la Federación.





Si existe daño patrimonial por el incumplimiento de estas obligaciones, el titular de la Dirección de la entidad productiva cubrirá a la Universidad de Guadalajara en forma personal los daños y perjuicios causados, independientemente de las demás acciones que procedan;

- VIII. Las remuneraciones de cualquier naturaleza que paguen las entidades productivas se harán con cargo a los recursos que generen las propias entidades, para tal efecto, las entidades productivas podrán generar dichos recursos a partir de sus ingresos directos por la comercialización de su objeto y de otras fuentes de financiamiento complementarias, y
- IX. La Comisión de Hacienda del Consejo General Universitario determinará el monto de los recursos económicos, así como el plazo y las condiciones para su otorgamiento a las entidades productivas de nueva creación con el fin de capitalizarlas e inicien su funcionamiento.

### CAPÍTULO IX DE LA DIRECCIÓN DE FINANZAS

**Artículo 153.** Son atribuciones de la Dirección de Finanzas, las siguientes:

- I. Administrar los recursos financieros de la Universidad, de conformidad con el Presupuesto de Ingresos y Egresos de la Universidad de Guadalajara;
- II. Controlar, validar y aplicar en general, los gastos con cargo al Presupuesto de Ingresos y Egresos de la Universidad de Guadalajara;
- III. Regular las partidas generales de salarios y prestaciones, incluyendo las plazas vacantes para determinar el impacto en las finanzas de la Universidad de Guadalajara y administrarlas conjuntamente con la Coordinación General de Recursos Humanos y la Vicerrectoría Adjunta Administrativa;
- IV. Determinar, previo a la autorización de la Rectoría General, la existencia de recursos para la creación de plazas, o nuevas contrataciones, identificando la fuente de financiamiento y el impacto en las finanzas institucionales;
- V. Enviar a la Coordinación General de Recursos Humanos, una vez emitida la nómina y previo al procesamiento de la siguiente, en cada quincena, la póliza que engloba su costo general, especificando el correspondiente a los movimientos de altas, bajas, licencias, actualizaciones de antigüedades, cambios de categoría, entre otros, con el fin de realizar la conciliación respectiva;
- VI. Supervisar el cumplimiento de las normas que regulan el régimen de pensiones, jubilaciones y prestaciones de seguridad social de la Universidad de Guadalajara;
- VII. Formar parte de la representación institucional ante el Comité Técnico del Fideicomiso de Pensiones y la Comisión Mixta del Régimen de Pensiones y Jubilaciones;





- VIII. Resolver las inconformidades que se interpongan en contra del dictamen de pensiones que emita la Coordinación de Régimen de Pensiones, Jubilaciones y Prestaciones de Seguridad Social;
- IX. Incorporar y actualizar periódicamente todos los procesos de la Dirección de Finanzas al Sistema Integral de Información y Administración Universitaria, con el fin de agilizar y transparentar la gestión financiera, cuando el módulo correspondiente esté concluido;
- X. Informar sistemáticamente a la Rectoría General, a la Comisión Permanente de Hacienda del Consejo General Universitario, a la Contraloría General, a la Coordinación General de Recursos Humanos y a la Vicerrectoría Adjunta Administrativa, del impacto financiero de la creación, nuevas contrataciones y ocupación de plazas vacantes por pensión o jubilación, y
- XI. Las demás que le confiera la normatividad aplicable.

**Artículo 154.** La Dirección de Finanzas contará con las siguientes instancias:

- I. Secretaría;
- II. Coordinación de Contabilidad;
- III. Coordinación de Salarios y Prestaciones Económicas;
- IV. Coordinación de Régimen de Pensiones, Jubilaciones y Prestaciones de Seguridad Social;
- V. Unidad de Control Interno;
- VI. Unidad de Ingresos;
- VII. Unidad de Egresos, y
- VIII. Unidad de Tecnologías.

**Artículo 155.** Son atribuciones de la Secretaría de la Dirección de Finanzas, las siguientes:

- I. Elaborar el Proyecto de Presupuesto y el Plan Operativo Anual de la Dirección de Finanzas;
- II. Administrar la oficialía de partes de la Dirección de Finanzas;
- III. Ordenar y conservar el archivo documental de la Dirección de Finanzas, en términos de la normatividad aplicable;
- IV. Llevar la contabilidad de los recursos que se otorguen a la Dirección de Finanzas;
- V. Llevar el registro y control de los bienes adscritos a la Dirección de Finanzas;
- VI. Llevar el control del ejercicio del gasto asignado a la Dirección de Finanzas;
- VII. Coordinar el pago de nómina del personal adscrito a la Dirección de Finanzas;
- VIII. Llevar el control del personal adscrito a la Dirección de Finanzas;





- IX. Proponer el Programa de Capacitación para el personal adscrito a la Dirección de Finanzas;
- X. Elaborar los requerimientos de equipo y recursos materiales para el funcionamiento de la Dirección de Finanzas;
- XI. Apoyar el desarrollo de los sistemas de información y de redes internas de la Dirección de Finanzas;
- XII. Apoyar en la evaluación del desempeño de las instancias que integran la Dirección de Finanzas, y
- XIII. Aquellas que le encomiende el titular de la Dirección de Finanzas y que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 156.** Son atribuciones de la Coordinación de Contabilidad, las siguientes:

- I. Llevar la contabilidad general de la Universidad, autorizando la documentación comprobatoria correspondiente a las operaciones del día;
- II. Autorizar con su firma los depósitos bancarios que se constituyan por la Rectoría General, de acuerdo con el Presupuesto de Ingresos y Egresos de la Universidad y en cumplimiento de los requisitos administrativos correspondientes;
- III. Recabar la información general económica y contable necesaria, a fin de efectuar la consolidación de estados financieros en apoyo de la planeación sistemática y permanente del ejercicio presupuestal, y
- IV. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 157.** Son atribuciones de la Coordinación de Salarios y Prestaciones Económicas, las siguientes:

- I. Apoyar en la administración de las partidas generales de salarios y prestaciones;
- II. Realizar el cálculo y la elaboración de la nómina de la Universidad;
- III. Integrar en la nómina las prestaciones económicas de conformidad con los contratos colectivos de trabajo;
- IV. Aplicar las deducciones y retenciones que conforme a las disposiciones legales y contractuales correspondan;
- V. Actualizar los tabuladores de sueldos de la Universidad de conformidad con los contratos colectivos y las disposiciones generales del Presupuesto de Ingresos y Egresos de la Universidad, y
- VI. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.



**Artículo 158.** Son atribuciones de la Coordinación de Régimen de Pensiones, Jubilaciones y Prestaciones de Seguridad Social, las siguientes:

- I. Resolver sobre la procedencia o no de las solicitudes de pensión que presenten los trabajadores o sus beneficiarios, de conformidad con la normatividad aplicable;
- II. Remitir a la Comisión Mixta correspondiente la resolución a que se hace referencia en la fracción anterior, para su revisión de oficio;
- III. Notificar al trabajador o a sus beneficiarios, según corresponda, la resolución sobre su pensión o jubilación que se emita, en forma posterior al resultado de la revisión de la Comisión Mixta;
- IV. Revisar sistemáticamente el cumplimiento de las normas que regulan el Régimen de Pensiones, Jubilaciones y Prestaciones de Seguridad Social de la Universidad de Guadalajara, y con base en ello elaborar el informe correspondiente, el cual será notificado al Comité Técnico del Fideicomiso, a la Comisión Mixta correspondiente y a las personas titulares de los Sindicatos titulares de los Contratos Colectivos de Trabajo;
- V. Resolver la suspensión, revocación o modificación de una pensión de conformidad con la normatividad aplicable;
- VI. Recibir y dar trámite a las inconformidades o quejas que en materia de pensiones y jubilaciones se presenten, hasta su resolución;
- VII. Resolver las solicitudes que para la devolución o transferencia de las aportaciones de los trabajadores se presenten, de conformidad con la normatividad aplicable;
- VIII. Resolver las solicitudes que presenten los trabajadores para que se les otorgue la ayuda para gastos de matrimonio y guarderías;
- IX. Coordinarse con la Coordinación de Salarios y Prestaciones Económicas para el pago de las prestaciones que se desprenden del Régimen de Pensiones, Jubilaciones y Prestaciones de Seguridad Social, y
- X. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 159.** Son atribuciones de la Unidad de Control Interno, las siguientes:

- I. Proponer a la Vicerrectoría Ejecutiva las políticas, criterios y prioridades a que se sujetarán la planeación, ejercicio y control de las partidas presupuestales;
- II. Llevar al día el control de los gastos e inversiones de la Universidad, informando a la Rectoría General y a la Vicerrectoría Ejecutiva, dentro de los primeros cinco días de cada mes, sobre el estado contable del mes inmediato anterior, y
- III. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.





**Artículo 160.** Son atribuciones de la Unidad de Ingresos, las siguientes:

- I. Depositar diariamente en el Banco autorizado, los fondos en efectivo y documentos recibidos;
- II. Efectuar, por acuerdo de la Rectoría General, los cobros a las instituciones que otorguen subsidios a la Universidad, así como los que le correspondan o se adeuden por otros conceptos, dando parte a la Vicerrectoría Ejecutiva del resultado de sus gestiones, y
- III. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 161.** Son atribuciones de la Unidad de Egresos, las siguientes:

- I. Integrar periódicamente la información relativa al ejercicio del gasto por cada unidad o dependencia y en el conjunto de la Universidad, comunicando lo conducente a la Vicerrectoría Ejecutiva;
- II. Efectuar, por acuerdo de la Rectoría General, los pagos que correspondan a las partidas autorizadas en los términos de las normas y políticas para el ejercicio presupuestal, y
- III. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 162.** Son atribuciones de la Unidad de Tecnologías, las siguientes:

- I. Gestionar la tecnología necesaria para los sistemas informáticos de uso interno, en materia contable, de gestión, ejercicio y comprobación de recursos financieros, nóminas y demás que requiera la Dirección de Finanzas;
- II. Procesar, controlar y evaluar las operaciones de datos electrónicos e informáticos de la Dirección de Finanzas;
- III. Garantizar la seguridad de los datos, el acceso a usuarios, así como los sistemas de copia de seguridad;
- IV. Identificar problemas de datos electrónicos e implementar soluciones;
- V. Ofrecer soporte técnico a usuarios de los sistemas informáticos de uso interno, y
- VI. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.





**CAPÍTULO X**  
**DE LA COORDINACIÓN GENERAL DE PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN**

**Artículo 163.** Son atribuciones de la Coordinación General de Planeación y Evaluación, las siguientes:

- I. Coordinar el proceso de integración, seguimiento y evaluación del Plan de Desarrollo Institucional, así como de los Planes de Desarrollo de los Centros Universitarios y del Sistema de Educación Media Superior, y difundir los productos y resultados que de ello deriven;
- II. Coordinar el diseño y evaluación de las políticas generales derivadas del Plan de Desarrollo Institucional, en concordancia con los escenarios y tendencias internacionales y nacionales, así como difundir sus resultados;
- III. Coordinar la planeación, seguimiento, ejercicio y evaluación de programas institucionales, académicos y administrativos;
- IV. Identificar y difundir en la Red Universitaria programas para la procuración de fondos externos gubernamentales y no gubernamentales, así como establecer los lineamientos para coordinar su formulación y operación por las entidades de la Red Universitaria;
- V. Coordinar el seguimiento y evaluación de metas académicas y financieras, de los proyectos institucionales financiados con fondos externos gubernamentales y no gubernamentales;
- VI. Sistematizar la información y la estadística institucional para fungir como ventanilla única;
- VII. Promover la participación de la Universidad en comparativos nacionales e internacionales, así como coordinar las estrategias que favorezcan el resultado en éstos con las distintas entidades de la Red Universitaria;
- VIII. Diseñar e implementar un sistema institucional de planeación, programación y evaluación, así como coordinar su operación;
- IX. Coadyuvar en la elaboración del proyecto del presupuesto anual de ingresos y egresos;
- X. Promover una cultura de evaluación entre las diferentes entidades de la Red Universitaria, que conduzca el quehacer institucional rumbo a la mejora continua, y
- XI. Las demás que le confiera la normatividad aplicable.

**Artículo 164.** La Coordinación General de Planeación y Evaluación contará con las siguientes instancias:

- I. Secretaría;
- II. Coordinación de Desarrollo Institucional;
- III. Coordinación de Evaluación;
- IV. Unidad de Programación y Gestión para Resultados;





- V. Unidad de Estadística Institucional, y
- VI. Unidad de Proyectos y Fondos Externos.

**Artículo 165.** Son atribuciones de la Secretaría de la Coordinación General de Planeación y Evaluación, las siguientes:

- I. Coordinar la planeación y programación del proyecto de presupuesto anual otorgado a la Coordinación General de Planeación y Evaluación;
- II. Administrar la oficialía de partes de la Coordinación General de Planeación y Evaluación;
- III. Ordenar y conservar el archivo documental de la Coordinación General de Planeación y Evaluación, en términos de la normatividad aplicable;
- IV. Coordinar los procesos para el ejercicio, salvaguarda y administración de los recursos financieros, patrimoniales y humanos de la Coordinación General de Planeación y Evaluación;
- V. Coordinar los procesos para el mantenimiento de los sistemas de información y tecnología de la Coordinación General de Planeación y Evaluación, así como las propuestas e insumos de diseño para la comunicación interna y externa;
- VI. Proponer el programa de capacitación para la profesionalización y formación continua del personal adscrito a la Coordinación General de Planeación y Evaluación;
- VII. Coordinar las actividades de las instancias de la Coordinación General de Planeación y Evaluación que impliquen la intervención de la Secretaría;
- VIII. Supervisar las tareas conjuntas de las instancias de la Coordinación General de Planeación y Evaluación para el desarrollo de los procesos institucionales y la atención de solicitudes de revisión externas;
- IX. Participar en la propuesta de políticas institucionales para la planeación, evaluación y desarrollo de la Red Universitaria;
- X. Colaborar en el análisis de las políticas internacionales, nacionales y locales en materia de educación superior, y
- XI. Aquellas que le encomiende el titular de la Coordinación General de Planeación y Evaluación y que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 166.** Son atribuciones de la Coordinación de Desarrollo Institucional, las siguientes:

- I. Apoyar a las entidades de la Red Universitaria en los procesos de elaboración y seguimiento de sus respectivos Planes de Desarrollo;
- II. Proponer estrategias, estudios y proyectos específicos para la planeación estratégica y los programas institucionales;





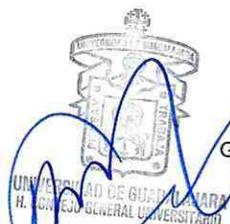
- III. Proponer los mecanismos de diálogo y concertación que garanticen la inclusión de las necesidades sociales en los programas de desarrollo institucional;
- IV. Proponer políticas y lineamientos institucionales para el logro de las metas establecidas en el Plan de Desarrollo Institucional;
- V. Coadyuvar en la formulación, desarrollo e implementación de programas institucionales para el fortalecimiento de la Red Universitaria;
- VI. Analizar las metodologías de evaluación de diferentes comparativos nacionales e internacionales y proponer estrategias para una participación efectiva;
- VII. Coadyuvar en el diseño y operación del sistema de información que sirva de apoyo para la planeación, evaluación y toma de decisiones, y
- VIII. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 167.** La Coordinación de Desarrollo Institucional contará con las siguientes instancias:

- I. Unidad de Planeación, y
- II. Unidad de Estrategias Institucionales.

**Artículo 168.** Son atribuciones de la Unidad de Planeación, las siguientes:

- I. Coadyuvar en la elaboración del Plan de Desarrollo Institucional, así como de los Planes de Desarrollo de las entidades de la Red Universitaria;
- II. Realizar estudios de prospectiva y proponer estrategias, en conjunto con las entidades responsables, que favorezcan el desarrollo institucional;
- III. Promover esquemas de planeación, en un contexto de gobernanza, que favorezca la participación de autoridades, órganos colegiados y otros actores universitarios;
- IV. Formular, diseñar, proponer y difundir las políticas generales para la planeación estratégica alineadas con el Plan de Desarrollo Institucional;
- V. Revisar los indicadores de los comparativos nacionales e internacionales en los que participa la Universidad y coordinar las estrategias para que en conjunto con las instancias responsables se formulen planes de mejora para evaluación en los rankings, y
- VI. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.





**Artículo 169.** Son atribuciones de la Unidad de Estrategias Institucionales, las siguientes:

- I. Coadyuvar en las acciones de diseño, desarrollo e instrumentación de planes y proyectos de la Red Universitaria para cumplir con los indicadores del Plan de Desarrollo Institucional;
- II. Formular propuestas de programas institucionales para la Red Universitaria orientados a la mejora de los indicadores estratégicos;
- III. Desarrollar estrategias que permitan asegurar la pertinencia y calidad en las políticas, programas y proyectos de la Universidad;
- IV. Coadyuvar en el diseño de los programas institucionales en conjunto con las entidades responsables en la Red Universitaria;
- V. Participar en la elaboración del diseño de un sistema institucional de planeación, programación y evaluación, y
- VI. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 170.** Son atribuciones de la Coordinación de Evaluación, las siguientes:

- I. Coordinar la sistematización de la información sobre el seguimiento y evaluación del Plan de Desarrollo Institucional y los Planes de Desarrollo de los Centros Universitarios y del Sistema de Educación Media Superior;
- II. Dar seguimiento a las acciones que realiza la Red Universitaria para la integración del informe anual de actividades, así como de los programas estratégicos que deriven del Plan de Desarrollo Institucional;
- III. Proponer y apoyar los procesos y acciones de evaluación institucional, en el marco de las atribuciones de las entidades de la Red Universitaria;
- IV. Realizar estudios y diagnósticos de evaluación institucional, para apoyar la toma de decisiones y el diseño de criterios y lineamientos universitarios;
- V. Definir criterios de medición con las áreas responsables en las entidades de la Red Universitaria para el seguimiento de evaluaciones externas;
- VI. Evaluar los resultados de los comparativos nacionales e internacionales para generar recomendaciones de mejora que coadyuven en el cumplimiento de los objetivos y metas institucionales;
- VII. Coordinar el seguimiento y la evaluación de los alcances de los programas presupuestales en la Red Universitaria, respecto a los objetivos planteados en el Plan de Desarrollo Institucional;
- VIII. Monitorear el cumplimiento de la normativa en materia de evaluación universitaria, y
- IX. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.



**Artículo 171.** La Coordinación de Evaluación contará con las siguientes instancias:

- I. Unidad de Análisis Estratégico, y
- II. Unidad de Seguimiento y Monitoreo.

**Artículo 172.** Son atribuciones de la Unidad de Análisis Estratégico, las siguientes:

- I. Evaluar el Plan de Desarrollo Institucional y emitir lineamientos para la evaluación de los Planes de Desarrollo de los Centros Universitarios y del Sistema de Educación Media Superior;
- II. Proponer lineamientos para la evaluación de las políticas institucionales implementadas en la Red Universitaria y analizar sus resultados;
- III. Generar lineamientos para la realización de evaluaciones externas alineadas al Plan de Desarrollo Institucional y analizar los resultados obtenidos para la formulación de recomendaciones de mejora;
- IV. Analizar los resultados obtenidos en comparativos nacionales e internacionales para la formulación de recomendaciones que mejoren el quehacer institucional;
- V. Analizar los programas presupuestales para medir el cumplimiento de los objetivos estratégicos y metas plasmados en el Plan de Desarrollo Institucional;
- VI. Dar seguimiento a los indicadores de resultados para la evaluación de los programas institucionales que deriven del Plan de Desarrollo Institucional, y
- VII. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 173.** Son atribuciones de la Unidad de Seguimiento y Monitoreo, las siguientes:

- I. Sistematizar y difundir la información derivada del seguimiento del Plan de Desarrollo Institucional y Planes de Desarrollo de los Centros Universitarios y del Sistema de Educación Media Superior;
- II. Diseñar indicadores para la toma de decisiones, así como para la evaluación de las políticas institucionales, en conjunto con las dependencias responsables;
- III. Realizar análisis estadísticos con información institucional, que sirvan como insumo para la realización de estudios de pronósticos, escenarios, tendencias y proyecciones para la toma de decisiones;
- IV. Administrar el Sistema Institucional de Indicadores Estratégicos para el seguimiento y evaluación de las acciones institucionales universitarias;



- V. Sistematizar los resultados de las evaluaciones externas realizadas para generar insumos estadísticos que faciliten su posterior evaluación;
- VI. Organizar e interpretar los resultados obtenidos en comparativos nacionales e internacionales para la formulación de análisis estadísticos que permitan hacer una valoración de los mismos;
- VII. Sistematizar los indicadores de los programas presupuestales para medir el cumplimiento de los objetivos estratégicos y metas plasmados en el Plan de Desarrollo Institucional, y
- VIII. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 174.** Son atribuciones de la Unidad de Programación y Gestión para Resultados, las siguientes:

- I. Propiciar la concreción de programas presupuestales que enlacen al Plan de Desarrollo Institucional con el marco institucional de la entidad y el enfoque en Gestión para Resultados;
- II. Propiciar que los lineamientos para la operación del financiamiento externo tengan el enfoque de la Gestión para Resultados;
- III. Administrar y mantener actualizado el sistema de planeación, programación, y evaluación, para que la presupuestación y el ejercicio de los recursos se correspondan;
- IV. Coadyuvar en la elaboración del proyecto de Presupuesto anual de Ingresos y Egresos para asegurar el enfoque con base en la Gestión para Resultados;
- V. Propiciar que la normatividad permita la reorientación de la cultura organizacional de la Universidad de Guadalajara hacia los resultados, y
- VI. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 175.** Son atribuciones de la Unidad de Estadística Institucional, las siguientes:

- I. Desarrollar y mantener actualizado el Sistema de Información Estadística de la Universidad, en apoyo con la Red Universitaria;
- II. Coordinar el proceso de recopilación, procesamiento y análisis de la información estadística institucional de la Universidad;
- III. Implementar estándares y mecanismos que propicien el acceso a estadísticas confiables y oportunas para la toma de decisiones;
- IV. Favorecer la accesibilidad de la información estadística a través de la publicación de informes y reportes en medios digitales para su consulta;
- V. Generar información estadística para el informe anual de actividades y los procesos de planeación, seguimiento y evaluación de la Universidad;





- VI. Coordinar la integración de la información y reportes estadísticos institucionales para dar respuesta a requerimientos internos y externos, de entidades públicas y privadas, nacionales e internacionales, así como para participar en comparativos nacionales e internacionales, y
- VII. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 176.** Son atribuciones de la Unidad de Proyectos y Fondos Externos, las siguientes:

- I. Integrar, actualizar y difundir un sistema de información de fuentes de financiamiento externas para la implementación de proyectos estratégicos en apoyo a la Red Universitaria;
- II. Establecer los lineamientos para formular y operar por las entidades de la Red Universitaria, proyectos estratégicos que contribuyan al cumplimiento de las metas establecidas en el Plan de Desarrollo Institucional;
- III. Integrar y difundir un banco de proyectos universitarios susceptibles de financiar con fondos externos, que permita atender las necesidades de las entidades de la Red Universitaria y que contribuyan al cumplimiento de las metas establecidas en el Plan de Desarrollo Institucional;
- IV. Capacitar y asesorar al personal de las entidades de la Red Universitaria en el diseño y gestión de proyectos;
- V. Coordinar el seguimiento y monitoreo de metas académicas y financieras, de los proyectos institucionales financiados con fondos externos;
- VI. Emitir consideraciones pertinentes para la elaboración del proyecto del presupuesto anual de ingresos y egresos, con base en el banco de proyectos universitarios y las fuentes de financiamiento externos identificadas, y
- VII. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**CAPÍTULO XI  
DE LA COORDINACIÓN GENERAL DE TECNOLOGÍAS DE LA ADMINISTRACIÓN**

**Artículo 177.** Son atribuciones de la Coordinación General de Tecnologías de la Administración, las siguientes:

- I. Coordinar el diseño, el desarrollo y la administración de la infraestructura, el equipamiento, los servicios de comunicaciones con operadores y los demás componentes que integran la Red de Comunicaciones Universitaria;



- II. Coordinar los procesos necesarios para la adquisición de soluciones, servicios o componentes que, con base en las opiniones técnicas de las áreas competentes, incrementen, actualicen o renueven la Red de Comunicaciones Universitaria y los recursos de procesamiento, almacenamiento y respaldo de información de la Red Universitaria;
- III. Administrar los recursos de procesamiento, almacenamiento y respaldo de información de la Red Universitaria;
- IV. Coordinar las acciones que resulten necesarias para determinar la eficiencia de la Red de Comunicaciones Universitaria;
- V. Administrar los sistemas de información institucionales que conforman el Sistema Integral de Información y Administración Universitaria (SIAU), los portales web y los sistemas de análisis de datos institucionales;
- VI. Administrar la infraestructura y procesos necesarios para la efectiva gestión, control y protección de los activos de software;
- VII. Coordinar las políticas en materia de ciberseguridad y vigilar su aplicación;
- VIII. Coordinar los procesos de certificación en materia de su competencia;
- IX. Proponer y ejecutar las políticas institucionales de su competencia y las acciones que permitan su cumplimiento;
- X. Proponer a la autoridad respectiva la normatividad técnica en materia de su competencia;
- XI. Coordinar las acciones de asesoría, apoyo en la solución de problemas y capacitación a la Red Universitaria en asuntos de su competencia, y
- XII. Las demás que le confiera la normatividad aplicable

**Artículo 178.** La Coordinación General de Tecnologías de la Administración contará con las siguientes instancias:

- I. Secretaría;
- II. Coordinación de Operaciones, Servicios de Información y Telecomunicaciones;
- III. Coordinación de Diseño de Proyectos Tecnológicos;
- IV. Coordinación de Mejora Regulatoria e Innovación para la Gestión, y
- V. Unidad de Ciberseguridad.

**Artículo 179.** Son atribuciones de la Secretaría de la Coordinación General de Tecnologías de la Administración, las siguientes:

- I. Elaborar el Proyecto de Presupuesto y el Plan Operativo Anual de la Coordinación General de Tecnologías de la Administración;
- II. Administrar la oficialía de partes de la Coordinación General de Tecnologías de la Administración;





- III. Ordenar y conservar el archivo documental de la Coordinación General de Tecnologías de la Administración, en términos de la normatividad aplicable;
- IV. Llevar la contabilidad de los recursos que se otorguen a la Coordinación General de Tecnologías de la Administración;
- V. Llevar el registro y control de los bienes adscritos a la Coordinación General de Tecnologías de la Administración;
- VI. Llevar el control del ejercicio del gasto asignado a la Coordinación General de Tecnologías de la Administración;
- VII. Coordinar el pago de nómina del personal adscrito a la Coordinación General de Tecnologías de la Administración;
- VIII. Llevar el control del personal adscrito a la Coordinación General de Tecnologías de la Administración;
- IX. Proponer el Programa de Capacitación para el personal adscrito a la Coordinación General de Tecnologías de la Administración;
- X. Elaborar los requerimientos de equipo y recursos materiales para el funcionamiento de la Coordinación General de Tecnologías de la Administración;
- XI. Apoyar el desarrollo de los sistemas de información y de redes internas de la Coordinación General de Tecnologías de la Administración;
- XII. Apoyar en la evaluación del desempeño de las instancias que integran la Coordinación General de Tecnologías de la Administración, y
- XIII. Aquellas que le encomiende el titular de la Coordinación General de Tecnologías de la Administración y que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 180.** Son atribuciones de la Coordinación de Operaciones, Servicios de Información y Telecomunicaciones, las siguientes:

- I. Coordinar la administración, operación y mantenimiento de la funcionalidad de la Red de Comunicaciones Universitaria, y de los equipos de almacenamiento y procesamiento de datos;
- II. Coordinar el soporte técnico que se brinde respecto a las necesidades tecnológicas que deban atenderse para la funcionalidad de la Coordinación General de Tecnologías de la Administración, y
- III. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 181.** La Coordinación de Operaciones, Servicios de Información y Telecomunicaciones contará con las siguientes instancias:

- I. Unidad de Recursos Tecnológicos, y
- II. Unidad de Telecomunicaciones.



**Artículo 182.** Son atribuciones de la Unidad de Recursos Tecnológicos, las siguientes:

- I. Operar y mantener la funcionalidad de los sistemas tecnológicos y servicios relacionados con Red de Comunicaciones Universitaria, los equipos de almacenamiento, de procesamiento y respaldo de datos de la Red Universitaria;
- II. Administrar las herramientas tecnológicas que se utilicen para el registro, seguimiento y comunicación de las solicitudes de servicio, reportes de fallas y demás incidentes relacionados con la Red de Comunicaciones Universitaria;
- III. Dar soporte técnico respecto a las necesidades tecnológicas que deban atenderse en la Coordinación General de Tecnologías de la Administración y garantizar la funcionalidad de los equipos tecnológicos con que cuente;
- IV. Dar soporte y mantenimiento a las plataformas web que administre la Coordinación General de Tecnologías de la Administración, así como asesorar y apoyar a la Red Universitaria respecto a la correcta funcionalidad de las que sean administradas en otra instancia;
- V. Configurar, respaldar, mantener y asegurar el desempeño y disponibilidad en las bases de datos del Sistema Integral de Información y Administración Universitaria y aquellas que las entidades de la Red Universitaria así lo requieran;
- VI. Resguardar y monitorear la información almacenada en la infraestructura tecnológica de la Coordinación General de Tecnologías de la Administración y garantizar la disponibilidad, seguridad, confidencialidad e integridad de la misma;
- VII. Desarrollar, proponer e implementar la infraestructura tecnológica para el procesamiento y almacenamiento de los sistemas de información institucionales;
- VIII. Administrar los servicios de correo electrónico institucional para la Red Universitaria, y
- IX. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 183.** Son atribuciones de la Unidad de Telecomunicaciones, las siguientes:

- I. Operar y mantener la funcionalidad de los servicios de la red de telefonía en operación para toda la Red Universitaria;
- II. Mantener la funcionalidad de las instalaciones de cableado estructurado, fibra óptica y enlaces de microondas de las entidades de la Red Universitaria;



- III. Configurar y administrar el direccionamiento y enrutamiento de la red de voz, datos y video para la Red Universitaria;
- IV. Gestionar, instalar y configurar redes o dispositivos inalámbricos para la Administración General, y demás entidades de la Red Universitaria que así lo requieran;
- V. Garantizar la seguridad de la información y las redes de voz, datos y video de la Red Universitaria, y
- VI. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 184.** Son atribuciones de la Coordinación de Diseño de Proyectos Tecnológicos, las siguientes:

- I. Coordinar el diseño y desarrollo de la Red de Comunicaciones Universitaria, así como diseño, desarrollo y mantenimiento de los sistemas de información y los sistemas de análisis de datos institucionales, y
- II. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 185.** La Coordinación de Diseño de Proyectos Tecnológicos contará con las siguientes instancias:

- I. Unidad de Proyectos de Infraestructura para la Red de Comunicaciones Universitarias, y
- II. Unidad de Proyectos de Sistemas de Información y Sistemas de Análisis de Datos.

**Artículo 186.** Son atribuciones de la Unidad de Proyectos de Infraestructura para la Red de Comunicaciones Universitarias, las siguientes:

- I. Diseñar y desarrollar la Red de Comunicaciones Universitaria;
- II. Proponer los ajustes al despliegue de los componentes de la Red de Comunicaciones Universitaria;
- III. Resguardar la documentación técnica, planos, especificaciones, memorias técnicas y otros documentos de la Red de Comunicaciones Universitaria;
- IV. Realizar la gestión de permisos y trámites con instancias de gobierno para el despliegue de infraestructura de comunicaciones de la Red Universitaria en la vía pública;
- V. Elaborar diseños y supervisar obras de infraestructura de redes de comunicación para entidades de la Red Universitaria, y
- VI. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.





**Artículo 187.** Son atribuciones de la Unidad de Proyectos de Sistemas de Información y Sistemas de Análisis de Datos, las siguientes:

- I. Diseñar, desarrollar y mantener la funcionalidad de los sistemas de información y los sistemas de análisis de datos que sean necesarios para atender con eficiencia las actividades sustantivas de la Universidad;
- II. Resguardar la documentación técnica, planos, especificaciones, memorias técnicas y otros documentos de los sistemas de información y los sistemas de análisis de datos institucionales;
- III. Analizar, evaluar y proponer tecnologías, marcos de trabajo y las mejores prácticas que apoyen en el diseño, desarrollo y despliegue de sistemas de información y de los sistemas de análisis de datos;
- IV. Diseñar, desarrollar y mantener la funcionalidad de los sistemas de información institucionales que conforman el Sistema Integral de Información y Administración Universitaria;
- V. Realizar la función de gestión de activos de software relacionados a los sistemas de información institucionales;
- VI. Proponer desde la perspectiva de la capacidad y desempeño del software la actualización de la infraestructura tecnológica que soporte los sistemas de información y de análisis de datos;
- VII. Coordinar el Sistema de Gestión de la Seguridad de la Información en el alcance de la Coordinación General de Tecnologías de la Administración, y
- VIII. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 188.** Son atribuciones de la Coordinación de Mejora Regulatoria e Innovación para la Gestión, las siguientes:

- I. Diseñar, implementar y evaluar políticas integrales en materia de mejora regulatoria y gestión de la innovación;
- II. Capacitar y promover mediante programas o actividades específicas, una cultura de la gestión efectiva para la realización de trámites y la prestación de servicios;
- III. Revisar que los trámites y servicios ofrecidos por la Universidad sean eficientes y eficaces a partir de disposiciones claras e innovaciones que simplifiquen los procesos administrativos;
- IV. Promover el uso de medios electrónicos y tecnologías de información para la gestión y realización de trámites y la prestación de servicios y gestionar ante la instancia competente la capacitación para los usuarios;
- V. Apoyar en la efectiva implementación y reconocimiento de las mejores prácticas con base en un modelo de mejora regulatoria y gestión para la innovación;





- VI. Proponer la elaboración y actualización de disposiciones normativas en materia de mejora regulatoria y gestión de la innovación, y
- VII. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 189.** Son atribuciones de la Unidad de Ciberseguridad, las siguientes:

- I. Proponer las políticas de ciberseguridad, gestión de riesgos y detección oportuna de vulnerabilidades en los sistemas de información y análisis de datos de la Universidad de Guadalajara;
- II. Definir lineamientos sobre el manejo de datos institucionales, acceso a los sistemas de información, mitigación de vulnerabilidades y respuesta a incidentes de seguridad informática de las instancias de la Universidad de Guadalajara;
- III. Desarrollar e implementar soluciones para el fortalecimiento de la seguridad de los sistemas de información, infraestructura y telecomunicaciones de las instancias de la Universidad de Guadalajara;
- IV. Realizar auditorías de seguridad para la identificación de vulnerabilidades y generar estrategias para mitigar y prevenir ataques a los sistemas de información, aplicaciones, infraestructura y telecomunicaciones de las instancias de la Universidad de Guadalajara;
- V. Elaborar y establecer los planes de respuesta a incidentes de seguridad para la contención de ataques a los sistemas de información, infraestructura y telecomunicaciones de la Universidad de Guadalajara, y
- VI. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

## CAPÍTULO XII DE LA UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN DE RIESGOS INSTITUCIONALES

**Artículo 190.** Son atribuciones de la Unidad de Administración y Gestión de Riesgos Institucionales, las siguientes:

- I. Apoyar en la capacidad de generar soluciones eficientes e informadas en la gestión del riesgo institucional;
- II. Elaborar informes a la Rectoría General, así como a las demás autoridades universitarias que por naturaleza de sus atribuciones corresponda;
- III. En materia de identificación y clasificación de los riesgos institucionales:
  - a) Reconocer los riesgos existentes en los sistemas de la Universidad;
  - b) Definir la frecuencia de ocurrencia de los riesgos institucionales y su probable impacto o consecuencias, y



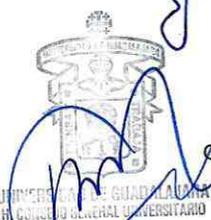


- c) Establecer prioridades de riesgos institucionales.
- IV. En materia de gestión y tratamiento de los riesgos institucionales:
  - a) Auxiliar en los cálculos cuantitativos y cualitativos de los riesgos institucionales;
  - b) Identificar los límites y los impactos económicos y reputacionales de la Universidad, y
  - c) Evaluar las acciones de tratamiento.
- V. En materia de monitoreo e información de los riesgos institucionales:
  - a) Sistematizar la información sobre el tratamiento de los riesgos institucionales;
  - b) Supervisar el cumplimiento de los objetivos de los planes de gestión de riesgos institucionales, y
  - c) Supervisar el cumplimiento de la normatividad general aplicable en materia de administración de riesgos institucionales.
- VI. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**CAPÍTULO XIII**  
**DE LA OPERADORA DEL SISTEMA UNIVERSITARIO DE RADIO, TELEVISIÓN Y CINEMATOGRAFÍA**

**Artículo 191.** La Operadora del Sistema Universitario de Radio, Televisión y Cinematografía tendrá por objeto:

- I. Programar y transmitir la señal de televisión 44, así como las señales de Radio Universidad;
- II. Planear, diseñar y realizar programas y series de radio y televisión con propuestas y contenidos que promuevan los valores de la Universidad de Guadalajara, que difundan la cultura, que contribuyan a la formación de una sociedad mejor informada y más crítica y que apoyen las tareas de extensión y vinculación Universitaria;
- III. Producir y co-producir series y programas de radio y televisión como una alternativa inteligente de entretenimiento, información, educación y cultura;
- IV. Definir a través de sus propios mecanismos, los temas y tópicos que más interesen a la sociedad y que más la enriquezcan;
- V. Desarrollar propuestas innovadoras en lo que a radio y televisión se refiere;
- VI. Operar las instalaciones y equipos destinados a la producción y transmisión de radio y de televisión que la Universidad de Guadalajara posee;





- VII. Procurar los mecanismos para que las producciones de radio y televisión de la Universidad encuentren la mayor difusión posible a través de canales propios y ajenos y buscar mercados nacionales y extranjeros para estos productos de comunicación;
- VIII. Capacitar y actualizar permanentemente a los recursos humanos que trabajen en la radio y la televisión de la Universidad;
- IX. Realizar con niveles profesionales y de calidad, los materiales, para radio y televisión que la Red Universitaria requiera;
- X. Diseñar y operar mecanismos de comercialización que permitan allegarle recursos económicos a la radio y la televisión, para su mejor desarrollo, entre ellos la realización de comerciales de televisión y documentales comerciales, para el mercado local, nacional e internacional;
- XI. Gestionar e impulsar la obtención de infraestructura técnica para la producción de materiales radiofónicos y televisivos y operar la misma;
- XII. Promover, gestionar y en su caso coordinar la realización de producciones y co-producciones cinematográficas y de video alternativo;
- XIII. Contribuir al desarrollo de las señales universitarias de radio y televisión;
- XIV. Administrar y coordinar los trabajos y acciones de la radio y la televisión;
- XV. Promocionar las señales universitarias de radio y televisión para mejorar su impacto en la sociedad;
- XVI. Fomentar la producción de materiales radiofónicos y televisivos, apoyando los proyectos provenientes tanto de la comunidad universitaria, como de la sociedad;
- XVII. Incrementar la presencia de la Universidad de Guadalajara en la sociedad, a través de la radio y la televisión, y
- XVIII. Las demás que le confiera la normatividad aplicable.

**Artículo 192.** El Consejo de Administración de la Operadora del Sistema Universitario de Radio, Televisión y Cinematografía estará integrado de la siguiente forma:

- I. La persona titular de la Rectoría General de la Universidad de Guadalajara, quien lo presidirá o quien éste designe;
- II. La persona titular de la Vicerrectoría Ejecutiva de la Universidad de Guadalajara, o quien éste designe;
- III. La persona titular de la Secretaría General de la Universidad de Guadalajara, o quien éste designe;
- IV. La persona titular de la Coordinación General de Comunicación Social de la Universidad de Guadalajara;
- V. La persona titular de la Dirección General de la Operadora del Sistema Universitario de Radio, Televisión y Cinematografía; quien ejercerá la Secretaría Ejecutiva del Consejo, y
- VI. Los demás que la persona titular de Rectoría General considere convenientes.



Los cargos de Consejeros serán honoríficos.

**Artículo 193.** Serán atribuciones del Consejo de Administración de la Operadora del Sistema Universitario de Radio, Televisión y Cinematografía, las siguientes:

- I. Proponer políticas y lineamientos generales en torno a programas y proyectos de radio y televisión;
- II. Aprobar en primera instancia el proyecto del presupuesto anual de ingresos y egresos de la Operadora del Sistema Universitario de Radio, Televisión y Cinematografía, presentado por su titular;
- III. Analizar y proponer proyectos y programas en materia de producción, post-producción, programación, y transmisión radiofónica y televisiva;
- IV. Aprobar guías de acción, códigos de ética y manuales operativos, que contribuyan a mantener la alta calidad en la programación de la radio y la televisión;
- V. Proponer a la Rectoría General el manual de organización de la Operadora del Sistema Universitario de Radio, Televisión y Cinematografía, y
- VI. Las demás que establezca la normatividad aplicable.

**Artículo 194.** El Consejo de Administración se reunirá en sesión ordinaria cuatrimestralmente, previa convocatoria de su presidencia y, en forma extraordinaria, cuando así lo determine la persona que presida o en su defecto las tres cuartas partes de sus integrantes.

El Consejo de Administración sesionará válidamente con la asistencia de por lo menos la mitad más uno de sus integrantes en primera convocatoria, y en segunda convocatoria, con los consejeros que asistan.

Las resoluciones se tomarán por mayoría de votos de las consejeras y los consejeros presentes y, en caso de empate, la presidencia del Consejo de Administración tendrá voto de calidad.

El pleno del Consejo o su presidencia, determinarán las personas que podrán ser invitadas a participar con voz informativa a las sesiones del Consejo.

**Artículo 195.** El titular de la Dirección General de la Operadora del Sistema Universitario de Radio, Televisión y Cinematografía tendrá las siguientes atribuciones:

- I. Fungir como representante y administrador de la operadora;
- II. Proponer las políticas institucionales, programas y proyectos en materia de producción y transmisión radiofónica y televisiva, y ejecutar éstos en su ámbito de competencia;





- III. Promover, fomentar y apoyar las creaciones artísticas, culturales y académicas en el ámbito de la radio y la televisión universitaria;
- IV. Proponer la designación del personal que requiera la operadora;
- V. Presentar anualmente el programa operativo de la operadora, así como su presupuesto, en los plazos establecidos por la normatividad aplicable;
- VI. Cumplir y hacer cumplir los acuerdos del Consejo de Administración de la operadora;
- VII. Administrar los recursos financieros, humanos y materiales de todas las instancias que integran la operadora;
- VIII. Gestionar convenios y contratos relacionados con la producción y transmisión radiofónica o televisiva;
- IX. Promover y gestionar fuentes de financiamiento externas adicionales, para el cumplimiento de los fines de la operadora;
- X. Designar a los integrantes de los Comités Técnicos necesarios para el mejor desarrollo de las instancias que integran la operadora;
- XI. Promover las producciones o co-producciones radiofónicas y televisivas de la Universidad de Guadalajara en los ámbitos local, nacional e internacional;
- XII. Gestionar y participar en programas de capacitación del personal académico y administrativo de la Red Universitaria que se dedique a las actividades relacionadas con la radio y la televisión;
- XIII. Autorizar el ejercicio de las partidas presupuestales de las instancias que integran la operadora;
- XIV. Promover proyectos institucionales relativos a la radio y la televisión;
- XV. Rendir los informes que solicite la persona titular de la Vicerrectoría Ejecutiva de la Universidad de Guadalajara;
- XVI. Coordinar la realización de los noticieros de radio y televisión de la Universidad de Guadalajara;
- XVII. Proponer los medios, frecuencia y espacios en que se transmiten los mensajes de todas las entidades de la Red Universitaria, en los términos de la normatividad universitaria;
- XVIII. Planear, programar, coordinar, supervisar, controlar y evaluar las actividades relacionadas con la radio y la televisión;
- XIX. Proponer e implementar la política editorial de la Universidad, en las señales de radio y televisión;
- XX. Intervenir como gestor de la Universidad de Guadalajara en todos los procesos de promoción, colaboración, comercialización y mercadotecnia de las producciones generadas por la Operadora del Sistema Universitario de Radio, Televisión y Cinematografía;
- XXI. Promover el resguardo de la producción e información que genere la Operadora del Sistema Universitario de Radio, Televisión y Cinematografía;
- XXII. Ejercer las atribuciones que correspondan a la Operadora del Sistema Universitario de Radio, Televisión y Cinematografía, en los términos de la normatividad universitaria, y





XXIII. Las demás que le confiera la normatividad aplicable.

**Artículo 196.** Serán atribuciones de la Subdirección del Canal de Televisión 44:

- I. Ejecutar las decisiones definidas por la Dirección General de la Operadora del Sistema Universitario de Radio, Televisión y Cinematografía, en cuanto a programación, equipos y personal, tanto al interior de la estación televisora, mediante la coordinación de cada una de las áreas que la conforman, como con las diferentes instancias externas con las que se establece contacto;
- II. Ser corresponsable del diseño de la elaboración de proyecto de transmisiones, retransmisiones, enlaces, continuidad y seguimiento del canal de televisión 44, en los términos y alcances que la Dirección General de la Operadora del Sistema Universitario de Radio, Televisión y Cinematografía le encomiende;
- III. Administrar, por acuerdo de la Dirección General de la Operadora del Sistema Universitario de Radio, Televisión y Cinematografía, los recursos humanos, materiales y tecnológicos necesarios para la operación de la estación, y
- IV. Los demás que le asigne la normatividad aplicable.

**Artículo 197.** Serán atribuciones de la Subdirección de Producciones Universitarias:

- I. Establecer los formatos para la realización de cada una de las series que se transmiten, acorde a los conceptos definidos en la parrilla de programación;
- II. Coordinar y supervisar, por acuerdo de la Dirección General de la Operadora del Sistema Universitario de Radio, Televisión y Cinematografía, el trabajo de directores y directoras de programas y series, asistentes de producción y dirección, talento artístico, guionistas y personal que realice investigación;
- III. Coordinar y supervisar el trabajo relacionado con los noticieros y demás áreas que se constituyan para alimentar la barra de programación;
- IV. Coordinar el trabajo de los servicios de pre-producción, de cámaras portátiles y sistemas de post-producción;
- V. Coordinar los trabajos relacionados con la información, la producción y la post-producción; a la cual se encontrarán adscritos reporteros, camarógrafos, editores y redactores, entre otros;
- VI. Coordinar la operación y el mantenimiento de los equipos técnicos de foros, sistemas portátiles, área de post-producción y equipo de cómputo; incluyendo las áreas de iluminación y tramoya;





- VII. Administrar, por acuerdo de la Dirección General de la Operadora del Sistema Universitario de Radio, Televisión y Cinematografía, los recursos humanos, materiales y tecnológicos necesarios para la operación de la Subdirección de Producciones Universitarias;
- VIII. Promover, gestionar y en su caso coordinar la realización de producciones y co-producciones cinematográficas y de video alternativo, y
- IX. Las demás que le asigne la normatividad aplicable.

**Artículo 198.** Serán atribuciones de la Unidad de Cine:

- I. Promover, gestionar y en su caso coordinar la realización de producciones y co-producciones cinematográficas y de video alternativo, y
- II. Las demás que le asigne la normatividad aplicable.

**Artículo 199.** Son atribuciones de la Subdirección de Radio Universidad de Guadalajara las siguientes:

- I. Proponer políticas generales de programación, producción y difusión radiofónica;
- II. Vigilar el cumplimiento de la legislación federal, estatal y universitaria aplicable, en materia de difusión sonora;
- III. Coordinar programas para la formación de los recursos humanos de la Subdirección de Radio, en el área de radio producción;
- IV. Dirigir y coordinar a las radiodifusoras de la Red Universitaria y procurar por su adecuado equipamiento;
- V. Fomentar la formación y el crecimiento del público consumidor de los productos culturales de la radiofonía universitaria, en toda la Red Universitaria;
- VI. Dirigir y coordinar las acciones de las radiodifusoras para la programación, producción y difusión radiofónica de noticieros locales y programas para el arraigo local y la difusión y promoción de los valores y cultura locales;
- VII. Presidir el Consejo Técnico que se integre con los responsables de las radiodifusoras que tendrá las siguientes atribuciones:

- a) Proponer políticas de producción y programación;
- b) Proponer programas de capacitación del personal;
- c) Elaborar anualmente el diagnóstico sobre el desarrollo de su plan de trabajo;
- d) Proponer el manual de procedimientos y operación de las radiodifusoras universitarias;
- e) Promover todo aquello que contribuya a mejorar los servicios de las radiodifusoras universitarias, y



- f) Aprobar la distribución del presupuesto a propuesta de la Subdirección de Radio Universidad.
- VIII. Aprobar la programación de las estaciones de radio, tomando como base las propuestas que reciba, y
- IX. Las demás que le confiera la normatividad aplicable.

**Artículo 200.** La Subdirección de Radio Universidad, para su funcionamiento, contará con una subdirección regional en cada estación de radio, que tendrán las siguientes atribuciones:

- I. Proponer a la Subdirección de Radio Universidad la programación de su estación;
- II. Realizar y producir los programas que arraiguen localmente a su radiodifusora;
- III. Producir, de acuerdo a las normas establecidas por la Subdirección de Información, los noticieros locales que resulten necesarios;
- IV. Promover, a través de programas y actividades, la cultura y valores de su comunidad;
- V. Desarrollar su radiodifusora buscando un mayor impacto y penetración en su comunidad;
- VI. Organizar y/o promover conciertos, recitales y las expresiones de arte y cultura que incrementen la presencia de la radio en la comunidad;
- VII. Diseñar o adoptar programas para la formación y profesionalización de recursos humanos en su radiodifusora, y
- VIII. Las demás que le confiera la normatividad aplicable.

**Artículo 201.** En cada estación de radio se constituirá un Consejo Técnico que tendrá como atribución proponer políticas y emitir recomendaciones acerca de la programación radiofónica que se realice en la estación de radio que corresponda. Éste estará constituido por:

- I. La persona titular de la Rectoría del Centro Universitario de la zona regional en que se encuentre físicamente la estación de radio, quien lo presidirá, y
- II. Cinco personas dedicadas a los medios, que serán designados por el Consejo de Medios de la Universidad de Guadalajara, tomando en consideración las propuestas de las Rectorías de los Centros Universitarios y Subdirecciones regionales de las radiodifusoras de la Red Universitaria, según corresponda.

En el caso del Consejo Técnico de la estación de radio ubicada en la zona metropolitana de Guadalajara, Jalisco, éste será presidido por la persona titular de la Vicerrectoría Ejecutiva





**Artículo 202.** Son atribuciones de la Subdirección de Información las siguientes:

- I. Proponer a la Dirección General de la Operadora del Sistema Universitario de Radio, Televisión y Cinematografía, las políticas periodísticas y editoriales de la Universidad; para que, en caso de considerarlo conveniente, el mismo las turne a la autoridad competente; y ejecutar dichas políticas, en su ámbito de competencia;
- II. Coordinar al personal de noticias a su cargo;
- III. Generar contenidos informativos con la mayor calidad, relevancia y a menor costo;
- IV. Proponer a la Dirección General de la Operadora del Sistema Universitario de Radio, Televisión y Cinematografía, la forma y frecuencia con que se podría difundir la información;
- V. Dirigir y realizar los noticieros, programas de carácter político, de crítica y debate, para radio y televisión, correspondientes a la Red Universitaria;
- VI. Proponer secciones, noticieros y programas con contenidos de información a la Dirección General de la Operadora del Sistema Universitario de Radio, Televisión y Cinematografía;
- VII. Ofrecer cobertura periodística de las actividades, eventos y actos de carácter oficial e institucional para ser transmitidos a través de la radio y la televisión, y
- VIII. Las demás que le confiera la normatividad aplicable.

**Artículo 203.** Son atribuciones de la Unidad de Noticias dependiente de la Subdirección de Información, las siguientes:

- I. Realizar, en su ámbito de competencia, las actividades que le encomiende la Subdirección de Información;
- II. Coordinar al personal que se le asigne;
- III. Producir los noticieros y los programas de carácter político y aquellos que les sean solicitados por la Subdirección de Información;
- IV. Asesorar y en su caso dirigir los noticieros que le sean solicitados por la Subdirección de Información;
- V. Promover el desarrollo de los recursos humanos a su cargo;
- VI. Proponer secciones, noticieros y programas con contenidos de información a la Subdirección de Información;
- VII. Cumplir y vigilar que se cumpla la línea editorial aprobada, y
- VIII. Las demás que le asigne la normatividad universitaria.

**Artículo 204.** Son atribuciones de la Subdirección de Contenidos Digitales las siguientes:





- I. Coordinar la programación y difusión de contenidos digitales;
- II. Ejecutar las decisiones definidas para la Dirección General de la Operadora del Sistema Universitario de Radio, Televisión y Cinematografía en cuanto a programación, equipos y personal, tanto al interior de la Subdirección, mediante la coordinación de cada una de las áreas que la conforman, como con las diferentes instancias externas con las que establezca contacto;
- III. Participar en el diseño del proyecto de transmisiones, retransmisiones, enlaces, continuidad y seguimiento de los contenidos digitales;
- IV. Administrar los recursos humanos, materiales y tecnológicos necesarios para la operación de los contenidos digitales, y
- V. Las demás que le confiera la normatividad aplicable.

**Artículo 205.** Son atribuciones de la Subdirección de Ingenierías las siguientes:

- I. Coordinar los procesos de adquisición, operación, actualización y mantenimiento de la infraestructura y equipos adscritos a la Operadora del Sistema Universitario de Radio, Televisión y Cinematografía;
- II. Organizar y supervisar la operación de los servicios técnicos de máster, cabinas de grabación y unidades móviles de la Operadora del Sistema Universitario de Radio, Televisión y Cinematografía;
- III. Informar sobre el estado de los muebles, inmuebles y equipos adscritos a la Operadora del Sistema Universitario de Radio, Televisión y Cinematografía; así como intervenir en las adquisiciones de equipo en el corto, mediano y largo plazo;
- IV. Participar en la coordinación de los programas de mantenimiento preventivos y correctivos de los equipos necesarios para la transmisión de las señales de radio y televisión;
- V. Operar, supervisar y dar mantenimiento de las plataformas digitales que administra la Operadora del Sistema Universitario de Radio, Televisión y Cinematografía;
- VI. Supervisar la operación de los transmisores, del UPS y plantas eléctricas estacionarias y móviles de la Operadora del Sistema Universitario de Radio, Televisión y Cinematografía; los enlaces de control remoto y enlaces de recepción satelital;
- VII. Supervisar las transmisiones en vivo de la Operadora del Sistema Universitario de Radio, Televisión y Cinematografía, ya sea por satélite, fibra óptica, microondas y demás medios que administre;
- VIII. Coordinar y supervisar las actividades del personal a su cargo; proponer a la Dirección General de la Operadora del Sistema Universitario de Radio, Televisión y Cinematografía, programas de actualización, capacitación y adiestramiento técnico y operativo para los servicios de radio y televisión;





- IX. Coordinar técnicamente los eventos especiales, producción de programas de televisión y radio, tanto remotas como las realizadas desde la Operadora del Sistema Universitario de Radio, Televisión y Cinematografía, y
- X. Las demás que le asigne la normatividad aplicable.

**Artículo 206.** Son atribuciones de la Subdirección Administrativa las siguientes:

- I. Planear, programar, presupuestar y evaluar los recursos humanos, financieros, materiales y técnicos, así como los servicios generales que requiera la Operadora del Sistema Universitario de Radio, Televisión y Cinematografía, procurando la eficiencia y eficacia de los mismos;
- II. Proponer normas y procedimientos para la adecuada administración de los recursos humanos, financieros y materiales de la Operadora del Sistema Universitario de Radio, Televisión y Cinematografía;
- III. Proponer a la Dirección General la planeación, programación y evaluación del presupuesto, así como vigilar su adecuado ejercicio;
- IV. Coordinar y supervisar la administración y contabilidad de los recursos que se otorguen a la Operadora del Sistema Universitario de Radio, Televisión y Cinematografía;
- V. Coordinar los procesos de control, resguardo y preservación del patrimonio adscritos a la Operadora del Sistema Universitario de Radio, Televisión y Cinematografía, en los términos de la normatividad aplicable;
- VI. Planear, programar e implementar las medidas y controles de seguridad y vigilancia de las instalaciones de la Operadora del Sistema Universitario de Radio, Televisión y Cinematografía, conjuntamente con la Coordinación General de Seguridad Universitaria;
- VII. Presentar un informe del estado financiero de la Operadora del Sistema Universitario de Radio, Televisión y Cinematografía, cuando el titular de la Dirección General lo solicite;
- VIII. Asegurar el aprovechamiento de los recursos materiales, promoviendo el uso de criterios de racionalidad, austeridad, responsabilidad y transparencia, y
- IX. Las demás que le confiera la normatividad aplicable.





**TÍTULO TERCERO  
DE LA SECRETARÍA GENERAL**

**CAPÍTULO I  
DISPOSICIONES GENERALES**

**Artículo 207.** La Secretaría General se define en los términos del artículo 40 de la Ley Orgánica de la Universidad de Guadalajara. Su titular será nombrado de conformidad con lo dispuesto por el artículo 41 de la propia Ley Orgánica.

**Artículo 208.** Son atribuciones de la Secretaría General, las previstas en los artículos 42 de la Ley Orgánica y 101 del Estatuto General, ambos ordenamientos de la Universidad de Guadalajara.

**Artículo 209.** De conformidad con lo dispuesto por el artículo 103 del Estatuto General de la Universidad, quedarán adscritas a la Secretaría General, las siguientes dependencias:

- I. Oficina de la Abogacía General;
- II. Coordinación General de Comunicación Social;
- III. Coordinación General de Patrimonio;
- IV. Coordinación General de Servicios a Universitarios;
- V. Coordinación General de Seguridad Universitaria;
- VI. Coordinación General de Control Escolar;
- VII. Coordinación General de Recursos Humanos, y
- VIII. Coordinación de Transparencia y Archivo General.

**Artículo 210.** Como órgano colegiado relacionado con las actividades de medios y comunicación social, existirá el Consejo de Medios de la Universidad de Guadalajara.

**Artículo 211.** Los requisitos para ser designada como persona titular de cualquiera de las dependencias citadas en el artículo 209 del presente Reglamento Interno, serán los señalados por el artículo 104 del Estatuto General de la Universidad de Guadalajara. Dichas personas titulares serán nombradas de conformidad con lo dispuesto en el artículo 104 Bis del mismo Estatuto General.

**Artículo 212.** Las personas titulares de las Coordinaciones, Unidades y Secretarías adscritas a las dependencias enunciadas en el artículo 209 del presente Reglamento Interno, serán nombradas por la persona titular de la Rectoría General, a propuesta de la persona titular respectiva y con el visto bueno de la persona titular de la Secretaría General.

Los requisitos para su designación serán los siguientes:





- I. Ser mayor de edad en pleno uso de sus derechos;
- II. Contar con título de licenciatura, y
- III. Contar con reconocida capacidad administrativa y honorabilidad.

## CAPÍTULO II DE LA OFICINA DE LA ABOGACÍA GENERAL

**Artículo 213.** Son atribuciones de la Oficina de la Abogacía General, las siguientes:

- I. Asesorar jurídicamente a la Rectoría General y demás autoridades universitarias en asuntos de incumbencia de la Universidad de Guadalajara, en materia civil, penal, laboral, administrativa, mercantil, agraria, amparo, constitucional y demás materias, ante autoridades judiciales o administrativas, cuando para ello sea requerido;
- II. Promover la armonía en las relaciones laborales, interviniendo como estancia de conciliación en la problemática que surja entre la Universidad y sus trabajadores académicos y administrativos;
- III. Coadyuvar con la Coordinación General de Recursos Humanos en los procesos de negociación, formulación, revisión y tramitación de los Contratos Colectivos de Trabajo del Personal Académico y del Personal Administrativo de la Universidad de Guadalajara, así como llevar a cabo el registro ante la autoridad laboral correspondiente;
- IV. Resolver conflictos de manera pacífica, satisfactoria, económica y segura para la comunidad universitaria, sin que éstos tengan necesidad de acudir a un juicio; además de difundir y aplicar los medios alternativos de solución al interior de la Universidad de Guadalajara y en la sociedad en general;
- V. Registrar el patrimonio intangible universitario en materia de propiedad intelectual, industrial, marcas, patentes, invenciones y derechos de autor, además de protegerla y preservarla en contra de actos que atenten contra la misma;
- VI. Asesorar en los trámites migratorios de profesores, investigadores y alumnos extranjeros que realicen actividades académicas o culturales en la Universidad de Guadalajara y en su caso, representarlos ante autoridades migratorias;
- VII. Asesorar jurídicamente a la Rectoría General y demás autoridades universitarias respecto de consultas en materia de derecho internacional privado, en asuntos que incumban a la Universidad de Guadalajara;
- VIII. Asesorar en los trámites consulares y aduanales que incumban a la Universidad de Guadalajara;





- IX. Asesorar a la Rectoría General y demás autoridades universitarias competentes en la celebración de actos o la firma de documentos que impliquen obligaciones o derechos de la Universidad de Guadalajara;
- X. Intervenir y llevar el seguimiento de las adquisiciones, enajenaciones, fideicomisos, herencias, legados, donaciones y demás figuras jurídicas en que participe la Universidad de Guadalajara, vigilando que se realicen conforme a derecho;
- XI. Dirigir la producción, edición y difusión de contenidos, a través de publicaciones impresas o electrónicas, periódicas o no periódicas, tendientes a informar sobre los análisis e investigaciones jurídicas relacionados con disposiciones jurídicas aplicables a la Universidad de Guadalajara;
- XII. Coordinar la estrategia de implementación de tecnologías aplicadas al campo del Derecho, respecto de la asesoría jurídica que se brinda a la Red Universitaria;
- XIII. Establecer los mecanismos de comunicación eficaz hacia las diferentes instancias de administración universitaria a través de procesos de capacitación continua en los temas particulares que así lo requieran;
- XIV. Dirigir a las instancias de asesoría jurídica que funcionen en los Centros Universitarios y en el Sistema de Educación Media Superior;
- XV. Apoyar a las autoridades universitarias en la elaboración de instrumentos normativos que deban regir en la Universidad;
- XVI. Realizar los estudios jurídicos pertinentes sobre casos de ausencia de norma aplicable a cuestiones internas de la Universidad de Guadalajara, que tengan como propósito establecer criterios para su integración;
- XVII. Resolver consultas sobre la interpretación y la aplicación de la normatividad universitaria;
- XVIII. Dirigir análisis e investigaciones constitucionales y sobre legislación general, federal, estatal y municipal que tenga repercusiones para la Universidad de Guadalajara;
- XIX. Fungir como órgano de apoyo técnico para la elaboración y modificación de estatutos, reglamentos, acuerdos, circulares y demás documentos normativos que corresponda expedir a los órganos y autoridades de la Universidad de Guadalajara;
- XX. Asesorar a petición de parte a los consejos divisionales, consejos de centros, Consejo Universitario de Educación Media Superior, así como al Consejo General Universitario en la revisión de los proyectos de dictámenes en sus respectivos ámbitos de competencia;
- XXI. Asesorar a petición de parte de los consejos de Escuela, consejos divisionales, consejos de centros, Consejo Universitario de Educación Media Superior, y del Consejo General Universitario, así como sus comisiones de responsabilidades y sanciones, en la aplicación del reglamento de responsabilidades correspondiente;



- XXII. Asesorar en las tramitaciones relativas a la afectación del régimen patrimonial de la Universidad de Guadalajara, y
- XXIII. Las demás previstas por la normatividad aplicable.

**Artículo 214.** La Oficina de la Abogacía General contará con las siguientes instancias:

- I. Secretaría;
- II. Coordinación Jurídica;
- III. Coordinación de Enlace con la Red;
- IV. Coordinación de Normatividad Universitaria;
- V. Unidad de lo Contencioso;
- VI. Unidad de Atención y Prestación de Servicios Legales;
- VII. Unidad de Protección del Patrimonio Intangible;
- VIII. Unidad de Asuntos Internacionales;
- IX. Unidad de Instrumentos Jurídicos;
- X. Unidad de Capacitación, Investigación y Difusión de la Cultura Jurídica;
- XI. Unidad de Estatutos y Reglamentos;
- XII. Unidad de Proyectos de Normatividad Administrativa, y
- XIII. Unidad de Apoyo a Órganos Colegiados.

**Artículo 215.** Son atribuciones de la Secretaría de la Oficina de la Abogacía General, las siguientes:

- I. Elaborar el Proyecto de Presupuesto y el Plan Operativo Anual de la Oficina de la Abogacía General;
- II. Administrar la oficialía de partes de la Oficina de la Abogacía General;
- III. Ordenar y conservar el archivo documental de la Oficina de la Abogacía General, en términos de la normatividad aplicable;
- IV. Llevar la contabilidad de los recursos que se otorguen a la Oficina de la Abogacía General;
- V. Llevar el registro y control de los bienes adscritos a la Oficina de la Abogacía General;
- VI. Llevar el control del ejercicio del gasto asignado a la Oficina de la Abogacía General;
- VII. Coordinar el pago de nómina del personal adscrito a la Oficina de la Abogacía General;
- VIII. Llevar el control del personal adscrito a la Oficina de la Abogacía General;
- IX. Proponer el Programa de Capacitación para el personal adscrito a la Oficina de la Abogacía General;
- X. Elaborar los requerimientos de equipo y recursos materiales para el funcionamiento de la Oficina de la Abogacía General;
- XI. Apoyar el desarrollo de los sistemas de información y de redes internas de la Oficina de la Abogacía General;





- XII. Apoyar en la evaluación del desempeño de las instancias que integran la Oficina de la Abogacía General, y
- XIII. Aquellas que le encomiende el titular de la Oficina de la Abogacía General y que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 216.** Son atribuciones de la Coordinación Jurídica, las siguientes:

- I. Coordinar la asesoría legal en todo asunto, proceso, recurso y demás controversias de incumbencia de la Universidad de Guadalajara, ante autoridades judiciales o administrativas, en las materias civil, penal, laboral, administrativa, mercantil, agraria, amparo, constitucional, entre otras;
- II. Dar seguimiento a las comunicaciones que adviertan sobre la posible comisión de delitos relativos a actos de violencia e irregularidades derivadas de auditorías, cometidos por integrantes de la comunidad universitaria;
- III. Coordinar la asesoría legal en los procedimientos de conciliación, relativos a la problemática que surja en las relaciones laborales entre la Universidad y sus trabajadores académicos y administrativos;
- IV. Coadyuvar como asesor legal en los procesos de negociación, formulación, revisión y tramitación de los Contratos Colectivos de Trabajo del Personal Académico y del Personal Administrativo de la Universidad de Guadalajara, así como en su registro ante la autoridad laboral correspondiente;
- V. Coordinar, en los casos en que las leyes lo permitan, la aplicación de los medios alternativos de solución de conflictos, en los asuntos de incumbencia de la Universidad de Guadalajara;
- VI. Coordinar la asesoría legal en todo asunto, proceso o recurso de jurisdicción voluntaria de incumbencia de la Universidad de Guadalajara;
- VII. Coordinar la asesoría legal en todo acto de gestión y cobranza a favor de la Universidad, y
- VIII. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 217.** Son atribuciones de la Unidad de lo Contencioso, las siguientes:

- I. Brindar asesoría legal en los asuntos, procesos, recursos y demás controversias de incumbencia de la Universidad de Guadalajara, ante autoridades judiciales o administrativas, en las materias civil, penal, laboral, administrativa, mercantil, agraria, amparo, constitucional, entre otras;





- II. Interponer denuncias penales cuando se tenga conocimiento de la posible comisión de delitos relativos a actos de violencia e irregularidades derivadas de auditorías, cometidos por integrantes de la comunidad universitaria, y demás delitos que se cometan en contra del patrimonio universitario, y
- III. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 218.** Son atribuciones de la Unidad de Atención y Prestación de Servicios Legales, las siguientes:

- I. Intervenir en los procedimientos de conciliación, ante el Centro de Conciliación correspondiente, respecto de la problemática que surja en las relaciones laborales entre la Universidad y sus trabajadores académicos y administrativos;
- II. Brindar asesoría legal en los procesos de negociación, formulación, revisión y tramitación de los Contratos Colectivos de Trabajo que celebre la Universidad con sus trabajadores, asimismo, tramitar el registro de éstos y de los convenios de revisión ante la autoridad registral;
- III. Intervenir en la resolución de conflictos a través de medios alternativos, en los asuntos de incumbencia de la Universidad de Guadalajara, conforme a la legislación aplicable en la materia;
- IV. Representar a la Universidad de Guadalajara en todos aquellos trámites, solicitudes, procedimientos y asuntos ante autoridades judiciales y administrativas, que no impliquen una pugna de voluntades;
- V. Llevar a cabo gestión y cobranza a favor de la Universidad, en procedimiento extrajudicial para la recuperación de adeudos o cumplimiento de obligaciones, y
- VI. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 219.** Son atribuciones de la Coordinación de Enlace con la Red, las siguientes:

- I. Coordinar la asesoría legal en materia de propiedad intelectual para el registro y protección jurídica del patrimonio intangible de la Universidad;
- II. Coordinar la asesoría legal en las ramas del derecho migratorio y derecho internacional privado, en asuntos que incumban a la Universidad;
- III. Coordinar la asesoría legal en que se brinde respecto de trámites consulares y aduanales que incumban a la Universidad de Guadalajara;
- IV. Coordinar la asesoría legal en la celebración de actos o la firma de documentos que impliquen obligaciones o derechos de la Universidad de Guadalajara;





- V. Coordinar la asesoría legal en el seguimiento de las adquisiciones, enajenaciones, fideicomisos, herencias, legados, donaciones y demás figuras jurídicas en que participe la Universidad de Guadalajara, vigilando que se realicen conforme a derecho;
- VI. Coordinar la producción, edición y difusión de contenidos, a través de publicaciones impresas o electrónicas, periódicas o no periódicas, tendientes a informar sobre los análisis e investigaciones jurídicas relacionados con disposiciones jurídicas aplicables a la Universidad de Guadalajara;
- VII. Diseñar la estrategia de implementación de tecnologías aplicadas al campo del Derecho, respecto de la asesoría jurídica que se brinda a la Red Universitaria;
- VIII. Diseñar los procesos de capacitación continua en los temas jurídicos que así lo requieran hacia las entidades de la Red Universitaria;
- IX. Coordinar a las instancias de asesoría jurídica que funcionen en los Centros Universitarios y en el Sistema de Educación Media Superior, y
- X. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 220.** Son atribuciones de la Unidad de Protección del Patrimonio Intangible, las siguientes:

- I. Brindar la asesoría legal en materia de propiedad intelectual para el registro y protección jurídica del patrimonio intangible de la Universidad;
- II. Realizar los trámites relativos a la protección del patrimonio universitario en materia de propiedad industrial, que incluye solicitud de patentes de invención, registro de modelos de utilidad, diseños industriales, esquemas de trazado de circuitos integrados, marcas, avisos comerciales, publicación de nombres comerciales, autorización de uso de denominación de origen o indicaciones geográficas y registro de variedades vegetales, y todos los demás trámites relacionados;
- III. Realizar la inscripción de obras que integren el patrimonio universitario en materia de derecho de autor y derechos conexos, reservas de derechos, así como el registro de convenios y contratos que confieran, modifiquen, transmitan, graven o extingan derechos patrimoniales, y demás inscripciones ante el Registro Público del Derecho de Autor;
- IV. Realizar los trámites relativos a solicitudes de declaración administrativa de nulidad, caducidad, cancelación e infracción con la finalidad de proteger el patrimonio intangible de la Universidad;
- V. Tramitar las solicitudes de ISBN e ISSN de las publicaciones de la Universidad;



- VI. Coadyuvar con las entidades de la Red Universitaria para generar estrategias en materia de difusión del patrimonio intangible de la Universidad, promoción de la protección de la propiedad intelectual, y vinculación con los sectores público, social y privado, y
- VII. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 221.** Son atribuciones de la Unidad de Asuntos Internacionales, las siguientes:

- I. Brindar la asesoría legal en materia de derecho migratorio a personas extranjeras que realicen actividades académicas, culturales, científicas, administrativas, artísticas, deportivas, técnicas o profesionales en la Universidad de Guadalajara y en su caso, representarlos ante autoridades migratorias;
- II. Brindar asesoría legal al personal académico y autoridades de la Universidad de Guadalajara respecto de viajes al extranjero por motivos institucionales;
- III. Brindar la asesoría legal en materia de derecho internacional privado en asuntos que incumban a la Universidad, que incluye el análisis de las normas relativas al derecho de la nacionalidad, condición jurídica de los extranjeros y a los problemas derivados de conflictos de leyes que se susciten por la disparidad de sistemas jurídicos;
- IV. Brindar la asesoría legal respecto de trámites consulares y aduanales que incumban a la Universidad de Guadalajara;
- V. Tramitar y validar los convenios generales de cooperación académica, los específicos de intercambio de académicos y los específicos de intercambio de alumnos en los que intervenga una institución de educación superior nacional o extranjera o una instancia u organismo internacional y la Universidad de Guadalajara;
- VI. Gestionar o, en su caso, remitir a la instancia universitaria correspondiente, los requerimientos de traducción de documentos en lengua extranjera de incumbencia de la Universidad, y
- VII. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 222.** Son atribuciones de la Unidad de Instrumentos Jurídicos, las siguientes:

- I. Brindar la asesoría legal en la celebración de acuerdos cuyo objeto sea crear, transferir, modificar o extinguir derechos y obligaciones de la Universidad de Guadalajara;





- II. Elaborar y validar los convenios y contratos que celebre la Universidad de Guadalajara, que no estén atribuidos a otras instancias universitarias;
- III. Brindar la asesoría legal en el seguimiento de las adquisiciones, enajenaciones, fideicomisos, herencias, legados, donaciones y demás figuras jurídicas en que participe la Universidad de Guadalajara, vigilando que se realicen conforme a derecho, y
- IV. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 223.** Son atribuciones de la Unidad de Capacitación, Investigación y Difusión de la Cultura Jurídica, las siguientes:

- I. Producir, editar y difundir contenidos, a través de publicaciones impresas o electrónicas, periódicas o no periódicas, tendientes a informar sobre los análisis e investigaciones jurídicas relacionados con disposiciones jurídicas aplicables a la Universidad de Guadalajara;
- II. Proponer la estrategia de implementación de tecnologías aplicadas al campo del Derecho, respecto de la asesoría jurídica que se brinda a la Red Universitaria;
- III. Proponer e implementar los procesos de capacitación continua en los temas jurídicos que así lo requieran hacia las entidades de la Red Universitaria;
- IV. Implementar los procesos de capacitación y actualización a los encargados de las instancias de asesoría jurídica que funcionen en los Centros Universitarios y en el Sistema de Educación Media Superior, y
- V. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 224.** Son atribuciones de la Coordinación de Normatividad Universitaria, las siguientes:

- I. Coordinar el apoyo que se brinde a las autoridades universitarias en la formulación, modificación, interpretación e integración de la normatividad universitaria;
- II. Coordinar los análisis e investigaciones constitucionales y sobre legislación general, federal, estatal y municipal que tenga repercusiones para la Universidad de Guadalajara;
- III. Coordinar el apoyo técnico que se brinde para la elaboración y modificación de estatutos, reglamentos, acuerdos, circulares y demás documentos normativos que corresponda expedir a los órganos y autoridades de la Universidad de Guadalajara;



- IV. Coordinar la asesoría jurídica que se brinde a los consejos divisionales, consejos de centros, Consejo Universitario de Educación Media Superior, así como al Consejo General Universitario en la revisión de los proyectos de dictámenes en sus respectivos ámbitos de competencia, cuando así lo soliciten;
- V. Coordinar la asesoría jurídica que se brinde a los órganos colegiados que intervengan en los procedimientos de responsabilidades, cuando así lo soliciten;
- VI. Coordinar la asesoría jurídica en las tramitaciones relativas a la desincorporación de bienes muebles e inmuebles de la Universidad de Guadalajara, y
- VII. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 225.** Son atribuciones de la Unidad de Estatutos y Reglamentos, las siguientes:

- I. Brindar el apoyo a las autoridades universitarias en la elaboración de proyectos para crear, modificar, derogar o abrogar estatutos y reglamentos universitarios;
- II. Atender las solicitudes que adviertan la falta de regulación aplicable a cuestiones internas de la Universidad de Guadalajara y, en su caso, proponer criterios para la integración de la norma universitaria;
- III. Desahogar consultas sobre la interpretación y aplicación de los estatutos y reglamentos de la Universidad de Guadalajara;
- IV. Realizar los análisis e investigaciones constitucionales y sobre legislación general, federal, estatal y municipal que tenga repercusiones para la Universidad de Guadalajara;
- V. Brindar apoyo técnico para la elaboración y modificación de estatutos y reglamentos que corresponda expedir a los órganos de gobierno de la Universidad de Guadalajara, y
- VI. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 226.** Son atribuciones de la Unidad de Proyectos de Normatividad Administrativa, las siguientes:

- I. Brindar el apoyo a las autoridades universitarias en la elaboración de proyectos para crear, modificar o extinguir acuerdos, circulares, convocatorias y demás documentos de normatividad administrativa de la Universidad;



- II. Atender las solicitudes que adviertan la falta de criterios aplicables a procesos académico-administrativos y, en su caso, proponer el criterio para su solución;
- III. Desahogar consultas sobre la interpretación y aplicación de acuerdos, circulares, convocatorias y demás documentos de normatividad administrativa de la Universidad, y
- IV. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 227.** Son atribuciones de la Unidad de Apoyo a Órganos Colegiados, las siguientes:

- I. Brindar asesoría jurídica a los consejos divisionales, consejos de centros, Consejo Universitario de Educación Media Superior, así como al Consejo General Universitario en la revisión de los proyectos de dictámenes en sus respectivos ámbitos de competencia, cuando así lo soliciten;
- II. Brindar asesoría jurídica a los órganos colegiados que intervengan en los procedimientos de responsabilidades, cuando así lo soliciten;
- III. Brindar la asesoría jurídica en las tramitaciones relativas a la desincorporación de bienes muebles e inmuebles de la Universidad de Guadalajara, y
- IV. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

### CAPÍTULO III DE LA COORDINACIÓN GENERAL DE COMUNICACIÓN SOCIAL

**Artículo 228.** Son atribuciones de la Coordinación General de Comunicación Social, las siguientes:

- I. Proponer el proyecto integral de comunicación para la Universidad de Guadalajara;
- II. Proponer y ejecutar las políticas de los medios de la Universidad de Guadalajara, en su ámbito de competencia;
- III. Determinar, en acuerdo con la persona titular de la Secretaría General de la Universidad de Guadalajara y la persona titular de la Dirección General de la Operadora del Sistema Universitario de Radio, Televisión y Cinematografía, en qué medios, frecuencia y espacios se transmiten los mensajes de todas las entidades de la Red Universitaria;
- IV. Supervisar, controlar, dar seguimiento y evaluar las actividades relacionadas con los medios de comunicación en su ámbito de competencia;





- V. Contribuir al desarrollo de los medios universitarios de comunicación y a la profesionalización de quienes en ellos trabajan;
- VI. Administrar y coordinar los trabajos y acciones de los medios de comunicación, en su ámbito de competencia;
- VII. Proponer e implementar la política editorial de los medios y comunicaciones de la Universidad, en su ámbito de competencia;
- VIII. Implementar mecanismos de control que garanticen la calidad de los medios universitarios de comunicación y sus mensajes, en su ámbito de competencia;
- IX. Promocionar a los medios universitarios para lograr el mayor impacto posible en la sociedad;
- X. Planear, dirigir y ejecutar, en acuerdo con la persona titular de la Secretaría General de la Universidad de Guadalajara y en lo conducente con la persona titular de la Dirección General de la Operadora del Sistema Universitario de Radio, Televisión y Cinematografía, las campañas de difusión universitaria, a través de los medios de comunicación;
- XI. Intervenir como gestora de la Universidad de Guadalajara para todos los efectos de comercialización, promoción, colaboración y mercadotecnia de sus producciones, en el rubro de su competencia;
- XII. Fomentar la producción de materiales necesarios para las actividades de comunicación en su ámbito de competencia, apoyando los proyectos provenientes tanto de la comunidad universitaria como de la sociedad;
- XIII. Impulsar el desarrollo de la infraestructura técnica para la producción de materiales necesarios para las actividades de comunicación en su ámbito de competencia;
- XIV. Procurar que la imagen de la Universidad de Guadalajara en los medios sea congruente con los principios, fines y funciones que le son inherentes;
- XV. Promover el resguardo de la producción e información que se genere en la Coordinación General de Comunicación Social;
- XVI. Diseñar y operar mecanismos de comercialización que permitan allegarle recursos económicos a los medios de comunicación materia de su competencia para su mejor desarrollo;
- XVII. Ejercer el presupuesto de inversión publicitaria de la Red Universitaria en los medios de comunicación de forma eficiente, y
- XVIII. Las demás que le confiera la normatividad aplicable.

**Artículo 229.** La Coordinación General de Comunicación Social contará con las siguientes instancias:

- I. Secretaría;
- II. Coordinación de Prensa y Comunicaciones;
- III. Unidad de Comunicación Interna y Mercadotecnia, y
- IV. Unidad de Gaceta.



**Artículo 230.** Son atribuciones de la Secretaría de la Coordinación General de Comunicación Social, las siguientes:

- I. Apoyar en la planeación y programación de actividades específicas para alcanzar las metas propuestas en los proyectos;
- II. Elaborar el Proyecto de Presupuesto y el Plan Operativo Anual de la Coordinación General de Comunicación Social;
- III. Apoyar en la evaluación del funcionamiento de la Coordinación General de Comunicación Social;
- IV. Supervisar los procesos en los medios de comunicación, en el ámbito de competencia de la Coordinación General de Comunicación Social y vigilar la calidad de los mismos;
- V. Administrar la oficialía de partes de la Coordinación General de Comunicación Social;
- VI. Ordenar y conservar el archivo documental de la Coordinación General de Comunicación Social, en términos de la normatividad aplicable;
- VII. Llevar la contabilidad de los recursos que se otorguen a la Coordinación General de Comunicación Social;
- VIII. Llevar el registro y control de todos los bienes adscritos a la Coordinación General de Comunicación Social;
- IX. Llevar el control del ejercicio del gasto asignado a la Coordinación General de Comunicación Social;
- X. Coordinar el pago de nómina al personal adscrito a la Coordinación General de Comunicación Social;
- XI. Llevar el control del personal adscrito a la Coordinación General de Comunicación Social;
- XII. Proponer el programa de capacitación para el personal de la Coordinación General de Comunicación Social;
- XIII. Elaborar los requerimientos de equipo y recursos materiales para el funcionamiento de la Coordinación General de Comunicación Social;
- XIV. Apoyar el desarrollo de los sistemas de información y de redes internas de la Coordinación General de Comunicación Social;
- XV. Apoyar en la evaluación del desempeño de las instancias que integran la Coordinación General de Comunicación Social;
- XVI. Brindar apoyo en materia de planeación, procesos, medios, mercadotecnia y promoción, y
- XVII. Aquellas que le encomiende el titular de la Coordinación General de Comunicación Social y que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.





**Artículo 231.** Son atribuciones de la Coordinación de Prensa y Comunicaciones, las siguientes:

- I. Fungir como vocero de la Universidad de Guadalajara;
- II. Proponer ante las autoridades universitarias, políticas institucionales en materia de la información periodística y editoriales que la Universidad genera;
- III. Apoyar, en su ámbito de competencia, a las distintas entidades universitarias en la planeación y operación de sus sistemas de información y en la generación de comunicaciones, a fin de mejorar la proyección eficaz de cada una de las entidades de la Red Universitaria;
- IV. Coordinar y sistematizar la información universitaria de carácter institucional, así como los procedimientos para su difusión;
- V. Difundir a través de los medios de comunicación local, nacional e internacional, la información que la Universidad de Guadalajara genere;
- VI. Analizar y evaluar sistemáticamente el impacto que los procesos de comunicación institucional tienen en la comunidad universitaria y en la opinión pública;
- VII. Generar contenidos informativos con la mayor calidad, relevancia y a menor costo;
- VIII. Incrementar la presencia de la Universidad de Guadalajara en la sociedad, a través de los medios, en el ámbito de su competencia;
- IX. Proponer al titular de la Coordinación General de Comunicación Social la forma y frecuencia con que se difundirá la información, en su ámbito de competencia;
- X. Recabar información de las actividades oficiales realizadas por los funcionarios de la Universidad;
- XI. Cumplir y vigilar que se cumpla la línea editorial trazada por la Coordinación General de Comunicación Social en su ámbito de competencia, y
- XII. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 232.** La Coordinación de Prensa y Comunicaciones cuenta con la siguiente instancia:

- I. Unidad de Atención a Medios.

**Artículo 233.** Son atribuciones de la Unidad de Atención a Medios, las siguientes:

- I. Apoyar en la vinculación de la comunidad universitaria con los medios de comunicación;
- II. Coadyuvar en la preservación de la imagen institucional;



- III. Apoyar con la organización, supervisión, ejecución y dirección de giras y eventos, en relación con los medios de organización y ponentes universitarios, y
- IV. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 234.** Son atribuciones de la Unidad de Comunicación Interna y Mercadotecnia, las siguientes:

- I. Planear, coordinar e implementar acciones y estrategias de comunicación interna;
- II. Desarrollar contenidos para la comunicación institucional;
- III. Coordinar acciones para el registro y producción de video y fotografía en proyectos y actividades institucionales;
- IV. Fomentar la identidad universitaria, a través de proyectos y campañas dirigidas a la comunidad universitaria, y
- V. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 235.** Son atribuciones de la Unidad de Gaceta, las siguientes:

- I. Apoyar con la supervisión de los contenidos editoriales y publicaciones de La Gaceta de la Universidad de Guadalajara en el sitio [gaceta.udg.mx](http://gaceta.udg.mx);
- II. Auxiliar en la revisión, validación, corrección y edición de los materiales y recursos informativos para su publicación;
- III. Difundir La Gaceta de la Universidad de Guadalajara;
- IV. Proponer, ejecutar y supervisar las políticas periodísticas y editoriales de la Universidad, en su ámbito de competencia;
- V. Orientar, en su ámbito de competencia, la producción de los materiales noticiosos, según los lineamientos que en materia de política informativa se definan por la Coordinación General de Comunicación Social;
- VI. Verificar la veracidad e integridad de los contenidos de los materiales elaborados en la Coordinación General de Comunicación Social y destinados a publicarse en La Gaceta de la Universidad de Guadalajara, y
- VII. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.





**CAPÍTULO IV  
DE LA COORDINACIÓN GENERAL DE PATRIMONIO**

**Artículo 236.** Son atribuciones de la Coordinación General de Patrimonio, las siguientes:

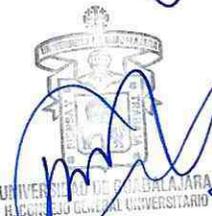
- I. Coordinar la ejecución de las políticas patrimoniales de la Universidad, de acuerdo con la normatividad aplicable;
- II. Proponer a la Rectoría General el Manual del Proceso de Control Patrimonial que contenga las disposiciones en materia de administración y control de inventarios, conforme a la normatividad universitaria, así como sus actualizaciones;
- III. Proponer y actualizar, junto con la Coordinación de Transparencia y Archivo General, los instrumentos de control archivístico;
- IV. Coordinar la ejecución de políticas institucionales para la difusión del patrimonio documental, y
- V. Las demás que le confiera la normatividad aplicable.

**Artículo 237.** La Coordinación General de Patrimonio contará con las siguientes instancias:

- I. Secretaría;
- II. Unidad de Control Patrimonial, y
- III. Unidad de Archivo Histórico.

**Artículo 238.** Son atribuciones de la Secretaría de la Coordinación General de Patrimonio, las siguientes:

- I. Apoyar en la elaboración y ejercicio del presupuesto correspondiente a la Coordinación General de Patrimonio, de acuerdo a las políticas y lineamientos institucionales;
- II. Administrar la oficialía de partes de la Coordinación General de Patrimonio;
- III. Ordenar y conservar el archivo documental de la Coordinación General de Patrimonio, en términos de la normatividad aplicable;
- IV. Ejecutar administrativamente las actividades de compra, almacenamiento, suministros, proyectos y mantenimiento requeridos por la Coordinación General de Patrimonio;
- V. Auxiliar con la contabilidad, los sistemas de control e información, así como en la ejecución de las operaciones administrativas de conformidad con las políticas, normas y lineamientos institucionales;
- VI. Apoyar en la actualización de los expedientes del personal adscrito a la Coordinación General de Patrimonio;





- VII. Auxiliar en la inducción, capacitación y evaluación del personal, en el ámbito de su competencia, así como en la administración de la nómina;
- VIII. Apoyar en la administración del patrimonio de la Coordinación General de Patrimonio, y
- IX. Aquellas que le encomiende el titular de la Coordinación General de Patrimonio y que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 239.** Son atribuciones de la Unidad de Control Patrimonial, las siguientes:

- I. Apoyar en la ejecución de los procesos de control, resguardo, preservación y conservación del patrimonio material, cultural, y natural de la Universidad, en los términos de la normatividad vigente;
- II. Coadyuvar en la ejecución de los procesos de control y resguardo del patrimonio mobiliario e inmobiliario de la Universidad, y opinar respecto de su preservación en los términos de la normatividad vigente;
- III. Apoyar en la elaboración y actualización del Manual del Proceso de Control Patrimonial;
- IV. Auxiliar en el diseño y actualización de los sistemas de control patrimonial, así como supervisar y promover la actualización de la información de los bienes muebles e inmuebles en el mismo;
- V. Elaborar los estudios necesarios para la incorporación y enajenación de los bienes que conforman el patrimonio Universitario, y
- VI. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 240.** Son atribuciones de la Unidad de Archivo Histórico, las siguientes:

- I. Apoyar en la implementación de estrategias para la conservación de los documentos con valor histórico;
- II. Auxiliar en la administración y actualización del sistema institucional para el registro, control, conservación, difusión, gestión y consulta del Archivo Histórico y patrimonio documental al resguardo de la Universidad de Guadalajara;
- III. Recibir las transferencias secundarias del Archivo General, así como organizar y conservar los expedientes para su resguardo;
- IV. Participar, como integrante del Sistema Institucional de Archivos de la Universidad de Guadalajara;
- V. Expedir copias simples o certificadas de los documentos contenidos en el Archivo Histórico de la Universidad de Guadalajara, y
- VI. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.





**CAPÍTULO V**  
**DE LA COORDINACIÓN GENERAL DE SERVICIOS A UNIVERSITARIOS**

**Artículo 241.** Son atribuciones de la Coordinación General de Servicios a Universitarios, las siguientes:

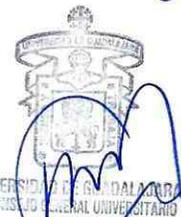
- I. Coordinar, asesorar y supervisar los programas que correspondan a las dependencias de la Administración General orientados a la promoción del bienestar entre los universitarios en materia de cultura física y deporte, servicios de seguridad, protección civil, y servicios estudiantiles, y
- II. Las demás que le confiera la normatividad aplicable.

**Artículo 242.** La Coordinación General de Servicios a Universitarios contará con las siguientes instancias:

- I. Secretaría;
- II. Coordinación de Cultura Física;
- III. Coordinación de Servicios Estudiantiles;
- IV. Unidad Administrativa de Instalaciones Deportivas del Tecnológico, y
- V. Unidad de Protección Civil.

**Artículo 243.** Son atribuciones de la Secretaría de la Coordinación General de Servicios a Universitarios, las siguientes:

- I. Apoyar en la elaboración y ejercicio del presupuesto correspondiente a la Coordinación General de Servicios a Universitarios, de acuerdo a las políticas y lineamientos institucionales;
- II. Administrar la oficialía de partes de la Coordinación General de Servicios a Universitarios;
- III. Ordenar y conservar el archivo documental de la Coordinación General de Servicios a Universitarios, en términos de la normatividad aplicable;
- IV. Ejecutar administrativamente las actividades de compra, almacenamiento, suministros, proyectos y mantenimiento requeridos por la Coordinación General de Servicios a Universitarios;
- V. Auxiliar con la contabilidad, los sistemas de control e información, así como en la ejecución de las operaciones administrativas de conformidad con las políticas, normas y lineamientos institucionales;
- VI. Apoyar en la actualización de los expedientes del personal adscrito a la Coordinación General de Servicios a Universitarios;
- VII. Auxiliar en la inducción, capacitación y evaluación del personal, en el ámbito de su competencia, así como en la administración de la nómina;





- VIII. Apoyar en la administración del patrimonio de la Coordinación General de Servicios a Universitarios, y
- IX. Aquellas que le encomiende el titular de la Coordinación General de Servicios a Universitarios y que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 244.** Son atribuciones de la Coordinación de Cultura Física, las siguientes:

- I. Promover acciones para la vinculación del deporte universitario con organismos e instituciones afines, tanto públicos como privados, nacionales e internacionales, de conformidad con la normatividad aplicable;
- II. Proponer y aplicar programas para la integración, preparación y participación de las selecciones deportivas universitarias;
- III. Convocar y organizar en tiempo y forma los certámenes deportivos entre las diversas entidades de la Red Universitaria;
- IV. Promover a los deportistas amateurs al profesionalismo a través de la asociación civil creada para tal efecto;
- V. Proponer y en su caso aplicar, la normatividad general del deporte y la recreación en la Universidad;
- VI. Coordinar las actividades deportivas y recreativas de la comunidad universitaria, de acuerdo con las políticas y normatividad general en materia de cultura física;
- VII. Participar, conjuntamente con los Centros Universitarios y el Sistema de Educación Media Superior en la formulación de programas institucionales de educación física, deportes y recreación para universitarios;
- VIII. Implementar las políticas de promoción y desarrollo deportivo homogéneo en la Red Universitaria;
- IX. Desarrollar programas de actividad física y deporte diferenciados para atender las diversas necesidades de la Red Universitaria;
- X. Participar en los debates en materia de Deporte Universitario mediante la representación Institucional ante organismos nacionales e internacionales afines;
- XI. Asesorar en la construcción y mantenimiento de infraestructura deportiva en la Red Universitaria, y
- XII. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.



**Artículo 245.** La Coordinación de Cultura Física contará con las siguientes instancias:

- I. Unidad Administrativa;
- II. Unidad de Alto Rendimiento, y
- III. Unidad Técnica.

**Artículo 246.** Son atribuciones de la Unidad Administrativa, las siguientes:

- I. Apoyar en la elaboración y ejercicio del presupuesto correspondiente a la Coordinación de Cultura Física, de acuerdo a las políticas y lineamientos institucionales;
- II. Ejecutar administrativamente las actividades de compra, almacenamiento, suministros, proyectos y mantenimiento requeridos por la Coordinación de Cultura Física;
- III. Auxiliar con la contabilidad, los sistemas de control e información, así como en la ejecución de las operaciones administrativas de conformidad con las políticas, normas y lineamientos institucionales;
- IV. Apoyar en la actualización de los expedientes del personal adscrito a la Coordinación de Cultura Física;
- V. Auxiliar en la inducción, capacitación y evaluación del personal, en el ámbito de su competencia, así como en la administración de la nómina;
- VI. Apoyar en la administración del archivo y patrimonio de la Coordinación de Cultura Física, y
- VII. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 247.** Son atribuciones de la Unidad de Alto Rendimiento, las siguientes:

- I. Impulsar la práctica del deporte estudiantil en la Red Universitaria;
- II. Ejecutar el esquema de desarrollo deportivo detonante del Alto Rendimiento en toda la Red Universitaria;
- III. Elaborar los planes de entrenamiento y desarrollo de las Selecciones Deportivas Universitarias;
- IV. Elaborar las estrategias de desarrollo deportivo para deportistas que transiten de Educación Media Superior a Superior;
- V. Proponer mecanismos para la detección temprana de talentos deportivos;
- VI. Promover la formación integral de los alumnos reforzando los programas deportivos, y
- VII. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.





**Artículo 248.** Son atribuciones de la Unidad Técnica, las siguientes:

- I. Coadyuvar en el desarrollo y aplicación de las políticas en materia deportiva al interior de la Red Universitaria;
- II. Colaborar en la formulación y seguimiento del Plan Institucional del Deporte y los proyectos que de este se generen;
- III. Asesorar y promover el procesamiento técnico de las estrategias de desarrollo deportivo para la Red Universitaria;
- IV. Cooperar en la creación de normas y reglamentos aplicables en materia deportiva;
- V. Apoyar en el seguimiento de la trayectoria académica de los deportistas de Alto Rendimiento;
- VI. Promover la integración de la información estadística de las Selecciones Deportivas Universitarias;
- VII. Proponer mecanismos de vinculación y desarrollo de interdisciplinariedad mediante programas de Servicio Social en materia deportiva;
- VIII. Apoyar la gestión administrativa de la Coordinación de Cultura Física, y
- IX. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 249.** Son atribuciones de la Coordinación de Servicios Estudiantiles, las siguientes:

- I. Ofrecer y regular la adecuada prestación de los servicios extracurriculares que la Universidad de Guadalajara brinda a la comunidad estudiantil;
- II. Operar y coordinar los programas deportivos, recreativos, culturales, asistenciales, de vinculación con la comunidad, los mercados de trabajo y la sociedad en general, de asesoría y orientación de apoyos económicos y en general, los servicios de naturaleza extracurricular que coadyuven al desarrollo integral y armónico de los alumnos de la Universidad, a su adecuada integración en la comunidad universitaria, al óptimo aprovechamiento de los beneficios que aquella les ofrece y a su favorable inserción en la sociedad;
- III. Concertar la celebración de convenios entre la Universidad de Guadalajara e instituciones públicas o privadas, con la finalidad de obtener beneficios para los alumnos universitarios que contribuyan al bienestar estudiantil y al aprovechamiento académico de los jóvenes; así como operar los programas que, derivados de estos convenios o no ofrezcan apoyo al aprovechamiento académico, estimulen el desempeño curricular y permitan detectar y canalizar sus sugerencias en esta área;



- IV. Implementar las estrategias especializadas de difusión para ofrecer a los alumnos la información universitaria o general que sea de su interés y que, además, sirvan de enlace entre las entidades, universitarias o extrauniversitarias, emisoras de la información y sus usuarios alumnos, y
- V. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 250.** La Coordinación de Servicios Estudiantiles contará con las siguientes instancias:

- I. Unidad de Apoyos Económicos;
- II. Unidad de Atención Social, y
- III. Unidad de Bienestar Estudiantil.

**Artículo 251.** Son atribuciones de la Unidad de Apoyos Económicos, las siguientes:

- I. Promover y apoyar la prestación de los servicios extracurriculares que la Universidad de Guadalajara brinda a la comunidad estudiantil;
- II. Auxiliar en el diseño de programas dirigidos a la comunidad estudiantil social y económicamente vulnerable, y
- III. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 252.** Son atribuciones de la Unidad de Atención Social, las siguientes:

- I. Auxiliar en el desarrollo de acciones y estrategias para la prestación de servicios preventivos en el área de la salud;
- II. Coadyuvar en el desarrollo integral y armónico de la comunidad estudiantil;
- III. Promover y fomentar la práctica de la ciencia y el arte en la comunidad estudiantil;
- IV. Apoyar en la prestación de servicios de formación profesional extracurricular como los principios de liderazgo y competitividad, y
- V. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 253.** Son atribuciones de la Unidad de Bienestar Estudiantil, las siguientes:

- I. Proponer estrategias de difusión sobre la información universitaria o general que sea de interés para la comunidad estudiantil;



- II. Apoyar en la realización de actividades que fomenten el desarrollo de aptitudes que no se consideran estrictamente académicas;
- III. Auxiliar en la detección, prevención y solución de problemas que pueden incidir en el crecimiento humano y profesional de la comunidad estudiantil;
- IV. Coadyuvar con el fomento de hábitos que faciliten su desarrollo integral, y
- V. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 254.** Son atribuciones de la Unidad Administrativa de Instalaciones Deportivas del Tecnológico, las siguientes:

- I. Administrar las instalaciones deportivas del Tecnológico;
- II. Dar mantenimiento preventivo y correctivo a las instalaciones deportivas del Tecnológico;
- III. Promover las construcciones de instalaciones deportivas del Tecnológico;
- IV. Promover la ampliación o mejora de las instalaciones deportivas del Tecnológico;
- V. Gestionar todo el equipo necesario que requieran estas instalaciones deportivas, de conformidad con los requerimientos y características que para el efecto presenten;
- VI. Mantener en condiciones óptimas de limpieza y jardinería estas instalaciones deportivas;
- VII. Promover la generación de ingresos propios a través de diversos programas de acuerdo a la norma universitaria;
- VIII. Establecer un sistema administrativo para control del ingreso y egreso de los usuarios de las instalaciones deportivas del Tecnológico;
- IX. Rendir trimestralmente un informe financiero de los ingresos que se obtengan;
- X. Elaborar el Presupuesto y Plan Operativo Anual de la Unidad Administrativa de Instalaciones Deportivas del Tecnológico;
- XI. Rendir un informe anual del funcionamiento de la Unidad Administrativa de Instalaciones Deportivas del Tecnológico, y
- XII. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 255.** Son atribuciones de la Unidad de Protección Civil, las siguientes:

- I. Generar en la comunidad una cultura de la protección e inducir en los Centros Universitarios y en el Sistema de Educación Media Superior, el aprendizaje de conductas de protección de vidas y bienes;



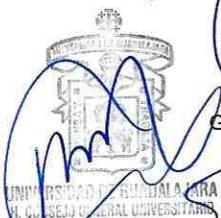


- II. Proponer estructuras curriculares de planes y programas de estudio para formar técnicos y profesionales en seguridad y protección en todas sus gamas;
- III. Fomentar la investigación multi e interdisciplinaria en los diversos Centros de Investigación de la Universidad, de las causas y efectos de la fenomenología natural o humana que puede producir desastres;
- IV. Coadyuvar con las instancias de protección civil oficiales en la prevención de contingencias o combates de sus efectos;
- V. Representar a la Universidad, por delegación de la persona titular de la Rectoría General, en la Dirección General de Protección Civil y el Centro Nacional de Prevención de Desastres de la Secretaría de Gobernación; ante el Consejo Estatal de Protección Ciudadana y en su Comisión de Selección, Reclutamiento y Capacitación; así como en el Consejo Municipal de Protección Ciudadana y en su Comisión de Capacitación y Profesionalización de la Policía, y
- VI. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

#### CAPÍTULO VI DE LA COORDINACIÓN GENERAL DE SEGURIDAD UNIVERSITARIA

**Artículo 256.** Son atribuciones de la Coordinación General de Seguridad Universitaria, las siguientes:

- I. Proponer a las autoridades universitarias las políticas y lineamientos en materia de seguridad;
- II. Coordinar y supervisar el funcionamiento del sistema de seguridad universitaria, aprobado por las autoridades universitarias, de conformidad con la estructura de la Red Universitaria;
- III. Coordinar los programas de prevención;
- IV. Proponer programas de capacitación para el personal de vigilancia;
- V. Elaborar el programa institucional de seguridad;
- VI. Proponer las normas técnicas en materia de seguridad;
- VII. Auxiliar y asesorar a las entidades de la Red Universitaria en su ámbito de competencia;
- VIII. Dar su visto bueno a las contrataciones en materia de seguridad relacionadas con las instalaciones universitarias y a los convenios con autoridades en materia de seguridad y capacitación en dicha área;
- IX. Vigilar el cumplimiento de la reglamentación de la materia, y
- X. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.





**Artículo 257.** La Coordinación General de Seguridad Universitaria contará con las siguientes instancias:

- I. Secretaría;
- II. Unidad de Análisis;
- III. Unidad Administrativa de Vinculación y Difusión en Seguridad, y
- IV. Unidad de Supervisión.

**Artículo 258.** Son atribuciones de la Secretaría de la Coordinación General de Seguridad Universitaria, las siguientes:

- I. Elaborar el Proyecto de Presupuesto y el Plan Operativo Anual de la Coordinación General de Seguridad Universitaria;
- II. Administrar la oficialía de partes de la Coordinación General de Seguridad Universitaria;
- III. Ordenar y conservar el archivo documental de la Coordinación General de Seguridad Universitaria, en términos de la normatividad aplicable;
- IV. Llevar la contabilidad de los recursos que se otorguen a la Coordinación General de Seguridad Universitaria;
- V. Llevar el registro y control de todos los bienes adscritos a la Coordinación General de Seguridad Universitaria;
- VI. Llevar el control del ejercicio del gasto asignado a la Coordinación General de Seguridad Universitaria;
- VII. Coordinar el pago de nómina al personal adscrito a la Coordinación General de Seguridad Universitaria;
- VIII. Llevar el control del personal adscrito a la Coordinación General de Seguridad Universitaria;
- IX. Proponer el programa de capacitación para el personal;
- X. Elaborar los requerimientos de recursos materiales para el funcionamiento de la Coordinación General de Seguridad Universitaria;
- XI. Apoyar el desarrollo de los sistemas de información y de redes internas de la Coordinación General de Seguridad Universitaria;
- XII. Apoyar en la evaluación del desempeño de las instancias y los programas que integran la Coordinación General de Seguridad Universitaria, y
- XIII. Aquellas que le encomiende el titular de la Coordinación General de Seguridad Universitaria y que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 259.** Son atribuciones de la Unidad de Análisis, las siguientes:

- I. Elaborar las propuestas de políticas y lineamientos en materia de seguridad;



- II. Proponer el funcionamiento del sistema de seguridad universitaria, aprobado por las autoridades universitarias, de conformidad con la estructura de la Red Universitaria;
- III. Ejecutar la recolección de información en materia de incidencia delictiva en contra de la comunidad universitaria;
- IV. Auxiliar en la coordinación de los programas de prevención;
- V. Elaborar las propuestas de programas de capacitación para el personal de vigilancia;
- VI. Auxiliar en la elaboración del programa institucional de seguridad;
- VII. Elaborar propuestas de normas técnicas en materia de seguridad;
- VIII. Apoyar en la asesoría que se brinde a las entidades de la Red Universitaria en su ámbito de competencia;
- IX. Coadyuvar al cumplimiento de la reglamentación de la materia, y
- X. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 260.** Son atribuciones de la Unidad Administrativa de Vinculación y Difusión en Seguridad, las siguientes:

- I. Fomentar la vinculación interinstitucional en materia de seguridad y prevención;
- II. Fomentar el seguimiento intramuros y extramuros de las problemática antisociales y asociales;
- III. Implementar las estrategias de difusión de las actividades preventivas en materia de prevención en seguridad;
- IV. Coordinar las acciones administrativas de la Coordinación General de Seguridad Universitaria, y
- V. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 261.** Son atribuciones de la Unidad de Supervisión, las siguientes:

- I. Ejecutar el funcionamiento del sistema de seguridad universitaria, aprobado por las autoridades universitarias, de conformidad con la estructura de la Red Universitaria;
- II. Elaborar las propuestas de programas de capacitación para el personal de vigilancia;
- III. Apoyar en la asesoría que se brinde a las entidades de la Red Universitaria en su ámbito de competencia;
- IV. Coadyuvar al cumplimiento de la reglamentación de la materia;
- V. Identificar las conductas antisociales en los entornos universitarios, y
- VI. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.





**CAPÍTULO VII**  
**DE LA COORDINACIÓN GENERAL DE CONTROL ESCOLAR**

**Artículo 262.** Son atribuciones de la Coordinación General de Control Escolar, las siguientes:

- I. Proponer a las autoridades competentes criterios generales para regular la admisión, promoción, separación, egreso, titulación y desistimiento de alumnos de la Universidad; así como de las instituciones que soliciten y les sea otorgado el Reconocimiento de Validez Oficial de Estudios;
- II. Asesorar y supervisar la aplicación de los criterios señalados en el párrafo anterior;
- III. Integrar y actualizar la estadística general de control escolar en la Universidad y de las instituciones que cuenten con Reconocimiento de Validez Oficial de Estudios, en conjunto con la Coordinación General de Planeación y Evaluación, en consecuencia, coordinar la red de sistemas escolares de cómputo;
- IV. Administrar la documentación que acredite estudios por medios electrónicos y autorizar la integración de los documentos que se emitan con firma electrónica en los sistemas que se habiliten para consulta y validación de los mismos;
- V. Realizar el registro en formato electrónico de los títulos y grados universitarios ante las instancias correspondientes;
- VI. Coordinarse con la Dirección General de Universidad Virtual y Aprendizaje Digital para Toda la Vida, para la sincronización de la información con las plataformas;
- VII. Colaborar con la Dirección General de Universidad Virtual y Aprendizaje Digital para Toda la Vida, para el desarrollo de lineamientos y soluciones tecnológicas para facilitar los procesos de control escolar de los programas educativos en línea o virtual;
- VIII. Registrar ante las instancias correspondientes las carreras y posgrados de nueva creación, sus modificaciones, supresiones, así como lo correspondiente a las instancias a las que les sea otorgado el Reconocimiento de Validez Oficial de Estudios;
- IX. Cancelar los registros y dejar sin efectos los actos derivados de la tramitación del ingreso o reingreso de alumnos, cuando se compruebe la falsedad total o parcial de los documentos exhibidos durante la tramitación;
- X. Supervisar el proceso de ingreso de alumnos a la Universidad de Guadalajara, así como el registro de alumnos por parte de las escuelas que cuentan con Reconocimiento de Validez Oficial de Estudios;
- XI. Elaborar el proyecto de calendario escolar para su aprobación por el Consejo General Universitario;





- XII. Certificar copias de los documentos que obran en los archivos de la Coordinación General de Control Escolar;
- XIII. Certificar y/o validar la autenticidad de los comprobantes de estudio que expida la Universidad, a solicitud del beneficiario o instancias externas; así como autenticar a través de la Coordinación de Estudios Incorporados los comprobantes de estudios, certificados, constancias y diplomas que expidan los particulares que cuenten con Reconocimiento de Validez Oficial de Estudios;
- XIV. Establecer el procedimiento y coordinar la validación de los comprobantes de estudios externos que presenten los aspirantes y alumnos de la Universidad;
- XV. Expedir certificados de expedientes de egresados, titulados y alumnos de escuelas desaparecidas, en poder de la Coordinación General de Control Escolar, y
- XVI. Las demás que le confiera la normatividad aplicable.

**Artículo 263.** La Coordinación General de Control Escolar contará con las siguientes instancias:

- I. Secretaría;
- II. Coordinación de Estudios Incorporados;
- III. Unidad de Admisiones;
- IV. Unidad de Control de Alumnos;
- V. Unidad de Títulos;
- VI. Unidad de Control Documental;
- VII. Unidad Operativa Técnica, y
- VIII. Unidad de Procesos y Servicios Escolares en Modalidad Virtual.

**Artículo 264.** Son atribuciones de la Secretaría de la Coordinación General de Control Escolar, las siguientes:

- I. Certificar documentación oficial expedida por la Coordinación General de Control Escolar;
- II. Elaborar el proyecto presupuestal de la Coordinación General de Control Escolar, de acuerdo a los lineamientos institucionales establecidos;
- III. Administrar la oficialía de partes de la Coordinación General de Control Escolar;
- IV. Ordenar y conservar el archivo documental de la Coordinación General de Control Escolar, en términos de la normatividad aplicable;
- V. Supervisar y mantener actualizado el ejercicio presupuestal autorizado;
- VI. Supervisar que el esquema de compras y comprobaciones sea de acuerdo con los lineamientos que establezca la Universidad;
- VII. Supervisar el proceso de compra y distribución de materiales que se adquieren de manera central;



- VIII. Elaborar proyecto de presupuesto anual y de la distribución de las partidas a las entidades de la Red Universitaria, en los casos en que así lo determine el Consejo General Universitario, para su aprobación y supervisar el ejercicio del mismo;
- IX. Integrar semestralmente la información de seguimiento de mejoras y la que corresponda para la elaboración del informe anual de actividades de la Coordinación General de Control Escolar;
- X. Supervisar que los trámites relacionados con requerimientos institucionales y del personal de la Coordinación General de Control Escolar, sean atendidos;
- XI. Supervisar que los expedientes del personal adscrito a la Coordinación General de Control Escolar se actualicen de acuerdo a los lineamientos establecidos;
- XII. Generar, supervisar y mantener el plan integral de inducción, capacitación y evaluación de competencias para los puestos identificados en la Coordinación General de Control Escolar;
- XIII. Supervisar que los requerimientos de transparencia institucional se efectúen de manera eficaz, y
- XIV. Aquellas que le encomiende el titular de la Coordinación General de Control Escolar y que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 265.** Son atribuciones de la Coordinación de Estudios Incorporados, las siguientes:

- I. Tramitar ante los Centros Universitarios y el Sistema de Educación Media Superior, las solicitudes de Reconocimiento de Validez Oficial de Estudios y refrendo que presenten los particulares;
- II. Coordinar las actividades de control escolar y supervisión de las instituciones particulares que cuenten con Reconocimiento de Validez Oficial de Estudios;
- III. Expedir y autenticar los comprobantes de estudio de alumnos de las instituciones particulares que cuentan con el Reconocimiento de Validez Oficial de Estudios;
- IV. Implementar y supervisar las acciones entre las entidades de la Red Universitaria y las instituciones particulares que cuenten con Reconocimiento de Validez Oficial de Estudios, para asegurar el cumplimiento de la normatividad aplicable;
- V. Administrar y mantener actualizado el Sistema Integral de Información de la Coordinación de Estudios Incorporados, mecanismo institucional de unificación, estandarización y disposición de la información relacionada con las instituciones particulares que cuenten con reconocimiento de validez oficial de estudios;



- VI. Ejecutar la convocatoria de becas emitida por la persona titular de la Rectoría General para el alumnado de instituciones particulares que cuenten con Reconocimiento de Validez Oficial de Estudios, y
- VII. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 266.** La Coordinación de Estudios Incorporados contará con las siguientes instancias:

- I. Unidad de Recepción y Trámites;
- II. Unidad de Servicios Escolares, y
- III. Unidad de Supervisión.

**Artículo 267.** Son atribuciones de la Unidad de Recepción y Trámites, las siguientes:

- I. Revisar y dar seguimiento a las solicitudes de Reconocimiento de Validez Oficial de Estudios y refrendo que presenten los particulares;
- II. Dar seguimiento al cumplimiento de las obligaciones de las instituciones particulares que cuenten con Reconocimiento de Validez Oficial de Estudios y en su caso, notificar a la autoridad competente su incumplimiento, y
- III. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 268.** Son atribuciones de la Unidad de Servicios Escolares, las siguientes:

- I. Verificar que los alumnos de las instituciones particulares que cuenten con Reconocimiento de Validez Oficial de Estudios cumplan con los requisitos de ingreso, permanencia, egreso y titulación establecidos en la normatividad universitaria respectiva;
- II. Tramitar las solicitudes de revalidación, equivalencias y acreditación de los alumnos de las instituciones con Reconocimiento de Validez Oficial de Estudios;
- III. Revisar las solicitudes de becas presentadas, de conformidad con el Reglamento de Reconocimiento de Validez Oficial de Estudios de la Universidad de Guadalajara, y
- IV. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 269.** Son atribuciones de la Unidad de Supervisión, las siguientes:

- I. Realizar visitas de inspección y vigilancia a las instituciones particulares que cuenten con Reconocimiento de Validez Oficial de Estudios;





- II. Coordinar las visitas de inspección y vigilancia, las cuales se realizarán en forma conjunta con el Centro Universitario respectivo o el Sistema de Educación Media Superior, y
- III. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 270.** Son atribuciones de la Unidad de Admisiones, las siguientes:

- I. Administrar, asesorar, supervisar y transparentar los procesos para la admisión, dictaminación y publicación de resultados de los aspirantes a ingresar a la Universidad de Guadalajara, para dar cumplimiento a lo establecido por la Ley Orgánica de la Universidad de Guadalajara; el Reglamento General de Ingreso de Alumnos y demás aplicables;
- II. Elaborar los proyectos que requiera la Unidad de Admisiones para un eficaz desempeño de la misma;
- III. Gestionar al área de compras el material para la aplicación de examen, según las necesidades de cada Centro Universitario;
- IV. Asegurar que se entregue el material necesario para la aplicación del examen de admisión en las fechas establecidas en el Cronograma de Actividades a los Centros Universitarios y al Sistema de Educación Media Superior;
- V. Mantener contacto constante con el personal de la Coordinación General de Tecnologías de la Administración para que los sistemas de admisiones funcionen de manera adecuada;
- VI. Planear, organizar y supervisar el proceso de selección de aspirantes a alumnos en la Red Universitaria hasta la publicación del dictamen en La Gaceta de la Universidad de Guadalajara y página web;
- VII. Elaborar los cronogramas de actividades de ingreso;
- VIII. Supervisar que se realicen las actividades de acuerdo a las fechas establecidas en el cronograma de ingreso;
- IX. Elaborar el cronograma de cambios de Centros Universitarios y Escuelas Preparatorias;
- X. Elaborar el formato de La Gaceta de la Universidad de Guadalajara de los dictámenes de admisión;
- XI. Elaborar propuesta de calendarios de trámites;
- XII. Elaborar propuesta de calendarios escolares;
- XIII. Realizar las actividades necesarias para validar los dictámenes de admisión elaborados por parte de los Centros Universitarios y del Sistema de Educación Media Superior;
- XIV. Supervisar el proceso de dictaminación de los Centros Universitarios, y del Sistema de Educación Media Superior;



- XV. Aplicar los promedios electrónicos de los egresados de escuelas preparatorias de la Universidad de Guadalajara y de las escuelas que cuenten con reconocimiento de validez oficial de estudios en el sistema de admisiones, y
- XVI. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 271.** Son atribuciones de la Unidad de Control de Alumnos, las siguientes:

- I. Colaborar con las Coordinaciones de Control Escolar de los diferentes Centros Universitarios y del Sistema de Educación Media Superior que conforman la Red Universitaria, en las actividades de la administración escolar referente a los alumnos, que por norma o reglamento le correspondan a la Coordinación General de Control Escolar;
- II. Diseñar y elaborar los proyectos que requiera la Unidad de Control de Alumnos para el adecuado desempeño de sus atribuciones;
- III. Mantener actualizados los catálogos necesarios para la administración escolar de la Red Universitaria, como parte del Sistema Integral de Información y Administración Universitaria;
- IV. Requisar la información requerida en el formato que para tal efecto determine la Secretaría de Educación Pública, en conjunto con la Coordinación General de Planeación y Evaluación;
- V. Atender las auditorías internas y externas de matrícula escolar, así como, elaborar los informes semestrales y trimestrales de la misma;
- VI. Establecer lineamientos estadísticos en conjunto con la Coordinación General de Planeación y Evaluación, para efectos de dar una respuesta eficaz y expedita a los requerimientos institucionales que a nivel estatal y federal sean solicitados;
- VII. Incorporar y actualizar las claves de materia y/o carreras en el catálogo de planes de estudio de acuerdo a los dictámenes de creación o modificación aprobados por el Consejo General Universitario;
- VIII. Diseñar y mantener el sistema de la administración escolar de la Coordinación General de Control Escolar, resguardando su debida integridad y seguridad, adecuando funcionalidades a las exigencias actuales escolares;
- IX. Resguardar el buen desempeño y rendimiento de la infraestructura tecnológica, como lo son servidores, servicios y equipos, e información de la Coordinación General de Control Escolar;
- X. Mantener el correcto funcionamiento de la página web oficial de la Coordinación General de Control Escolar, así como de los servicios que por medio de ésta se gestionen, y



- XI. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 272.** Son atribuciones de la Unidad de Títulos, las siguientes:

- I. Vigilar el cumplimiento de los requerimientos normativos establecidos por la Ley Orgánica de la Universidad de Guadalajara, el Reglamento General de Titulación, el Reglamento de Reconocimiento de Validez Oficial de Estudios, y demás que apliquen para la expedición de títulos, diplomas y grados;
- II. Emitir los títulos, diplomas y grados que deban expedirse, según los requisitos, planes y programas en la Universidad;
- III. Administrar, controlar, supervisar y proponer las actualizaciones necesarias para la eficaz operación del sistema de titulados para la emisión de títulos, diplomas y grados;
- IV. Llevar el control del registro de títulos, diplomas y grados expedidos por la Universidad para el ejercicio profesional;
- V. Realizar el registro en formato electrónico de los títulos y grados universitarios ante las instancias correspondientes;
- VI. Elaborar el informe anual de los títulos, diplomas y grados expedidos por la Universidad, para su notificación y registro ante la Dirección de Profesiones del Estado;
- VII. Controlar, supervisar y mantener actualizado el catálogo de carreras en el sistema de títulos;
- VIII. Integrar los expedientes de los titulados y turnarlos para su custodia al Archivo de Graduados;
- IX. Recibir y dar trámite a las solicitudes de reenvíos de título, diploma o grado académico, por parte del interesado, cuando el inicial haya sido expedido de manera electrónica, y
- X. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 273.** Son atribuciones de la Unidad de Control Documental, las siguientes:

- I. Administrar el Archivo de Graduados, además de los expedientes de alumnos de Escuelas suprimidas o desincorporadas, soporte para fundamentar las solicitudes de legalización y la verificación de los documentos escolares expedidos por la Universidad, para dar cumplimiento a lo establecido por la normatividad universitaria y demás normas que apliquen a los servicios brindados;
- II. Salvaguardar los expedientes contenidos en el archivo para su buen estado y conservación;

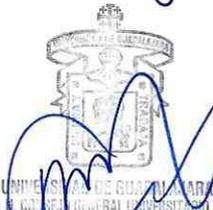




- III. Preservar el buen uso de la información incluida en los expedientes, así como en las bases de datos del Archivo de Graduados;
- IV. Resguardar los expedientes en el Archivo de Graduados, cuando el solicitante haya culminado con el trámite del registro y expedición de diploma, título o grado;
- V. Atender las peticiones de expedientes de las áreas o instancias de la Coordinación General de Control Escolar;
- VI. Tramitar la certificación de copias de los documentos que obran en el Archivo de Graduados a solicitud de los interesados;
- VII. Elaborar certificados de estudios de egresados, titulados y alumnos de escuelas desaparecidas, cuando los expedientes se encuentren en poder de la Coordinación General de Control Escolar;
- VIII. Gestionar los trámites de expedición y registro de títulos de escuelas desincorporadas y entrega de títulos;
- IX. Legalizar y/o validar los certificados o documentos de estudio expedidos por la Universidad a solicitud del beneficiario, instancias externas o autoridades competentes y en caso de detectar documentación apócrifa remitir a la Oficina de la Abogacía General para su seguimiento;
- X. Realizar certificaciones de títulos por robo, extravío, daño o situación que aplique;
- XI. Elaborar cartas acreditativas y/o requisitar formularios para realizar estudios en el extranjero;
- XII. Resguardar y entregar cédulas y títulos anteriores a 2015;
- XIII. Resguardar y entregar duplicados de cédulas anteriores a 2018;
- XIV. Recibir solicitud y entrega de constancias de trámite para registro de título;
- XV. Recibir y dar trámite al reenvío de documentos escolares que hayan sido emitidos en formato electrónico, y
- XVI. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 274.** Son atribuciones de la Unidad Operativa Técnica, las siguientes:

- I. Apoyar y actualizar la operación de los procesos de administración escolar;
- II. Auxiliar a las entidades de la Red Universitaria con la actualización de los sistemas escolares;
- III. Apoyar con la integración y elaboración de los informes estadísticos de la Coordinación General de Control Escolar;
- IV. Apoyar con la operación del sistema de gestión de calidad, en el seguimiento de satisfacción de usuarios;
- V. Apoyar con la supervisión del registro de planes de estudio ante las instancias federales y estatales correspondientes;
- VI. Auxiliar con el mantenimiento y actualización de los catálogos internos de planes de estudio;





- VII. Proponer los requerimientos de los proyectos de desarrollo y mantenimiento al Sistema de Administración Escolar, garantizando que se cumplan los criterios de calidad, seguridad, desempeño y usabilidad;
- VIII. Coadyuvar con el titular de la Coordinación General de Control Escolar y el Consejo Técnico de Control Escolar, en el diseño de estructuras de datos, sistemas y procedimientos para el desarrollo, implementación y supervisión de la operación del Sistema de Administración Escolar y los sistemas internos de la Coordinación, así como la elaboración de los informes correspondientes;
- IX. Auxiliar con la supervisión de la configuración, respaldo, integridad, seguridad, desempeño, disponibilidad y administración de las bases de datos del Sistema de Administración Escolar, así como de la infraestructura tecnológica de la Coordinación, y
- X. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 275.** Son atribuciones de la Unidad de Procesos y Servicios Escolares en Modalidad Virtual, las siguientes:

- I. Verificar que los alumnos de programas educativos en línea o virtual cumplan con los requisitos de ingreso, permanencia, egreso y titulación establecidos en la normatividad universitaria respectiva;
- II. Apoyar a la persona titular de la Coordinación General de Control Escolar para la sincronización de la información con las plataformas de la Dirección General de Universidad Virtual y Aprendizaje Digital para Toda la Vida;
- III. Apoyar a la persona titular de la Coordinación General de Control Escolar para el desarrollo de lineamientos y soluciones tecnológicas para facilitar los procesos de control escolar de los programas educativos en línea o virtual, y
- IV. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

### CAPÍTULO VIII DE LA COORDINACIÓN GENERAL DE RECURSOS HUMANOS

**Artículo 276.** Son atribuciones de la Coordinación General de Recursos Humanos, las siguientes:

- I. Proponer la política institucional en materia de recursos humanos, conjuntamente con las dependencias de la Administración General que por su ámbito de competencia les corresponda;
- II. Coordinar y supervisar los procesos de ingreso, promoción, permanencia y estímulos del personal académico y administrativo;





- III. Participar en la evaluación de las políticas de ingreso, promoción, permanencia y estímulos del personal, conjuntamente con las dependencias de la Administración General que por su ámbito de competencia les corresponda;
- IV. Supervisar y autorizar todos los procedimientos de ingreso, promoción y permanencia de los recursos humanos de las entidades productivas y culturales;
- V. Diseñar los instrumentos técnicos que permitan identificar las necesidades del personal en las entidades de la Red Universitaria, de conformidad con la política institucional considerando, entre otros, criterios de racionalidad, coherencia, pertinencia y transparencia;
- VI. Coordinar la revisión de la plantilla de personal vigente, las plazas vacantes y los criterios de sustitución de plazas, con el fin de proponer a la Rectoría General, las políticas de crecimiento y distribución de plazas en las distintas entidades de la Red Universitaria;
- VII. Ejecutar la creación o supresión de plazas que la Rectoría General autorice de conformidad con las normas y políticas que para tal efecto haya aprobado el Consejo General Universitario, así como a lo previsto en las fracciones V y VI de este mismo artículo;
- VIII. Mantener actualizados los perfiles de puesto del personal administrativo;
- IX. Implementar conjuntamente con las entidades de la Red Universitaria los programas de formación, actualización y capacitación del personal;
- X. Coordinar en el conjunto de las entidades de la Red Universitaria la evaluación del impacto de los programas de formación, actualización y capacitación del personal, en el desarrollo institucional;
- XI. Atender a los trabajadores de la Red Universitaria, en asuntos laborales;
- XII. Proponer a la Rectoría General el estimado anual en las partidas de servicios personales para cada ejercicio presupuestal, de conformidad con el Plan de Desarrollo Institucional, así como las políticas de disciplina presupuestal, racionalidad, rendición de cuentas y transparencia;
- XIII. Supervisar el avance presupuestal y financiero del rubro de servicios personales, así como analizar el comportamiento de la plantilla y su impacto en las funciones sustantivas de la Universidad;
- XIV. Administrar y resguardar los expedientes del personal universitario, así como emitir las constancias de antigüedad correspondientes, y en su caso, resolver las inconformidades a éstas;
- XV. Llevar a cabo la negociación, formulación, revisión y tramitación de los contratos colectivos de trabajo del personal académico y administrativo de la Universidad de Guadalajara;
- XVI. Supervisar y evaluar el cumplimiento de los contratos colectivos;
- XVII. Administrar y en su caso, autorizar las prestaciones previstas en los contratos colectivos;
- XVIII. Apoyar a las comisiones mixtas previstas en los contratos colectivos;





- XIX. Proponer a la Rectoría General a los representantes institucionales ante las comisiones mixtas;
- XX. Asesorar a las entidades de la Red Universitaria en los problemas laborales que se presenten con los trabajadores;
- XXI. Supervisar y en su caso dirigir la instauración de procesos administrativos a los trabajadores de la Universidad, y en su caso aplicar las sanciones laborales correspondientes en los términos de los contratos colectivos;
- XXII. Realizar estudios en materia de servicios personales, rendir informes técnicos para la toma de decisiones y aquellos que le sean requeridos;
- XXIII. Informar a la Dirección de Finanzas, previo a la emisión de la nómina, los movimientos de altas, bajas, licencias, actualizaciones de antigüedades, cambios de categoría, entre otros, para que se realicen las actualizaciones pertinentes y se reflejen en el pago de la nómina correspondiente, y
- XXIV. Las demás que le confiera la normatividad aplicable.

**Artículo 277.** La Coordinación General de Recursos Humanos contará con las siguientes instancias:

- I. Secretaría;
- II. Coordinación de Ingreso, Promoción y Seguimiento del Personal Académico;
- III. Coordinación de Ingreso, Promoción y Seguimiento del Personal Administrativo;
- IV. Coordinación para el Desarrollo del Personal Universitario;
- V. Coordinación de Administración de Expedientes del Personal;
- VI. Unidad de Informática, y
- VII. Unidad de Relaciones Laborales.

**Artículo 278.** Son atribuciones de la Secretaría de la Coordinación General de Recursos Humanos, las siguientes:

- I. Elaborar el Proyecto de Presupuesto y el Plan Operativo Anual de la Coordinación General de Recursos Humanos;
- II. Administrar la oficialía de partes de la Coordinación General de Recursos Humanos;
- III. Ordenar y conservar el archivo documental de la Coordinación General de Recursos Humanos, en términos de la normatividad aplicable;
- IV. Llevar la contabilidad de los recursos que se otorguen a la Coordinación General de Recursos Humanos;
- V. Llevar el registro y control de todos los bienes adscritos a la Coordinación General de Recursos Humanos;
- VI. Llevar el control del ejercicio del gasto asignado a la Coordinación General de Recursos Humanos;



- VII. Coordinar el pago de nómina al personal adscrito a la Coordinación General de Recursos Humanos;
- VIII. Llevar el control del personal adscrito a la Coordinación General de Recursos Humanos;
- IX. Elaborar los requerimientos de equipo y recursos materiales para el funcionamiento de la Coordinación General de Recursos Humanos;
- X. Apoyar el desarrollo de los sistemas de información y de redes internas de la Coordinación General de Recursos Humanos;
- XI. Coordinar la evaluación del desempeño de cada una de las áreas de servicio de la Coordinación General de Recursos Humanos;
- XII. Apoyar a las demás instancias de la Coordinación General de Recursos Humanos en la evaluación de los programas institucionales de recursos humanos;
- XIII. Suplir las ausencias del titular de la Coordinación General de Recursos Humanos, y
- XIV. Aquellas que le encomiende el titular de la Coordinación General de Recursos Humanos y que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 279.** Son atribuciones de la Coordinación de Ingreso, Promoción y Seguimiento del Personal Académico, las siguientes:

- I. Elaborar diagnósticos de las plantillas del personal académico, así como proponer criterios para la valoración de la suficiencia de las mismas, de conformidad con el Plan de Desarrollo Institucional;
- II. Participar en la evaluación de las políticas de ingreso, promoción, permanencia y estímulos del personal;
- III. Participar en la definición de las políticas para la administración del personal académico;
- IV. Apoyar y supervisar en su ámbito de competencia, las actividades de la programación académica en materia de recursos humanos;
- V. Atender los trámites de admisión, promoción, separación, incidencias y en general, todo lo relacionado con la gestión administrativa del personal académico de la Universidad;
- VI. Atender los trámites de creación, supresión y en general de modificación de plazas y plantillas de las entidades de la Red Universitaria, así como de las bolsas de horas por asignatura;
- VII. Apoyar los trabajos de las comisiones dictaminadoras de ingreso y promoción del personal académico de la Red Universitaria, y
- VIII. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.



**Artículo 280.** La Coordinación de Ingreso, Promoción y Seguimiento del Personal Académico contará con las siguientes instancias:

- I. Unidad de Personal Académico de los Centros Universitarios, y
- II. Unidad de Personal Académico del Sistema de Educación Media Superior.

**Artículo 281.** Son atribuciones de la Unidad de Personal Académico de los Centros Universitarios, las siguientes:

- I. Apoyar en el proceso de contratación del personal académico;
- II. Dar seguimiento a las convocatorias, concursos de oposición y programas especiales;
- III. Apoyar a las Comisiones Dictaminadoras de Ingreso y Promoción del Personal Académico de Centros Universitarios;
- IV. Ejecutar los Programas de Personal Huésped o Visitantes;
- V. Apoyar a las Comisiones Permanentes del Consejo General Universitario que correspondan;
- VI. Apoyar en la elaboración de la programación académica;
- VII. Ejecutar las solicitudes de licencias, descargas, reanudaciones laborales, traslados, bajas, incapacidades, año sabático y estancias académicas, y
- VIII. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 282.** Son atribuciones de la Unidad de Personal Académico del Sistema de Educación Media Superior, las siguientes:

- I. Auxiliar en el proceso de contratación del personal académico;
- II. Dar seguimiento a las convocatorias, concursos de oposición y programas especiales;
- III. Apoyar a la Comisión Dictaminadora de Ingreso y Promoción del Personal Académico de Sistema de Educación Media Superior;
- IV. Apoyar en la elaboración de la programación académica;
- V. Ejecutar las solicitudes de licencias, descargas, reanudaciones laborales, traslados, bajas, incapacidades, año sabático y estancias académicas, y
- VI. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 283.** Son atribuciones de la Coordinación de Ingreso, Promoción y Seguimiento del Personal Administrativo, las siguientes:



UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA  
CONSEJO GENERAL UNIVERSITARIO



- I. Diseñar los medios para la evaluación de las políticas de ingreso, escalafón, promoción y permanencia;
- II. Proponer las políticas para la administración del personal administrativo;
- III. Elaborar diagnósticos de las plantillas del personal administrativo, así como proponer criterios para la valoración de la suficiencia de las mismas, de conformidad con el Plan de Desarrollo Institucional;
- IV. Atender los trámites de admisión, promoción, separación, incidencias y en general, todos los relacionados con la gestión administrativa del personal administrativo de la Universidad y sus empresas;
- V. Atender los trámites de creación, reclasificación, retabulación, cancelación y en general, de modificación de plazas y plantillas de las entidades de la Red Universitaria;
- VI. Apoyar los trabajos de ingreso y escalafón de la comisión mixta respectiva y de los procedimientos relativos del personal de confianza y directivo;
- VII. Evaluar a los aspirantes para ingreso y promoción, y
- VIII. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 284.** La Coordinación de Ingreso, Promoción y Seguimiento del Personal Administrativo cuenta con las siguientes instancias:

- I. Unidad de Personal Sindicalizado, y
- II. Unidad de Personal de Confianza y Directivo.

**Artículo 285.** Son atribuciones de la Unidad de Personal Sindicalizado, las siguientes:

- I. Ejecutar los resolutivos de las convocatorias para el personal operativo y administrativo sindicalizado;
- II. Procesar los trámites relativos a ocupación de plazas vacantes por licencias, incapacidades, renunciaciones y jubilaciones;
- III. Apoyar en la generación de información para la toma de decisiones en las comisiones mixtas, y
- IV. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 286.** Son atribuciones de la Unidad de Personal de Confianza y Directivo, las siguientes:

- I. Apoyar en el proceso de contratación del personal de confianza, mandos medios y directivos;
- II. Dar seguimiento a los programas especiales del personal administrativo;



- III. Ejecutar los trámites correspondientes al personal de confianza, mandos medios y directivos relativos a licencias, incapacidades, renunciaciones, jubilación y fallecimiento, y
- IV. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 287.** Son atribuciones de la Coordinación para el Desarrollo del Personal Universitario, las siguientes:

- I. Realizar en coordinación con las entidades de la Red Universitaria, el diagnóstico de las necesidades de formación, actualización y capacitación del personal académico, administrativo y de confianza;
- II. Implementar en coordinación con las entidades de la Red Universitaria, el plan institucional de formación, actualización y capacitación del personal;
- III. Desarrollar y en su caso, coordinar los programas de actualización y capacitación;
- IV. Desarrollar y en su caso, coordinar los programas especiales para el desarrollo del personal;
- V. Participar en las estrategias para la evaluación de los programas de desarrollo del personal;
- VI. Proponer a la comisión mixta respectiva, el programa de capacitación de los trabajadores sindicalizados, y
- VII. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 288.** La Coordinación para el Desarrollo del Personal Universitario contará con las siguientes instancias:

- I. Unidad de Formación y Capacitación, y
- II. Unidad de Programas Especiales.

**Artículo 289.** Son atribuciones de la Unidad de Formación y Capacitación, las siguientes:

- I. Auxiliar en el diseño de planes y programas con énfasis en la actualización y desarrollo de competencias laborales;
- II. Operar el plan de formación y capacitación del personal universitario orientado a mejorar el desempeño de los procesos institucionales;
- III. Analizar el impacto de la formación, actualización y capacitación del personal universitario;
- IV. Proponer planes para el mejoramiento de la productividad, calidad y competitividad de los trabajadores universitarios, y





- V. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 290.** Son atribuciones de la Unidad de Programas Especiales, las siguientes:

- I. Proponer acciones para el fortalecimiento del desarrollo integral del personal universitario;
- II. Proponer acciones y estrategias para el fortalecimiento de las capacidades profesionales orientadas a desarrollar liderazgo y habilidades directivas;
- III. Promover el fortalecimiento de la identidad universitaria a través de programas y actividades que fomenten los valores y principios de gestión institucional;
- IV. Fomentar la formación del personal universitario en temas de gobernanza, cultura de paz, el respeto de los derechos humanos, la transparencia y la rendición de cuentas, y
- V. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 291.** Son atribuciones de la Coordinación de Administración de Expedientes del Personal, las siguientes:

- I. Administrar y resguardar los expedientes del personal universitario;
- II. Actualizar la antigüedad laboral de cada trabajador, a fin de otorgar las prestaciones correspondientes;
- III. Elaborar reportes y constancias que acrediten el historial laboral de los trabajadores a solicitud de los mismos, de entidades de la Red Universitaria, autoridades externas o para trámites de pensión o jubilación;
- IV. Resolver las solicitudes de aclaración sobre antigüedades reconocidas a los trabajadores;
- V. Implementar las medidas necesarias para mantener actualizados los expedientes del personal en estricto apego a lo establecido en las normas correspondientes, y
- VI. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 292.** Son atribuciones de la Unidad de Informática, las siguientes:

- I. Administrar y mantener en operación óptima el sistema de información de la Coordinación General de Recursos Humanos, tanto para los usuarios internos como externos;
- II. Elaborar la información que se requiera para atender todo tipo de necesidades de información sobre el personal;



- III. Participar en las actividades pendientes a desarrollar en el Sistema Integral de Información y Administración Universitaria, y
- IV. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 293.** Son atribuciones de la Unidad de Relaciones Laborales, las siguientes:

- I. Asesorar a las entidades de la Red Universitaria en los problemas laborales que se presenten con los trabajadores;
- II. Elaborar los reglamentos interiores de trabajo de las entidades de la Red Universitaria;
- III. Revisar, y en su caso, proponer modificaciones a los contratos colectivos;
- IV. Apoyar en la elaboración de las resoluciones de las comisiones mixtas;
- V. Asesorar en el ámbito jurídico a las demás instancias que integran la Coordinación General de Recursos Humanos;
- VI. Apoyar en la negociación y tramitación de los contratos colectivos, así como auxiliar en la supervisión de su cumplimiento;
- VII. Elaborar el informe del cumplimiento de los contratos colectivos;
- VIII. Atender las quejas o inconformidades de los trabajadores relacionadas al ámbito laboral;
- IX. Ejecutar los programas de retiro voluntario;
- X. Supervisar y en su caso, dirigir los procedimientos disciplinarios previstos en los contratos colectivos;
- XI. Levantar, en su caso, en representación del patrón, las actas administrativas relacionadas con los procedimientos disciplinarios establecidos en los contratos colectivos, y
- XII. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

#### CAPÍTULO IX DE LA COORDINACIÓN DE TRANSPARENCIA Y ARCHIVO GENERAL

**Artículo 294.** Son atribuciones de la Coordinación de Transparencia y Archivo General, las siguientes:

- I. Auxiliar a los particulares en la elaboración de solicitudes de información y para el ejercicio de los derechos de Acceso, Rectificación, Cancelación y Oposición (ARCO) y, en su caso, orientarlos sobre los sujetos obligados que pudieran tener la información que solicitan;
- II. Tramitar y dar respuesta a las solicitudes de información y para el ejercicio de los derechos ARCO que formulen los particulares;





- III. Remitir al Comité de Transparencia de la Universidad de Guadalajara las determinaciones de las personas titulares de las áreas correspondientes en materia de clasificación de información pública solicitada para su confirmación, modificación o revocación;
- IV. Requerir y recabar de las entidades de la Red Universitaria la información objeto de las solicitudes de información y para el ejercicio de los derechos ARCO que formulen los particulares;
- V. Informar a la persona titular de la Secretaría General sobre la negativa de las personas titulares de las entidades de la Red Universitaria para entregar información pública de libre acceso o el ejercicio de los derechos ARCO;
- VI. Tramitar y responder los recursos de revisión de las solicitudes de información y para el ejercicio de los derechos ARCO, de conformidad con las leyes aplicables;
- VII. Administrar y actualizar mensualmente el sistema institucional en materia de transparencia, así como los sistemas o plataformas previstos en las leyes aplicables;
- VIII. Implementar y evaluar junto con el Comité de Transparencia, las políticas institucionales para la gestión y tratamiento de datos personales;
- IX. Capacitar al personal de la Red Universitaria y brindar apoyo técnico en el ámbito de su competencia;
- X. Promover la cultura de la transparencia, acceso a la información pública, protección de datos personales y archivos dentro de la Red Universitaria;
- XI. Coordinar y promover que las áreas operativas lleven a cabo las acciones de gestión documental y administración de los archivos;
- XII. Coordinar acciones y estrategias para la modernización y automatización de los procesos archivísticos y la gestión de documentos electrónicos de las áreas operativas;
- XIII. Elaborar y actualizar en colaboración con los responsables de los archivos de trámite, de concentración e histórico, los instrumentos de control archivístico;
- XIV. Elaborar y someter a consideración de la Rectoría General el programa anual de archivos;
- XV. Coordinar los procesos de valoración y disposición documental que se realicen en la Red Universitaria;
- XVI. Coordinar la administración de los archivos de trámite, concentración e histórico, de acuerdo con la normatividad aplicable;
- XVII. Coordinar y auxiliar la transferencia de los archivos cuando una entidad de la Red Universitaria sea sometida a procesos de fusión, escisión, extinción, cambio de adscripción o cualquier tipo de transformación, de conformidad con las disposiciones legales aplicables;
- XVIII. Proponer la política institucional en materia archivística;
- XIX. Proponer acciones de vinculación con entidades locales, estatales, nacionales e internacionales en la materia de su competencia, y





- XX. Las demás que le confiera la normatividad aplicable en materia de transparencia, acceso a la información pública, protección de datos personales y archivo.

**Artículo 295.** La Coordinación de Transparencia y Archivo General contará con las siguientes instancias:

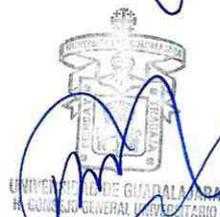
- I. Secretaría;
- II. Unidad de Archivo General;
- III. Unidad de Atención a Solicitantes y Trámite de Peticiones de Información, y
- IV. Unidad de Cultura de la Transparencia.

**Artículo 296.** Son atribuciones de la Secretaría de la Coordinación de Transparencia y Archivo General, las siguientes:

- I. Apoyar en la elaboración y ejercicio del presupuesto correspondiente a la Coordinación de Transparencia y Archivo General, de acuerdo a las políticas y lineamientos institucionales;
- II. Administrar la oficialía de partes de la Coordinación General de Recursos Humanos;
- III. Ordenar y conservar el archivo documental de la Coordinación General de Recursos Humanos, en términos de la normatividad aplicable;
- IV. Ejecutar administrativamente las actividades de compra, almacenamiento, suministros, proyectos y mantenimiento requeridos por la Coordinación de Transparencia y Archivo General;
- V. Auxiliar con la contabilidad, los sistemas de control e información, así como en la ejecución de las operaciones administrativas de conformidad con las políticas, normas y lineamientos institucionales;
- VI. Apoyar en la actualización de los expedientes del personal adscrito a la Coordinación de Transparencia y Archivo General;
- VII. Auxiliar en la inducción, capacitación y evaluación del personal, en el ámbito de su competencia, así como en la administración de la nómina;
- VIII. Apoyar en la administración del patrimonio de la Coordinación de Transparencia y Archivo General, y
- IX. Aquellas que le encomiende el titular de la Coordinación de Transparencia y Archivo General y que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 297.** Son atribuciones de la Unidad de Archivo General, las siguientes:

- I. Apoyar en la elaboración y actualización de los instrumentos de control archivístico;
- II. Auxiliar en la elaboración del programa anual de archivos;





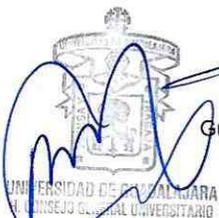
- III. Apoyar en los procesos de valoración y disposición documental;
- IV. Apoyar en la administración de los archivos de trámite, concentración e histórico;
- V. Auxiliar en la transferencia de los archivos cuando una entidad de la Red Universitaria sea sometida a procesos de fusión, escisión, extinción, cambio de adscripción o cualquier tipo de transformación;
- VI. Proponer la política institucional en materia archivística, y
- VII. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 298.** Son atribuciones de la Unidad de Atención a Solicitantes y Trámite de Peticiones de Información, las siguientes:

- I. Auxiliar a los particulares en la elaboración de solicitudes de información;
- II. Apoyar en el trámite y respuesta a las solicitudes de información;
- III. Auxiliar en el trámite de las solicitudes que contengan información confidencial o reservada para su clasificación;
- IV. Apoyar en el requerimiento y obtención de la información objeto de las solicitudes de información que formulen los particulares;
- V. Notificar a la persona titular de la Coordinación de Transparencia y Archivo General sobre la negativa de las personas titulares de las entidades de la Red Universitaria para entregar información pública de libre acceso;
- VI. Tramitar y responder los recursos de revisión de las solicitudes de información, y
- VII. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

**Artículo 299.** Son atribuciones de la Unidad de Cultura de la Transparencia, las siguientes:

- I. Auxiliar en la administración y actualización del sistema institucional en materia de transparencia, así como los sistemas o plataformas previstos en las leyes aplicables;
- II. Proponer las políticas institucionales para la gestión y tratamiento de datos personales;
- III. Apoyar en la capacitación del personal de la Red Universitaria y brindar apoyo técnico en el ámbito de su competencia;
- IV. Promover la cultura de la transparencia, acceso a la información pública, protección de datos personales y archivos dentro de la Red Universitaria;
- V. Apoyar al titular de los datos personales en la elaboración de solicitudes para el ejercicio de los derechos ARCO, cuando lo requiera y, en su caso, orientarlos sobre los sujetos obligados que pudieran tener la información que solicitan;





- VI. Auxiliar en el trámite y dar respuesta a las solicitudes para el ejercicio de los derechos ARCO que formulen los particulares;
- VII. Identificar y remitir al Comité de Transparencia de la Universidad de Guadalajara las determinaciones de las personas titulares de las áreas correspondientes en materia de clasificación de información pública solicitada para su confirmación, modificación o revocación;
- VIII. Apoyar en el requerimiento de la información para el ejercicio de los derechos ARCO que formulen los particulares;
- IX. Informar a la persona titular de la Coordinación de Transparencia y Archivo General sobre la negativa de las personas titulares de las entidades de la Red Universitaria para entregar información para el ejercicio de los derechos ARCO;
- X. Tramitar y responder los recursos de revisión de las solicitudes para el ejercicio de los derechos ARCO, y
- XI. Las demás que se establezcan en la normatividad vigente y aquellas que por la naturaleza de sus atribuciones le correspondan.

## CAPÍTULO X DEL CONSEJO DE MEDIOS

**Artículo 300.** La Universidad de Guadalajara contará con un Consejo de Medios, que se integrará por:

- I. La persona titular de la Secretaría General, quien lo presidirá;
- II. La persona titular de la Coordinación General de Comunicación Social, quien ejercerá la Secretaría Técnica del Consejo;
- III. Las personas titulares de las Rectorías de dos Centros Universitarios elegidas por sus pares.
- IV. La persona titular de la Dirección General del Sistema de Educación Media Superior;
- V. La persona titular de la Jefatura del Departamento de Estudios de Comunicación Social del Centro Universitario de Ciencias Sociales y Humanidades;
- VI. La persona titular de la Dirección del Centro de Estudios Estratégicos para el Desarrollo del Centro Universitario de Ciencias Sociales y Humanidades, y
- VII. La persona titular de la Dirección General de la Operadora del Sistema Universitario de Radio, Televisión y Cinematografía.

**Artículo 301.** El Consejo de Medios sesionará de manera ordinaria dos veces al año y de manera extraordinaria cuando sea convocado por su presidencia. Actuará válidamente con la asistencia de la mitad más uno de sus integrantes.



**Artículo 302.** Son atribuciones del Consejo de Medios, las siguientes:

- I. Definir políticas institucionales de los medios de comunicación;
- II. Elaborar el proyecto del plan de medios que será aprobado por las comisiones conjuntas de Hacienda y de Educación del Consejo General Universitario;
- III. Proponer a la Comisión de Hacienda los rangos y criterios para el ejercicio de gastos en medios y vigilar su cumplimiento;
- IV. Fijar los criterios que garanticen el equilibrio en la difusión de las actividades sustantivas de la Universidad de Guadalajara, en medios impresos y electrónicos, así como evaluar su cumplimiento;
- V. Fijar los criterios y apoyar con pauta publicitaria no reembolsable aquellas actividades y publicaciones que por su naturaleza o función resulte pertinente hacerlo;
- VI. Designar a los integrantes del Consejo Editorial de La Gaceta de la Universidad de Guadalajara;
- VII. Aprobar el Reglamento del Consejo Editorial de La Gaceta de la Universidad de Guadalajara;
- VIII. Consultar la opinión de personas, empresas o entidades, especializadas en materia de medios de comunicación para cumplir de la mejor manera con sus objetivos;
- IX. Definir acciones para incrementar las fuentes de financiamiento complementario para el desarrollo de los programas de medios de la Red Universitaria;
- X. Definir los criterios e indicadores para evaluar los programas de trabajo de la Coordinación General de Comunicación Social;
- XI. Conocer los informes que rinda el titular de la Coordinación General de Comunicación Social y promover todo aquello que contribuya a impulsar las actividades de los medios de la Red Universitaria, y
- XII. Las demás que le confiera la normatividad universitaria aplicable.

#### TÍTULO CUARTO DISPOSICIONES COMPLEMENTARIAS

**Artículo 303.** La organización y procedimientos específicos que correspondan al ámbito de atribuciones de las dependencias previstas en el presente Reglamento Interno, estarán contenidas en los respectivos Manuales de Organización y Procedimientos. Estos Manuales serán aprobados mediante Acuerdo, en su oportunidad, por la Rectoría General de la Universidad.

**Artículo 304.** El titular de la Rectoría General podrá crear consejos y comités de carácter propositivo, consultivo, técnico o de coordinación, para el apoyo al desarrollo de las atribuciones de las dependencias de la Administración General. Su integración, atribuciones y funcionamiento serán establecidas mediante acuerdo.



**Artículo 305.** El presente Reglamento Interno podrá ser reformado o adicionado. Para estos efectos, se requerirá que sea aprobado en votación nominal y por mayoría absoluta en el pleno del Consejo General Universitario.

**TRANSITORIOS**

**Artículo Primero.** El presente Reglamento Interno de la Administración General de la Universidad de Guadalajara entrará en vigor al día siguiente de su publicación en La Gaceta de la Universidad de Guadalajara.

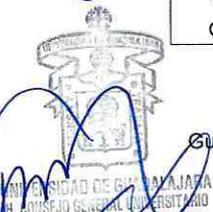
**Artículo Segundo.** Se abroga el "Reglamento Interno de la Administración General de la Universidad de Guadalajara" aprobado con Dictamen No. IV/2021/498 por el H. Consejo General Universitario en sesión extraordinaria del 10 de junio del 2021.

**Artículo Tercero.** Se derogan todas las disposiciones que contravengan lo establecido en el presente Reglamento Interno.



**ANEXO II DEL DICTAMEN No. IV/2025/121**  
**TABLA DE TRANSFERENCIA DE RECURSOS HUMANOS, MATERIALES Y FINANCIEROS**

<b>Estructura actual</b>	<b>Dependencia a la que se transfiere</b>
<b>Coordinación General de Investigación, Posgrado y Vinculación</b>	
Secretaría	Vicerrectoría Adjunta Académica y de Investigación
Coordinación de Investigación	
Unidad de Atención y Fomento a la Investigación	
Unidad de Comunicación y Difusión de la Ciencia	
Coordinación de Posgrado	
Unidad de Certificación y Calidad Educativa	
Unidad de Gestión y Desarrollo	
Unidad de Centros de Emprendimiento e Innovación	
Coordinación de Transferencia Tecnológica y del Conocimiento	
Unidad de Estudios y Análisis de Propiedad Intelectual	
Unidad de Inversión y Enlace con Sectores de Desarrollo	
<b>Coordinación General de Servicios Administrativos e Infraestructura Tecnológica</b>	
Secretaría	Vicerrectoría Adjunta Administrativa
Coordinación de Servicios Generales	
Unidad de Proyectos	
Unidad de Costos y Presupuesto	
Unidad de Planeación y Evaluación de Estructura	
Unidad de Supervisión y Control de Obra	
Unidad de Conservación de Entornos de Inmuebles de la Administración General	
Unidad de Adquisiciones	
Coordinación de Sostenibilidad	
Unidad de Presupuesto	
Coordinación de Operaciones, Servicios de Información y Telecomunicaciones	Coordinación General de Tecnologías de la Administración



Handwritten signatures and marks in blue ink are present throughout the page, including a large signature on the left side and several smaller ones at the bottom.



Unidad de Recursos Tecnológicos	
Unidad de Telecomunicaciones	
Coordinación de Diseño de Proyectos Tecnológicos	
Unidad de Proyectos de Infraestructura para la Red de Comunicaciones Universitarias	
Unidad de Proyectos de Sistemas de Información y Sistemas de Análisis de Datos	
Coordinación de Mejora Regulatoria e Innovación para la Gestión	
<b>Coordinación de Seguridad Universitaria</b>	
Unidad de Análisis	Coordinación General de Seguridad Universitaria
Unidad Administrativa de Vinculación y Difusión en Seguridad	
Unidad de Supervisión	
<b>Secretaría de Vinculación y Desarrollo Empresarial</b>	
Coordinación de Entidades Productivas para la Generación de Recursos Complementarios	Coordinación de Entidades Productivas de la Red Universitaria
Unidad de Estrategia de Negocios	
Unidad de Administración y Finanzas	Vicerrectoría Ejecutiva
Operadora del Sistema Universitario de Radio, Televisión y Cinematografía	
<b>Vicerrectoría Ejecutiva</b>	
Unidad para la Igualdad	Defensoría de los Derechos Universitarios
<b>Coordinación General de Servicios a Universitarios</b>	
Coordinación de Egresados y Ex-alumnos	Coordinación General de Vinculación
Unidad de Asociaciones de Egresados	
Unidad de Atención a Colegios de Profesionistas	
Unidad de Personas Jurídicas Constituidas para la Obtención de Recursos Complementarios	

Handwritten signatures and marks in blue ink, including a large signature on the left and several smaller ones on the right.

