



***Acuerdos de la sesión solemne  
del H. Consejo General Universitario  
del miércoles 30 de junio de 2021 (10:00 hrs.)***



**ACUERDOS DE LA SESIÓN SOLEMNE  
DEL H. CONSEJO GENERAL UNIVERSITARIO  
DE LA UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA  
DEL 30 DE JUNIO DE 2021 (10:00 HRS.)**

De conformidad con la convocatoria expedida por la presidencia del H. Consejo General Universitario (CGU), con fecha 25 de junio del año 2021, el miércoles 30 del mismo mes y año, inició a las 10:18 horas, la sesión solemne del máximo órgano de gobierno de la Universidad de Guadalajara, con la asistencia de un quórum legal de 128 consejeros acreditados (de un total de 187). La sesión fue presidida por el **Dr. Héctor Raúl Solís Gadea** (Vicerrector Ejecutivo de esta Casa de Estudio), **en ausencia del Dr. Ricardo Villanueva Lomelí** –Rector General de la Institución–, en calidad de Presidente, y se desarrolla de manera presencial en la Sala “Plácido Domingo” del Conjunto *Santander* de Artes Escénicas, con domicilio en Av. Periférico Norte N° 1695 (Col. Rinconada de la Azalea, Belenes Nte., C.P. 45150), en Zapopan, Jalisco.

**1. LECTURA Y APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA.** A propuesta del consejero **Héctor Raúl Solís Gadea** (Presidente), el Consejo aprobó el orden del día de la sesión, en votación económica, por unanimidad. Dicho orden contenía los siguientes asuntos: 1. Lectura y aprobación del orden de día; 2. Lectura y en su caso aprobación del acta de la sesión anterior; 3. *Segundo Informe de Actividades 2020-2021*, a cargo del señor Rector General de la Universidad de Guadalajara; 4. Clausura.

**2. LECTURA Y EN SU CASO APROBACIÓN DEL ACTA DE LA SESIÓN ANTERIOR.** A propuesta del consejero **Héctor Raúl Solís Gadea** (Presidente), el Consejo autorizó omitir la lectura del acta de la sesión anterior, correspondiente a la sesión extraordinaria llevada a cabo el 10 de junio de 2021, a las 11:00 hrs. Lo anterior, en razón de que dicho documento fue difundido con oportunidad, vía electrónica, a los integrantes del Consejo y a través de la página web del CGU. Acto continuo, puso a consideración del pleno el acta de referencia, y no habiendo ningún comentario, sometió a votación el acta de la sesión extraordinaria del 10 de junio de 2021, misma que fue aprobada en votación económica, por unanimidad.

Previo a pasar al Segundo Informe de Actividades del Dr. Ricardo Villanueva Lomelí, el consejero **Héctor Raúl Solís Gadea** (Presidente) recordó al pleno que, en la última sesión, el Consejo aprobó un Formato para llevar a cabo el Informe, y el cual considera los siguientes puntos:

- **Llevar a cabo la sesión solemne en el Conjunto de Artes Escénicas**, para recibir de manera ordenada y cómoda a los miembros de este Consejo y a los invitados especiales que se darán cita en el evento.
- **Permitir el ingreso a la sesión de los invitados especiales que, en unos momentos, asistirán al Informe.**
- **Que un maestro de ceremonias lleve a cabo el protocolo para el desarrollo de la sesión, y**
- **Permitir hacer uso de la voz a alguna autoridad del Gobierno del Estado y/o del Gobierno federal.**

Informó que, con respecto a este último punto, la presidencia informa que el Ing. Enrique Alfaro Ramírez (Gobernador Constitucional del Estado de Jalisco), quien en unos momentos asistirá al Informe, dará un mensaje a la comunidad universitaria, una vez que concluya el Informe del Rector General.

(RECESO)

### REANUDACIÓN DE LA SESIÓN SOLEMNE DEL 30 DE JUNIO DE 2021 DEL CONSEJO GENERAL UNIVERSITARIO

#### 3. **SEGUNDO INFORME DE ACTIVIDADES 2020-2021, A CARGO DEL SEÑOR RECTOR GENERAL DE LA UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA**

Una vez que se reanudó la sesión de Consejo, el Maestro de ceremonias expresó una cordial bienvenida a quienes asisten a la sesión solemne del CGU a la presentación del **Segundo Informe de Actividades 2020-2021** del Dr. Ricardo Villanueva Lomelí y a las personalidades que presiden este acto, respectivamente:

- El Ing. **Enrique Alfaro Ramírez**, Gobernador Constitucional del Estado de Jalisco;
- El Dr. **Ricardo Villanueva Lomelí**, Rector General de la UdeG;
- La Dra. **Carmen Enedina Rodríguez Armenta**, Directora General de Educación Superior Universitaria e Intercultural, con la representación de la Mtra. Delfina Gómez Álvarez –SEP federal;
- El diputado **Carlos Eduardo Sánchez Carrillo**, Presidente de la Mesa Directiva del Congreso del Estado de Jalisco;
- El magistrado **Daniel Espinoza Licón**, Presidente del Supremo Tribunal de Justicia y del Consejo de la Judicatura del Estado de Jalisco;
- La Mtra. **Graciela De Obaldía Escalante**, Presidenta Municipal Interina del Ayuntamiento de Zapopan;
- El Dr. **Héctor Raúl Solís Gadea**, Vicerrector Ejecutivo de la UdeG, y
- El Mtro. **Guillermo Arturo Gómez Mata**, Secretario General de la UdeG.

Acto continuo, el Maestro de ceremonias cedió el uso de la voz al Rector General de esta Casa de Estudio para presentar su *Informe*.

**SEGUNDO INFORME DE ACTIVIDADES 2020-2021,  
A CARGO DEL RECTOR GENERAL DE LA  
UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA**

Primero, a solicitud del **Dr. Ricardo Villanueva Lomelí** (Rector General de la UdeG), el pleno del Consejo y los invitados presentes guardaron un minuto de silencio en memoria de 121 universitarios que a la fecha han fallecido por el SARS-Cov2 (Covid-19). Respectivamente, los siguientes universitarios:

*Villalobos Andrade Salvador; González Saldaña Andrés; Álvarez Razón Antonio; Pérez Montoya Guillermo; Gallardo Mejía Mario; Rodríguez Araiza Rosalva; Zamora Leños Jaime; Rivera Ayala Miguel Ángel; Maldonado Hernández Antonia; Sandoval Dorado Alicia; Montes Cruz Josefina; Jasso Hinojosa Raymundo René; Martínez Cárdenas Trinidad Gerardo; Cerro Díaz Francisco Manuel; Alcaraz Alcántar Rogelio; López Miranda Roberto; Hernández Medina Margarita; Moreno Cuevas Julián; Sandoval López Mario; Partida Ibarra José Ángel; Bravo Bañuelos Manuela Rafaela; Barrón Delgado Raúl; Campos Rodríguez Joaquín; Veliz Munguía Marco Antonio; Arámbula Basulto Juan Manuel; Agraz Castañeda Glarifa; Flores Hermosillo Juan Ramiro; Plasencia Padilla María Magdalena; Magdaleno Navarro Jesús Jaime; Bustos Gómez Enrique; Becerra Medina María Concepción; Carlos Agraz Patricio; Guerra Dalli José María; Fernández Cuesta Roberto; Sandoval Islas Jesús; Ruvalcava Sandoval Leobardo; Morales Aguilar Luis; Sánchez Pinedo Wilibaldo; González Rivas María Mercedes; Márquez García Ma. Elena; Dueñas Sedano Roxana Donaji; Benítez Briseño Gregorio; Cervantes Salcedo Marco Antonio; Gómez Azpeitia Miguel Ángel; Palacios Rivera Claudio; Bravo García Carlos; Meléndes Romero Sergio Arturo; Valdez Figueroa Carlos Alfonso; Sergio Enrique Cázares Lopez; Mercedes Adelaida Villa Cázares; Fonseca Gil José de Jesús; López Juan; Barraza Sánchez Rigoberto; Medrano Aguilar Joaquín; Preciado Villanueva César Alfonso; Castolo Ochoa Francisco Javier; Hernández García María Trinidad; González Rosales Héctor; Lara Haro José; González Castellanos Fernando; Azpeitia Macías Víctor; Meza González Javier; González Torres Ana Elena Trinidad; Torres Aguilar Jorge Clemente; Cedeño Coral Luis; Reyes González Ignacio; Flores Espinosa Enrique; Plascencia Durán Ignacio; Parres Fuentes Ana María del Carmen; Delgadillo Gaeta Julio Ricardo; Padilla Ramírez Ernesto; Gama Chávez Francisco Javier; Magaña Chagollán José de Jesús; Carrillo Mejía J. de Jesús; Martínez Robledo Santos; Jiménez Díaz José Gustavo; Esquivel Rosales María Esther; Iñiguez Romero Gregorio; Castellanos Viera Enrique; Álvarez Arias José Carlos; González Monroy Blanca Eva; Galván López Carlos Rogelio; Bermejo Serafín Guillermo; Montero Romero Marcelino; Calderón Trujillo Francisco Javier; García Ramos José Luis; Chávez Lozano José Félix; Rodríguez García Antonio; Plascencia Ruelas José de Jesús; Ruiz José Luis; Rosas Cázares Celia; Gutiérrez Pérez Ma. Guadalupe; Cabrera Del Rio Mario Andrés; Lira Aguirre Juan Antonio; Vega Dora María Yasmín; Vicente Flores Martha; Hernández J. Jesús; Cabral Calderón Gerardo Alejandro; Basulto Hernández Porfirio; Vázquez Jiménez Jorge Javier; Muñoz García Salvador; Macías Larios José Humberto; Gamboa Béjar Joel; Briseño Muñiz José; López González Santiago; Ramírez Lira Ezequiel; Guevara Rubio Jorge; Aviña Macías Antonio; García Hernández Genaro; Ornelas Trujillo José Ángel; Hernández De Alba Miguel Ángel; Cruz Juárez Virginia; López González Antonio; Fonseca Escobar Pedro Miguel; Sánchez Díaz Alejandro; Arciénega Díaz Ariadne; Marañón Ruiz Virginia Francisca; Ramírez López María; Rivera Castañeda Susana; Carlón Félix Edmundo, y Sandoval Anzaldo José Julio Alfredo.*

A continuación, el Dr. Villanueva Lomelí saludó la presencia de:

- El Ing. Enrique Alfaro Ramírez (Gobernador de Jalisco), y de los miembros de su gabinete, especialmente de Paty Martínez, Bárbara Casillas y Fernando Petersen);
- El diputado Carlos Eduardo Sánchez Carrillo, Presidente del Congreso;
- El magistrado Daniel Espinoza Licón, Presidente del Supremo Tribunal de Justicia y del Consejo de la Judicatura del Estado de Jalisco;
- La Presidenta Municipal de Zapopan, Graciela de Obaldía Escalante;
- A los presidentes municipales salientes y electos;
- Los senadores, diputados federales y locales;
- Los rectores de las principales universidades presentes;
- Los Integrantes de cúpulas empresariales;
- Al coronel Humberto Ortiz;
- A los Ex-rectores generales de la UdeG: Dr. Miguel Ángel Navarro Navarro, al Lic. Raúl Padilla López, al Mtro. Itzcóatl Tonatiuh Bravo Padilla;
- A sus amigos y familiares; a sus hijas y esposa Araceli;
- Y a la comunidad universitaria.

Enseguida, expuso su Mensaje ante el Consejo y la comunidad universitaria, con motivo de su *Segundo Informe de Actividades*<sup>1</sup> Su mensaje abordó siete ejes principales, apoyando su disertación con varios videos ilustrativos referentes a cada tema, como se describe a continuación:

## -1- CERCANÍA

Honorable Consejo General Universitario, en cumplimiento a la norma, acudo ante Ustedes a informar el trabajo que hemos realizado durante estos dos años.

En realidad, no puedo dejar de reconocer que acudo simplemente como vocero del trabajo y los logros de miles de universitarios.

Desde que terminamos la gira de los 18 informes por los Centros Universitarios de la Red, mi única preocupación en verdad ha sido poder estar el día de hoy a la altura de lo que esta comunidad hizo durante estos dos años.

Han pasado 821 días desde que comenzó lo que es el reto profesional más grande y más maravilloso al que me he enfrentado.

Desde que comparecí, ante Ustedes, para presentarles un Plan de Trabajo y pedirles la confianza para ser Rector General, el jueves 31 de enero del 2019, propuse tres ejes que guiarían todas nuestras acciones:

- El primero, *Gestión de la Gobernanza*;
- El segundo, *Gestión de la Innovación*, y
- El tercero iba a ser *Gestión de la Incertidumbre*, y nunca me esperé tanta.

---

<sup>1</sup> Información que se difundió de manera electrónica a través de la página del Consejo.

Tres ejes que tienen como fin último, hacer que esta Universidad no sólo forme a profesionistas, sino que forme a seres humanos en toda la extensión de la palabra.

Para alcanzar este propósito, tenía claro que no lo podía hacer solo, ni sentado detrás de un escritorio, aunque mi escritorio está en un piso 11.

Teníamos que salir a todas las escuelas, aplicando una fórmula: *Caminar, escuchar y resolver*.

- *Caminar* para estar cerca de los problemas;
- *Escuchar* para estar cerca de la realidad que vive cada universitario, y
- *Resolver* para reducir asimetrías y estar más cerca de la igualdad.

Descubrimos que estar cerca nos exige caminar hacia lo más lejano.

Paradójicamente, entre más lejos estuvimos de la ciudad y de las oficinas, más cerca pudimos estar de toda nuestra comunidad.

Esa ha sido la paradoja de estos 821 días: Caminar hacia lo más lejano, para acercarnos más que nunca.

### **(VIDEO 1. DE CERCANÍA)**

**(Voz en off de mujer):** “Hace dos años, en este mismo lugar:

**(Voz en off del Dr. Ricardo Villanueva Lomelí, Rector General de la UdeG):** ‘Me propongo ser un Rector cercano, que esté presente en los espacios cotidianos de estudiantes, profesores, trabajadores, para encontrar juntos las respuestas a los retos que enfrentamos, pues son Ustedes el motor de la vida universitaria’.

**(Voz en off de mujer):** “Cuando nos escuchamos:

**(Voz en off de alumno de la UdeG):** ‘En los salones hay muchas sillas que están rotas’.

**(Voz en off de alumno de la UdeG):** ‘Que se adquiriera de alguna forma aquel terreno para hacer lo que sería canchas’.

**(Voz en off de alumno de la UdeG):** ‘Además de eso, sería como un lugar en donde podamos ejercitarnos’.

**(Voz en off de mujer):** “Cuando nos ponemos en el lugar del otro:

**(Voz en off de alumna de la UdeG):** ‘La escuela no está diseñada para personas en silla de ruedas’.

**(Voz en off de mujer):** “Comienzan a suceder grandes cosas. Hoy nos estamos reencontrando. Decidimos recorrer cada región, caminar cada Escuela, caminar para conocernos, para reconocer nuestras carencias, para detectar oportunidades, pero también para imaginar juntos, para decidir juntos, y también para festejar lo que somos, festejar que hace 27 años sembramos una semilla que se transformó en nuestra Red Universitaria y acercó la educación a los jóvenes de las regiones. En 27 años crecimos juntos para transformarnos en la Universidad de todo Jalisco. Para seguir creciendo vamos a seguir caminando juntos, caminando lado a lado con nuestros estudiantes, con nuestros maestros, con toda nuestra comunidad, haciendo camino al andar, honrando lo que somos, y construyendo lo que queremos ser. Unidos en un solo latido, en un solo corazón, el corazón de León”.

En esta cercanía, y viajar a lo más lejos para estar más cerca, sin duda vi muchísimas necesidades que hay en la Red, y en épocas muy poco prometedoras presupuestalmente. Quiero aprovechar este foro y perdón, a los 18 informes que fui y platiqué esta parte, pero para mí sí es muy importante que toda la comunidad universitaria, y ya lo platiqué con ellos en toda la gira que hice, pero quiero aprovechar que están los diputados, que están las cámaras y que estamos todos reunidos el día de hoy para platicarles la difícil situación presupuestal que están viviendo las universidades de todo el país, y no sólo la Universidad de Guadalajara.

Y me gustaría poderles compartir cuatro láminas muy simples que grafican los dos años tan difíciles que hemos tenido y cómo hemos tenido que avanzar en esto. Sí ¿podemos tener las láminas?

### **Lámina 1: Fondos Extraordinarios**

Lo primero es que, en este país se fue construyendo una bolsa de recursos extraordinarios que durante el año las universidades podíamos acceder a ellas con indicadores de calidad. Digamos que eran bolsas que premiaban la eficiencia, la calidad, la docencia, la investigación, el desarrollo científico, o también premiaban a un fondo de pensiones sano, como lo tiene la Universidad de Guadalajara, el mejor fondo de pensiones del país.

Estas bolsas en 2015 llegaron a tener 6,879 millones de pesos. Y el día de hoy, de 11 Fondos Extraordinarios sólo queda uno y sólo queda 102 millones para todo el país. La UdeG en el 2015 pudo acceder a 1,461 millones de pesos con el trabajo y con la calidad de nuestra comunidad, y este año sólo tenemos 38 millones y medio de pesos. Y si a esto sumamos que en realidad este presupuesto debió haber seguido creciendo porque la vida cada vez es más cara, lo cierto es que estos 1,429 millones hoy deberían ser 1,875 millones para tener el mismo poder adquisitivo que teníamos en el 2015. Ahí inicia el drama presupuestal que estamos viviendo.

## **Lámina 2: Presupuesto**

Pasamos a la siguiente. Bueno, aquí vemos muy rápido en azul marino el Presupuesto estatal, y el Presupuesto federal en azul bajito, y aquí podemos ver cómo las bolsas extraordinarias fueron bajando, y hay que tener cuidado, parece que en términos brutos efectivamente la Universidad tiene hoy 1,345 millones de pesos más que en el 2015, dinero que casi con el puro incremento salarial se va a la nómina. Lo cierto es que, si sumamos el decrecimiento en términos reales, porque cada año la inflación se calcula en 3% y resulta que termina siendo 4%, al siguiente año se calcula en 5% y resulta que fue 6%, ese decrecimiento que tiene inflacionario año con año, que en términos reales se calcula de una manera y termina siendo otra, va generando un decrecimiento en el poder adquisitivo de todas las instituciones, y se los paso como tip a todos los presidentes electos, que estemos atentos, porque ese mal cálculo de la inflación nos afecta a todos porque la vida se encarece.

Lo cierto es que, si hacemos ese cálculo correcto, la Universidad de Guadalajara no tiene 1,345 millones de pesos más; la Universidad de Guadalajara tiene 326 millones de pesos menos que en el 2015, más los 1,875 millones de bolsas extraordinarias, eso hace que la Universidad tenga más de 2,203 millones de pesos menos en su poder adquisitivo.

## **Lámina 3: Reducción real vs. Crecimiento matrícula**

Pasamos a la que sigue. Para que vean la Universidad que tiene Jalisco, somos hasta aquí la Universidad que, durante todos los años con estas bolsas, más recursos bajamos por indicadores de calidad; aunque sigue siendo la mejor Universidad Pública Estatal de México en indicadores, somos la Universidad con menos presupuesto de todo el país. Mientras Yucatán tiene 74,622 pesos por alumno, y la UdeG recibe 20,167 pesos por alumno. Lo digo con toda la claridad, somos la mejor Universidad de país con el menor presupuesto de México.

## **Lámina 4: Costo por alumno**

La que sigue. En esta gráfica se observa que con esas condiciones financieras la Universidad no ha dejado de crecer. En todos los informes, salvo en Colotlán, y ahí tendremos que hacer algo Gobernador porque es el único Campus que reporta reducción de matrícula, y son 700 alumnos menos los que ya aspiran a entrar a Colotlán y eso habla de que la pandemia pegó en la zona norte y hay condiciones socioeconómicas que ya están frenado el crecimiento. Colotlán puede recibir más alumnos, pero tenemos menos alumnos que en los años anteriores, es el único Campus que redujo matrícula. La Universidad en todos sus Centros y en todo el SEMS, de esta fecha que es donde nos han empezado a reducir el presupuesto a este momento, ha crecido 25% su matrícula, son 110 mil espacios nuevos en los últimos 10 años, ya tenemos 310 mil, y en contraparte, en términos reales el presupuesto de la Universidad es 14.5% más bajo que en el 2015. Hemos hecho mucho más con mucho menos.

Decirles que, en esta cercanía... Soy abogado, me tocó ser doctor y ser Secretario de Finanzas. Estudié Derecho para no ver matemáticas y terminé siendo Secretario de Finanzas. Pero aprendí en la Secretaría de Finanzas que con que uno sepa sumar y restar es suficiente para hacer un buen trabajo.

Sin duda nos hacen falta sumas, muchísimas. Nos faltan 2,203 millones de pesos a esta Universidad, pero cuando no hay sumas y hay muchísimas necesidades, que es lo que vi en toda la Red, no queda de otra que hacer restas. Y ese es el trabajo más difícil en una Administración.

Yo tuve 514 millones de pesos más en mi primer presupuesto en términos brutos. En el segundo 480 millones, y se suman también los 514 del primer año, y eso me da 1,508 millones en términos brutos que yo he tenido de dinero nuevo, y a eso hay que restarle el crecimiento salarial y casi te queda otra vez nada. Pero otra vez hay que volver a restar, y si quitas que la nómina se calcula en pleno empleo y hay economías, tienes sumas, pero si también quitas 170 plazas de Jefe Operativo Especializado te da una economía de 63 millones de pesos; y si un huerto solar en CUTonalá te suma ahorros de 2 millones de pesos también suma. Le restas y sumas. Pero si quitas celulares, protocolos, y muchas cosas, es la única manera en que durante estos dos años realmente hemos podido hacer.

Yo, en verdad quiero felicitar a todos los rectores de la Red Universitaria que no han tenido un solo peso de presupuesto, ni siquiera la inflación, y la Administración central se redujo 20% su presupuesto y aun así estamos creciendo. En verdad un fuerte aplauso para todos Ustedes porque siguen recibiendo más jóvenes en Jalisco y nunca han pedido un peso extraordinario.

**-2-**

## **PRIORIDADES**

La fórmula de la “cercanía”, fue la que nos confirmó las profundas asimetrías que existen entre los planteles y entre los miembros de nuestra comunidad.

Con espíritu autocrítico debemos reconocer que aún tenemos escuelas sin muros perimetrales, aulas con poca ventilación en climas calurosos y butacas rotas; por lo tanto, debemos actuar en consecuencia.

Reconozco a todo el Consejo de Rectoras y Rectores su altísima estatura mostrada al planear la distribución del presupuesto durante estos dos años.

Porque siempre lo hicieron ayudando a las escuelas y los Centros que más lo necesitan. El Presupuesto siempre se hizo sin egoísmo, ni protagonismos individuales.

En dos años, pusimos en marcha una estrategia de austeridad que no sólo es retórica, sino que es efectiva.

Redujimos gastos en áreas menos prioritarias para redireccionarlos a los planteles que más lo necesitan. Luego, establecimos prioridades para cumplir con nuestra tarea; pero no las prioridades que salían de un escritorio, sino aquellas que salían de las comunidades, en especial las que los estudiantes nos fueron definiendo durante nuestro recorrido de más de 10 mil kilómetros por las escuelas.

Entendimos que no es lo mismo, la prioridad del directivo, que la del estudiante o la del trabajador administrativo o la del profesor; pero fuimos a escuchar a todos. Mientras en El Tuito la prioridad era un transformador para no estudiar matemáticas a más de 40°, para las secretarías es importante tener una silla cómoda para atender a miles de estudiantes en jornadas de 8 horas, y para el estudiante puede ser, el mejorar las canchas deportivas o tener lockers, que, por cierto, fue la propuesta más votada en el Programa de Prioridades.

Hemos avanzado en reducir las asimetrías entre las escuelas y los Centros, entre las regiones y la zona metropolitana, entre las prepas y sus módulos.

Pero en ocasiones se nos ha olvidado invertir hasta en lo más básico, en la Prepa 7 me encontré las butacas que yo usé en 1993, y ya había que cambiarlas.

Logramos dignificar 600 aulas, pero el compromiso de esta Administración es dignificar las 4,696 aulas de todos los planteles.

No descansaremos hasta lograr que todas, todas las escuelas tengan un piso parejo.

## **(VIDEO 2. PRIORIDADES)**

**(Voz de hombre en off):** “Con una Administración austera, escuchando a nuestra comunidad y teniendo claro qué es lo más importante, aprovechamos al máximo nuestros recursos. Sin crecimiento presupuestal, en la UdeG estamos haciendo un esfuerzo para ahorrar e invertir en Prioridades. Nos pusimos como meta que cada Escuela tenga las mismas condiciones en infraestructura, equipamiento y servicios.

En dos años destinamos casi mil millones de pesos para 380 obras que estaban inconclusas, y más de 330 millones en equipamiento para mejorar nuestras escuelas”.

**(Voz del Dr. Ricardo Villanueva Lomelí, Rector General de la UdeG):** “Cuando se visitan las escuelas, cuando se escucha, cuando hay cercanía con la comunidad, acciones como un plan de austeridad cobran sentido. Pero la pregunta relevante no es cuánto tiempo le va costar al Rector General esta gira; sino cuánto tiempo más van a estar nuestros estudiantes de El Tuito tomando clases a 40 grados sin un aire acondicionado por la falta de un transformador que tan solo cuesta 300 mil pesos. No es un asunto de tiempo, es un asunto de sensibilidad”.

Agradezco la sensibilidad de todos los invitados a mi toma de protesta que no les ofrecimos ni agua, pero ahí está el transformador de El Tuito, y diez transformadores más en estos dos años. Tan importante me parece que es la austeridad y hacer restas como gastar cosas en lo importante. En este país un problema es la corrupción, pero a veces es más grande el problema de hacer mal los proyectos y de invertir mal el dinero, a veces también se tira mucho dinero en eso.

Nosotros intentamos invertir en prioridades. Vimos muchísimas necesidades de infraestructura y de equipamiento, pero las primeras que escuché son las prioridades humanas. Y tuve una reunión con el Sindicato de Trabajadores de la Universidad de Guadalajara y otra con el STAUdeG, y la primera reunión que tuve con ellos cuando quería yo ser Rector, realmente han sido reuniones que todavía siguen marcando mi actuar todos los días. En la primera reunión, yo les quise explicar al Sindicato las complicaciones que vive la Universidad presupuestalmente y todas las universidades del país, que hay que ser responsables, que hay once universidades que están quebradas por haberse dado muchos días de aguinaldo, por heredar plazas, por hacer cosas que ponen en jaque a una institución.

Y la verdad es que nuestros sindicatos, y debo reconocerlo, que esta Universidad tiene dos grandes sindicatos y una gran Federación de Estudiantes. Y me acuerdo que Jesús Becerra me contestó en esa primera reunión “está bien Rector, sabemos que no hay dinero, que siempre cuesta trabajo los crecimientos salariales, ahí está nuestra agenda y vamos a seguir intentando. Pero hay una cosa Rector que no cuesta nada”, y me dijo: “Rector, el buen trato no cuesta nada”. Y yo creo que tenía razón Jesús, y es lo que hemos venido haciendo, pero también amor que no se demuestra con tantito presupuesto es demagogia, y tuvimos que hacer algunas convocatorias para mejorar a nuestro personal. En esta Universidad había 80 trabajadores que ganaban menos de 6 mil pesos, 5,517 pesos, y a mí me parece que ningún trabajador universitario merece tener una calidad de vida de 5,500 pesos al mes. Y la primera economía que tuvimos de reducción de directivos la mandamos para que esos trabajadores, que el tabulador de la Universidad el sueldo más bajo hoy es de 8,292 pesos mensuales; subimos 42% el piso salarial de nuestros trabajadores.

Pero también en esa gira me di cuenta que lo máximo a que podía aspirar un trabajador sindicalizado en esta Universidad, trabajando 30 años, pensando en una trayectoria en la Universidad, lo máximo a que podía aspirar era 12,538 pesos. Después de 20 años, yo creo que tener esa aspiración salarial en la vida tampoco es lo correcto y tampoco es lo que más ayuda a los directivos a que empujemos a nuestra comunidad a dar el resto, a dar más, a seguirse preparando.

Teníamos que estimular a nuestra comunidad también, porque todos los humanos tienen derecho a querer una mejor calidad de vida, y si lo hacen preparándose porque no se las vamos a ofrecer. Hoy en la Universidad, un trabajador universitario pasó de tener su expectativa de vida en 12,500 pesos a 22,608; crecimos el techo 80%, y ojalá y todos nuestros trabajadores se preparen y aspiren a cambiar de salario y tener una mejor calidad de vida.

Pero también, estuve con el STAUdeG, y lo que el maestro Palafox desde la primera reunión, y todo su Comité, me dijeron con mucha claridad, entre muchas cosas, una era la estabilidad laboral de los profesores de Asignatura, y hay que reconocer que en este país se ha tenido que abusar del profesor de Asignatura por la falta de plazas de Tiempo Completo que vamos a seguir exigiendo para todos nuestros profesores. Porque hay profesores de Asignatura que tienen cargas de Tiempo Completo, pero no tienen la descarga que tiene un Tiempo Completo para poder pensar en ser investigador, para poder pensar en una expectativa mejor. Y además de eso no tenían estabilidad laboral. Acabamos de lanzar una convocatoria y ya salieron los resultados hace unas semanas para que 2,700 profesores de Asignatura logren su estabilidad laboral, 1,200 Tiempos Completos, y 756 profesores, trabajadores administrativos hasta hoy, y la próxima semana sale una convocatoria más para darle definitividad. Ahí está Chuy, ahí está el Mtro. Palafox, lo que estamos haciendo.

Fui feuísta de corazón, soy profesor y trabajador, y estoy afiliado a los mismos sindicatos que todos Ustedes, y todavía más gente me sigue diciendo Richard o Ricardo que Rector General, y yo creo que es una buena señal de que el buen trato no cuesta nada.

-3-

### **COBERTURA**

Hubiera resultado sencillo decir que ante el cero crecimiento presupuestal la Universidad sólo recibiría al mismo número de aspirantes que en el 2015.

Quiero ser preciso que nuestro reclamo no tiene que ver con pesos y centavos; para nosotros, lo verdaderamente importante son las personas a quienes se les podría negar una oportunidad de prepararse para tener una vida y un futuro mejor.

Tengo claro que al final de esta difícil situación presupuestal esto solo será la de un sexenio más de una institución bicentenaria.

Y la verdad es que nunca nos la han puesto fácil y siempre hemos sabido defender lo que nos toca, con mucho valor, corazón y creatividad siempre hemos logrado seguir creciendo.

Nunca ha faltado la visión y la generosidad de algunos gobiernos, legislaturas, ayuntamientos, ejidos, y padres de familia. Esta Universidad no se puede entender sin todos ellos.

Pero en esta Universidad nada nos detiene.

### **(VIDEO 3. COBERTURA)**

**(Texto de presentación en pantalla):** “En la UdeG seguimos creciendo aún con menos presupuesto. En dos años gestionamos nuevos terrenos para la educación. En Tlaquepaque 518,244.00 m<sup>2</sup>; en Chapala 199,997.00 m<sup>2</sup>; en Zapotlán El Grande 73,472.64 m<sup>2</sup>; en El Grullo 858.80 m<sup>2</sup>; en Cihuatlán 20,580.28 m<sup>2</sup>; en Tlajomulco 452,740.99 m<sup>2</sup>; en Guadalajara 515.96 m<sup>2</sup>; en Tonalá 50,676.56 m<sup>2</sup>; en total más de 1 millón 367 mil m<sup>2</sup> de terrenos en donde se transformarán vidas.

No sólo somos la Universidad de Guadalajara, somos la Universidad de todo Jalisco. Con el nuevo Centro Universitario de Tlajomulco, hoy somos 16 Centros Universitarios, 174 Prepas y 1 Sistema de Universidad Virtual.

En 10 años creamos 101 mil nuevos espacios; en 10 años aumentamos la matrícula en 48%; 7% en el último año. Además, somos la primera Universidad pública del país en admitir a todos los aspirantes a Prepa, un logro histórico. Pero lo más importante es lo que está detrás de los números. No se trata de metros cuadrados sino de oportunidades, la responsabilidad de transformar vidas, alejar a nuestros jóvenes de las calles y la violencia, la oportunidad que les cambiará la vida a ellos y a sus familias”.

Admitir al 100% de los aspirantes, de los estudiantes se dice fácil, pero ha sido toda una odisea.

Efectivamente no se trata de metros cuadrados, sino de lo que sucede encima de esos metros cuadrados. Pero toda historia en esta Universidad empieza con la generosidad de un ejido, de un municipio, de un particular, para sobre ese metro cuadrado empezar a construir el futuro de muchos jóvenes.

En estos dos años recibimos generosamente un millón 300 mil metros cuadrados de parte de ocho municipios y del Gobierno del Estado. En ese millón 300 mil metros se van a construir muchas historias de vida.

Quiero agradecer a Moisés, el Presidente de Chapala que nos preparó ya un terreno para pensar en alguna extensión de crecimiento de oferta de educación superior a Chapala; en El Grullo que nos donaron un edificio ya completo y hoy ya tenemos la Licenciatura en Artes, y por cierto en el Informe de Lilia Oliver ya me tocó escuchar a la Orquesta de nuestros primeros estudiantes, algo maravilloso. En Guadalajara agradecer a Ismael del Toro que por fin logramos escriturar la Prepa 3 que tantos años y no era nuestra y había que consolidar; a Pablo Lemus en Zapopan, Pablo, ya vamos a tener clases, acá andas Pablo, en la Prepa 21 en agosto ya hay clases, entonces gracias también por todo lo que hiciste Pablo; a María Elena Limón en Tlaquepaque, que nos donó un terreno maravilloso en el Cerro del Cuatro, en donde desde el lugar más complicado medioambientalmente la Universidad vamos a poder ir a rescatar a nuestro querido cerro; y sin duda a Tlajomulco, al Presidente Zamora que nos donó un terreno para el Centro Universitario de Tlajomulco y otro terreno para la siguiente Preparatoria de Tlajomulco que nos hace falta para completar y estar estables.

Platicamos durante la pandemia con el Gobernador y comentábamos que durante la pandemia decirle que no iba a salir en listas un estudiante de Preparatoria verdaderamente era ofensivo, que teníamos que hacer un esfuerzo extraordinario, y en esa reunión, Gobernador, comentamos que la Universidad de Guadalajara con tres preparatorias más, esto es una en la zona sur de Guadalajara, cerca de la 5, 6, 9 y 13, que son las preparatorias que más no admitidos tenemos; otra en Tlaquepaque y otra en Tlajomulco, que es donde tenemos muchísimos no admitidos, con tres preparatorias más, digo, perdón, Tonalá y no Tlaquepaque, podríamos garantizar el 100% ya para siempre.

Y yo quiero agradecer, Gobernador, que te la hayas jugado con esa propuesta, y decirte que, ya hoy tenemos terreno en Tlajomulco, tenemos terreno en Tonalá, sólo nos falta conseguir en Guadalajara, y ya tenemos dinero para iniciar esas preparatorias este año.

Pero, además, yo viví algo que nunca pensé vivir como funcionario público, el cómo con voluntad se pueden lograr tantas cosas en estos escenarios presupuestales difíciles, y que la Universidad Politécnica de la Zona Metropolitana de Guadalajara haya pasado a ser parte de la Universidad de Guadalajara, y que en ese lugar donde más deuda de servicios educativos teníamos que es Tlajomulco, hoy con ese escenario presupuestal, con 14% menos de presupuesto, la Red haya crecido un Centro Universitario más y hoy ya tengamos actividades en Tlajomulco. Gobernador, era un compromiso que como alcalde tenías en Tlajomulco, y que como Gobernador lo adquiriste nuevamente, y en verdad gracias, porque a veces se puede más con voluntad que con dinero. Un aplauso en verdad por esa generosidad a todos los municipios y al Gobierno de Estado por haber hecho eso posible.

#### -4- INNOVACIÓN

Xavier Marcet precisó: *“no hay innovación sin riesgo, el gran riesgo es no innovar”*. Y estoy de acuerdo.

Porque la innovación no sólo son cambios disruptivos muchas veces fugaces.

La innovación es parte de nuestra cotidianidad.

Es encontrar nuevas y mejores formas para lograr un fin.

Es saber que todo es perfectible.

Es abrir nuestra visión y orientarla al futuro.

En nuestro caso, la innovación también es brindar soluciones adecuadas que potencialicen las capacidades de cada uno de nuestros estudiantes, docentes, investigadores y trabajadores.

Es mejorar las condiciones de nuestra comunidad universitaria, transformando nuestros propios procesos, estructuras y dinámicas.

En concreto, Innovación es poner el futuro en el presente de nuestra Institución.

Porque lo único permanente es el cambio.

#### (VIDEO 4. INNOVACIÓN)

**(Voz en off de hombre):** “Innovar es estar en constante cambio para enfrentar los retos del presente y el futuro”.

**(Texto de presentación en pantalla):** “Comenzamos con la Reingeniería Administrativa. Reestructuramos y fusionamos áreas para ser más eficientes. Actualizamos el Plan de Desarrollo Institucional”.

**(Voz en off de hombre):** “Es crear y construir a través de la ciencia”.

**(Texto de presentación en pantalla):** “Creamos la Coordinación de Investigación, Posgrado y Vinculación.

En 2 años invertimos \$409 millones para la investigación; 516 laboratorios en toda la Red; 1,487 miembros del Sistema nacional de Investigadores (SNI)”.

**(Voz en off de hombre):** “Ser una red para encontrar respuestas y generar ideas, difundir conocimiento”.

**(Texto de presentación en pantalla):** “Más de 8,000 publicaciones en 2 años”.

**(Voz en off de hombre):** “Emprender”.

**(Texto de presentación en pantalla):** “Nueva Red de Emprendimiento; 1ra. Incubadora virtual, Mercadito vecino con 50,700 negocios locales registrados”.

**(Voz en off de hombre):** “Y transformar la creatividad, en grandes proyectos”.

**(Texto de presentación en pantalla):** “18 títulos de invención, 57% más, 47 solicitudes de patentes”.

**(Voz en off de hombre):** “Innovar en educación es actualizar los modelos de aprendizaje, adaptarse a las nuevas generaciones y tener jóvenes preparados para los desafíos globales”.

**(Texto de presentación en pantalla):** “21 nuevos posgrados enfocados a innovación. 1er. lugar en posgrados reconocidos por su calidad. Capacitación en plataformas digitales. Becas JOBS-SEMS, más de 12 mil beneficiados. Fortalecimos el conocimiento de 20 mil estudiantes de Prepa (Semestre Base: Fortaleciendo Habilidades). Somos parte de proyectos con la OCDE”.

**(Voz en off de hombre):** “Innovar es crecer, ir en busca de experiencias y conectar con el mundo”.

**(Texto de presentación en pantalla):** “Trabajamos con el MIT proyectos e Ciencias de la Ciudad, Maestría y laboratorio (MIT media lab). Subimos 100 posiciones en un año en el The World University Rankings. Posición mundial 298 de 912 en UI Green Metric; Posición nacional 6 de 50 universidades en América economía; Posición 43 de 400 en QS World University Rankin Latin America, subimos 9 lugares; UdeG en el Top 10 de las universidades a nivel nacional en *u multirank universities compaed Your way*”.

**(Voz en off de hombre):** “Innovar también es mirar hacia atrás para reconocer lo que está mal y reinventarnos”.

**(Texto de presentación en pantalla):** “Creación de la Coordinación de Mejora Regulatoria para reducir tiempos y papeleo en trámites; Estamos modernizando nuestros procesos como; titulación, credenciales y firmas electrónicas”.

**(Voz en off de hombre):** “En la UdeG vamos a seguir innovando para convertirnos en una mejor institución que forme a las y los jóvenes del presente y de las futuras generaciones”.

Si bien existen riesgos e la innovación, sí es cierto que el mayor riesgo es no innovar. En la gira que hice en los 18 Centros Universitarios y los dos Sistemas prometí a mi equipo no decir la broma del Grand Marquis y del Ferrari que ya se las repetí a todos como 20 veces, pero no voy a cumplir porque sí la..., no esa no, pero la del kárdex si tengo que decirla. Hay muchas cosas que innovar y yo felicito a esta comunidad que todos los días innova, pero hay cosas de innovación tan simples que se nos han vuelto tan cotidianas que ya no nos damos cuenta de lo que tenemos.

Esta Universidad tiene un Sistema de Administración, que se llama SIIAU, y los que fueron estudiantes lo conocieron y los que son trabajadores, que ya se nos ha vuelto un Sistema obeso, complejo y que podemos mejorar. Pero el problema no es el Sistema, el problema son los procesos que ese Sistema administra. Hicimos una Reingeniería a la Administración central de la Universidad para hacer cada vez más ligera la administración central y fortalecer a los Centros Universitarios. Yo estoy convencido que la Universidad no es el edificio de Juárez y Enrique Díaz de León. La Universidad son los Campus, son nuestras escuelas, y vamos a trabajar en eso, pero me encuentro trámites, y diario la respuesta es: “es que el SIIAU no permite, Rector, no puedes cambiar eso”. Bueno, yo espero que sí lo cambiemos, y eso es un reto de innovación que lancé a toda la Red.

En verdad, para que un egresado de esta Universidad saque su título necesita pasar por 96 pasos aproximadamente, y haciendo un proceso de mejora regulatoria nos damos cuenta que en menos de 20 pasos se puede obtener un título en la Universidad, pero a veces el SIIAU no lo permite. Pero la verdad es que los que no lo permitimos somos nosotros. Hay que innovar, hay que cambiar el SIIAU y hay que hacer la vida más fácil a todos los universitarios.

Yo tengo infestadas mis redes de egresados pidiéndome que les dé su título. Mi compromiso es que el próximo año, en menos de mes y medio se tendrá que entregar un título, y antes de dejar de ser Rector, en una semana se puede entregar un título. Y vamos a trabajar para eso.

-5-  
**CULTURA**

En la Red Universitaria la cultura y las artes complementan el desarrollo y la formación integral de los estudiantes para reforzar sus habilidades cognitivas, pero también permiten afianzar la identidad y el orgullo universitario.

En esta era del consumo sin freno, ya no fue sólo el consumo material el que se encargó de hacernos presa del mismo, sino que en los últimos años se le añadió el consumo emocional.

Y nos acostumbramos tanto a ese consumo emocional, que cuando se dejó de tener, cuando se nos pidió quedarnos en casa, en muchas ocasiones nos atacó la angustia, el estrés, la ira, el enfado, el enojo.

Paradójicamente, cuando más tiempo libre teníamos para nosotros, menos supimos qué hacer con él.

Pero, afortunadamente siempre nos queda un refugio, la cultura.

**(VIDEO 5. CULTURA)**

**(Voz de hombre en off):** “En 2020 teníamos una cita como cada año para encontrarnos en estos pasillos, en nuestros auditorios, en nuestros festivales. Para cuidarnos, tuvimos que bajar el telón y quedarnos en casa.

Pero la cultura no se detiene, combinando la creatividad con la tecnología logramos llevar nuestros eventos culturales a los hogares de miles de personas. Desde Cultura UdeG diseñamos una plataforma digital con un total de 1,804 espectáculos con un alcance de más de 4 millones de personas. Además, en apoyo a la comunidad artística realizamos funciones especiales para contribuir con su economía, y al mismo tiempo llevar la cultura a los hogares.

Papirolas, el Festival Internacional de Cine en Guadalajara, la Feria Internacional de la Música, también hicieron un gran esfuerzo para migrar al formato virtual y lo lograron con éxito.

La FIL, en su formato 100% virtual llegó a 21 millones de personas de 84 países, se concretaron 2,470 citas de negocios virtuales y se registraron 5 millones 441 mil 677 reproducciones de nuestros contenidos, y seguimos contando.

Además, nuestra Feria de Libro, la más grande de Iberoamérica, recibió el Premio Princesa de Asturias de Comunicación y Humanidades, el galardón más importante en su tipo a nivel mundial”.

**(Voz de Don Felipe de Borbón y Grecia, Rey de España):** “La Feria Internacional del Libro de Guadalajara y el Hay Festival of Literarute & Arts han recibido el Premio de Comunicación y Humanidades”.

**(Voz del Lic. Raúl Padilla López, Presidente de la Feria Internacional del Libro de Guadalajara):** “Recibimos la noticia de este Premio como un reconocimiento a la lengua castellana y como un homenaje al libro y a sus poderes de cambio. Sabemos que la mente de una persona que aprende a leer nunca vuelve a ser la misma”.

**(Voz en off de hombre):** “Otro gran acontecimiento fue la exposición En Casa Con Mis Monstruos en el Museo de las Artes, donde fuimos testigos del misterio, la magia y la creatividad del cineasta más importante de Jalisco: Guillermo del Toro. Más de 200 mil personas de todo el país acudieron a la ciudad para apreciar esta exhibición única y de clase mundial.

Y ahora estamos preparando otro gran proyecto de la mano del cineasta, el Taller del Chucho, un proyecto para convertir a Guadalajara en la capital de la animación. Será un estudio para la producción y difusión de la animación en *stop motion* y la fabricación de títeres para llegar a las pantallas grandes, apoyar al talento local y que el ingenio tapatío se proyecte como un referente internacional.

La cultura nos ayuda a recordar de dónde venimos, a reflexionar sobre quiénes somos y visualizar hacia dónde vamos, ayuda a las personas a generar una identidad, fortalece el sentido de comunidad y lo dota de significado. La cultura es parte fundamental en la formación de nuestros estudiantes y una tarea sustantiva e irrenunciable para la Universidad.

En la UdeG confirmamos nuestra misión de ser el promotor cultural más importante de México”.

A todo el equipo de Cultura UdeG en verdad quiero agradecerle porque efectivamente este año bajamos los telones, pero hicimos algo mejor, nos metimos a todos los hogares.

Y yo sé, licenciado, que Usted es de pocas palabras y no le gustan los reconocimientos, pero que la FIL haya ganado el Princesa de Asturias merece que Usted y Marisol Shultz, y todo el equipo de la FIL reciban un fuerte aplauso de este auditorio.

**-6-  
IGUALDAD**

Lo he dicho muchas veces, pero lamentablemente debemos seguir repitiéndolo, la agenda civilizatoria más importante del siglo, es la agenda de la igualdad.

Aproveché los 18 informes de los Centros Universitarios, y nuestros 2 Sistemas, para ser muy claro con todas las comunidades respecto a la deuda que como Universidad tenemos con esta agenda.

Hemos escuchado y estamos aprendiendo de las demandas que nuestras estudiantes y profesoras, nos han dicho, nos lo han gritado, nos lo han puesto en tendedores y nos han rayado los muros.

En verdad veo en la reeducación un camino posible. Reeducarnos es desaprender. Es dejar de hacer aquello que considerábamos costumbre y aprender a hacerlo distinto, con respeto y empatía.

Cambiamos toda nuestra normativa para ser una institución modelo, pero ahora sigue lo más importante: llevarlo a la práctica y hacerlo parte de nuestro día a día.

Pido a toda la comunidad universitaria que conozca y haga suya esta nueva normativa. Les invito a que nos concienticemos. Que seamos sensibles y que por ninguna razón toleremos conducta alguna que atente en contra de los derechos humanos.

### **(VIDEO 6. IGUALDAD)**

**(Voz en off de mujer):** “Vivir en igualdad es vivir con libertad. Es que todas las personas tengamos los mismos derechos y seamos respetadas sin importar nuestro sexo, condición física, ideología o preferencia sexual.

En la UdeG sabemos que la Universidad debe ser ejemplo en promover derechos, abrazar la diversidad y un lugar donde nuestra comunidad se desarrolle libre de violencia. Para lograrlo estamos trabajando en una agenda que nos ayude a relacionarnos mejor y garantizar los derechos de nuestra comunidad.

Lo que se nombra se reconoce y visibiliza, por eso desde 2019 todos los títulos y nombramientos de la UdeG tienen distinción de género para tener espacios libres de discriminación y mejorar la forma en que nos relacionamos, estamos capacitando a todo nuestro personal con talleres.

Creamos una materia en Prepa sobre perspectiva de género que será obligatoria para estudiantes de primer semestre, creamos la Unidad para la Igualdad y diseñamos una política integral para la atención y prevención de la violencia. Esto significó una reforma histórica a las normas universitarias que incluye: un Reglamento de Responsabilidades y Sanciones, un Código de Ética y un Código de Conducta que servirán de guía para nuestra convivencia en comunidad. Y con la ayuda de colectivas, activistas, académicas y estudiantes construimos y aprobamos el Protocolo para la Prevención, Sanción y Erradicación de la Violencia de Género en la UdeG. Estos son los primeros pasos.

Ahora debemos reeducarnos, apropiarnos de esta visión y convertirnos en agentes de cambio para construir la cultura de igualdad y paz que tanto anhelamos”.

**(Voz en off del Dr. Ricardo Villanueva Lomelí, Rector General de la UdeG):** “Construiremos los mecanismos necesarios para que ninguna persona sea violentada en esta Casa de Estudios. Debemos reconocer que nuestras normas se han visto rebasadas y esto nos obliga a actualizarlas para poder sancionar, con todo el rigor, cualquier acto que afecte la vida de nuestras estudiantes.

En esta Casa habrá cero tolerancia a cualquier acto de acoso, y lo repito, en esta Casa de Estudios habrá cero tolerancia a cualquier acto de acoso”.

En la UdeG respetamos y abrazamos todas las manifestaciones del amor. Pero yo quisiera preguntarles..., un aplauso.

Quisiera cerrar este bloque con una simple pregunta: en verdad, ¿será tan difícil de entender que *amor es amor y no es no*? Yo creo que sí podemos.

En verdad, estuve todavía ayer, pensando en cómo cerrar este bloque, y ya con este nos vamos.

## -7- PANDEMIA

Todavía no encuentro ni encontré las palabras que expresen el profundo agradecimiento que siento por el esfuerzo de cada integrante de la Sala de Situación en Salud. Han sido 504 días de esfuerzo en donde les ha tocado enfermarse, recuperarse y seguir ayudando para salvar vidas. Seguiré buscando las palabras adecuadas, pero mientras tanto, simplemente gracias.

Gracias a Paco, a Gaby, a Alonso, a Memo, Jorge, Nataly, la famosísima Pati Yoko; a todos Ustedes y a todos sus equipos, en verdad, mi más alto reconocimiento. Y aprovecho para felicitar doblemente a Paco Muñoz, que no nos acompaña el día de hoy, se la está perdiendo, pero debe de estar en el aeropuerto escuchándonos, porque va camino a ser miembro de la Academia Nacional de Medicina, hoy a las 4:30 horas. A todos ellos, en verdad, un fuerte aplauso por todo, todo lo que hicieron.

A todo el personal de salud de todo el mundo, pero especialmente a las y los integrantes de los Hospitales Civiles de Guadalajara, en verdad, es increíble el amor a la humanidad que demuestran todos los días; gracias infinitas por haber cuidado de nuestra salud como si cada paciente fuera su familiar, y me consta. Gracias por el heroísmo que mostraron y que siguen mostrando.

Muchísimas gracias estimado Jaime por todo el trabajo que tu comunidad ha hecho.

Mi gratitud entera a cada voluntaria y a cada voluntario por las horas del sol, por las jornadas de más de 12 horas continuas y sobre todo por la sonrisa y energía que contagiaban cada que recibían o despedían a una persona que acudía a vacunarse.

A las y los investigadores que han abrazado la ciencia y la han hecho suya, y han hecho un oficio para después regresarlo al servicio de la humanidad, en verdad, valoramos sus esfuerzos y agradezco su compromiso.

A los docentes, trabajadores, trabajadoras, jubilados, jubiladas, que decidieron apoyar a nuestros estudiantes más necesitados donando parte de su salario les expreso todo mi cariño y todo mi agradecimiento. Porque en los momentos más difíciles nuestros estudiantes contaron con Ustedes y ese gesto, aunque sólo sea una despesa, difícilmente se olvida.

Gracias Gobernador por haber escuchado todas las voces, y me consta, en especial la de la ciencia, pero sobre todo gracias por tu alto compromiso social para afrontar la pandemia con soluciones basadas en el rigor científico y no con propuestas mágico-religiosas; en verdad, muchas gracias Gobernador.

Qué orgullo ver en Jalisco a todas las cámaras empresariales, a todos los medios de comunicación, a todas las universidades, e incluso pudimos ver a todos los partidos políticos dejando sus diferencias para estar juntos y más unidos que nunca.

### **(VIDEO 7. PANDEMIA)**

**(Voz en off del Dr. Ricardo Villanueva Lomelí, Rector General de la UdeG, con motivo de la presentación de su Plan de Trabajo como Candidato a Rector General, 31 de enero de 2019):** “No tenemos que tenerle miedo a la incertidumbre, tenemos que apropiarla y gestionarla. Una educación para la incertidumbre, desde mi perspectiva, es una educación para la flexibilidad del tiempo y del espacio”.

**(Voz en off de hombre):** “Los hospitales de Wuhan empiezan a recibir decenas de casos”.

**(Voz en off de mujer):** “El coronavirus sigue su expansión mundial”.

**(Voz en off de mujer):** “La propagación del nuevo coronavirus como una pandemia”.

**(Voz en off del Dr. Hugo López Gatell Ramírez, Subsecretario de Prevención y Promoción de la Salud, Secretaría de Salud del Gobierno federal):** “Tenemos ya un caso confirmado de coronavirus”.

**(Voz en off del Ing. Enrique Alfaro Ramírez, Gobernador del Estado de Jalisco):** “Los próximos cinco días serán cruciales. Hagamos el sacrificio de quedarnos en casa”.

**(Voz en off del Dr. Ricardo Villanueva Lomelí, Rector General de la UdeG):** “Reforcemos las medidas que ya se han dicho y tratemos de aislarnos más”.

**(Voz en off de hombre):** “Hay situaciones que no podemos prever y nos ponen a prueba como sociedad. La pandemia por Covid-19 nos enfrentó a una crisis de salud, social y económica, en la que hemos tenido que unir esfuerzos para salir adelante”.

**(Voz en off del Dr. Ricardo Villanueva Lomelí, Rector General de la UdeG, declaraciones del 25 de marzo de 2020):** “La Universidad, lo que ha hecho es decirle al Estado, aquí tenemos equipos PCR, tenemos laboratorios, tenemos vehículos, tenemos personal capacitado; y lo que necesiten de parte de la Universidad para hacer más pruebas y acercarnos más a la realidad que está viviendo el país, que cuente con la Universidad”.

**(Numeralia estadística de las acciones y atención de la pandemia por la UdeG):** “UNA COMUNIDAD ENTERA AL SERVICIO DE JALISCO

- Febrero de 2020: Sala de Situación en Salud por Covid-19.
- Primer Universidad del país en suspender clases presenciales.
- Call Center: 500 voluntarios y casi 200 mil llamadas.
- Sistema de Diagnóstico Covid-19. Toda nuestra Red dando lo mejor con 10 Laboratorios, 13 puntos de prueba en todas las regiones.
- Primer sistema de pruebas *Drive Thru* en México, 145,867 pruebas gratuitas realizadas.
- Préstamo gratuito de 978 oxímetros.
- Centro de Aislamiento Voluntario con 374 pacientes recuperados.”

**(Voz en off de hombre, paciente del Centro de Aislamiento Voluntario de la UdeG):** “Esto es de corazón, las personas que trabajan muy amables, entregadas”.

**(Voz en off de mujer, paciente del Centro de Aislamiento Voluntario de la UdeG):** “Aquí yo me di cuenta lo que es tener corazón de león”.

**(Estadísticas adicionales):**

- “185 Centros de Acopio del Programa *Ayuda a que Otros Se queden en Casa*”.
- Trabajadores de la UdeG donaron una parte de su sueldo para entregar 60 mil despensas a estudiantes, en alianza con el Gobierno del Estado de Jalisco, a través del Programa Jalisco sin Hambre.
- Creación de *Mercadito vecino*, una plataforma gratuita para promover pequeños negocios”.

**(Voz en off de mujer):** “La pandemia también nos unió. Gobiernos, partidos políticos, iniciativa privada, universidades y medios de comunicación, todos hicimos a un lado nuestras diferencias para unirnos en una sola voz”.

**(Voz en off de Miguel Ángel Collado, periodista de Televisa Guadalajara):** “En estos tiempos difíciles debemos cuidarnos unos a otros”.

**(Voz en off de Raúl Frías, periodista de Megacanal):** “El cubrebocas te cuida a ti, a tus amigos, a tu familia y a todos los demás”.

**(Voz en off de David Correa, periodista de JaliscoTV):** “Llévalo siempre bien puesto”.

**(Voz en off de Fátima García, periodista de JaliscoTV):** “Ajústalo a tu cara, cubriendo tu nariz y boca”.

**(Voz en off de Belén Zapata, periodista de Canal 44):** “Así podemos disminuir los contagios de coronavirus”.

**(Voz en off de Omar García, periodista de Canal 44):** “Es momento de ser responsables”.

**(Voz en off de Samantha Arteaga, periodista de TV Azteca):** “De estar más unidos que nunca”.

**(Voz en off de Víctor Hugo Ornelas, periodista de Canal 6):** “Póntelo siempre, póntelo bien”.

**(Voz en off de Ernesto Villalpando/ Julieta Vaca, periodistas de Quiero TV):** “Estamos juntos” / “Estamos juntas”. “Y lo traemos bien puesto”.

**(Voz en off de mujer):** “Un año más tarde, una luz en el horizonte, nos hizo recordar la esperanza”.

**(Voz en off de mujer, periodista):** “Todas las esperanzas están puestas ahora en las vacunas”.

**(Voz en off de hombre, periodista):** “Porque la vacuna rusa fue la primera que se autorizó de emergencia”.

**(Voz de mujer en off, periodista):** “Tenemos más cerca la vacuna de la que estamos hablando hace meses”.

**(Voz en off de hombre, periodista):** “Esta tarde llegó a nuestro país la dosis para la vacuna en contra del SARS-COV-2”.

**(Voz en off del Dr. Ricardo Villanueva Lomelí, Rector General de la UdeG, declaraciones del 25 de febrero de 2021):** “Tenemos la posibilidad de transformar la Red Universitaria de Jalisco en una Red Estatal de Vacunación”.

**(Voz en off del Dr. Francisco Javier González Madariaga, Rector del Centro Universitario de Arte, Arquitectura y Diseño):** “Esto es nuestro comienzo”.

**(Voz en off del Dr. Jorge Téllez López, Rector del Centro Universitario de La Costa):** “de esta Red de módulos de vacunación”.

**(Voz en off del Dr. Juan Manuel Durán Juárez, Rector del Centro Universitario de Ciencias Sociales y Humanidades):** “Ya lo tenemos organizado”.

**(Voz en off del Dr. José Francisco Muñoz Valle, Rector del Centro Universitario de Ciencias de la Salud):** “Estamos listos para iniciar a vacunación”.

**(Voz en off del Mtro. Luis Gustavo Padilla Montes, Rector del Centro Universitario de Ciencias Económico Administrativas):** “Es un honor poder colaborar en esta iniciativa”.

**(Voz en off de la Dra. Irma Leticia Leal Moya, Rectora del Centro Universitario de Tlajomulco):** “Estamos a sus órdenes y los esperamos”.

**(Voz en off del Mtro. José Alfredo Peña Ramos, Rector del Centro Universitario de Tonalá):** “Estamos listos y comprometidos”.

**(Voz en off de la Dra. María Esther Avelar Álvarez, Rectora del Sistema de Universidad Virtual):** “Estamos listos”.

**(Voz en off del Dr. Carlos Beas Zárate, Rector del Centro Universitario de Ciencias Biológicas y Agropecuarias):** “Listos para iniciar”.

**(Voz en off del Mtro. Edgar Eloy Torres Orozco, Rector del Centro Universitario de La Ciénega):** “CUCiénega levanta la mano”.

**(Voz en off del Mtro. Jorge Galindo García, Rector del Centro Universitario del Sur):** “Estamos listos”.

**(Voz en off del Dr. Aristarco Regalado Pinedo, Rector del Centro Universitario de Los Lagos):** “Estamos listos para iniciar”.

**(Voz en off de la Mtra. Karla Alejandrina Planter Pérez, Rectora del Centro Universitario de Los Altos):** “Estamos ya listos”.

**(Voz en off del Dr. Miguel Ángel Navarro Navarro, Rector del Centro Universitario de los Valles):** “... para atender con dignidad”.

**(Voz en off de la Dra. Lilia Victoria Oliver Sánchez, Rectora del Centro Universitario de La Costa Sur):** “... a nuestros adultos mayores”.

**(Voz en off del Mtro. Uriel Nuño Gutiérrez, Rector del Centro Universitario del Norte):** “Estamos preparados”.

**(Voz en off del Mtro. César Antonio Barba Delgadillo, Director General del Sistema de Educación Media Superior):** “Los 174 planteles se declaran listos”.

**(Voz en off de la Dra. Rut Padilla Muñoz, Rectora del Centro Universitario de Ciencias Exactas e Ingenierías):** “Nosotros estamos listos si hoy mismo nos dijeran: empiezan a vacunar en la tarde”.

**(Voz en off del Dr. Ricardo Villanueva Lomelí, Rector General de la UdeG):** “Todos en la Red Universitaria estamos listos para poner nuestro granito de arena”.

**(Estadística de la vacunación):** “UNA COMUNIDAD ENTERA AL SERVICIO DE JALISCO:

- 4 mil voluntarios.
- Casi medio millón de vacunas aplicadas.

Gracias a cada voluntario por su entrega”.

**(Voz en off de María Trinidad Núñez, mujer vacunada, 102 años de edad):** “Gracias por haberme recibido”.

Gracias a nuestros académicos por poner la ciencia al servicio de todos, y a las autoridades por escuchar la voz de la ciencia. Gracias a las y los jaliscienses por confiar en su Universidad.

Aprendimos a transformar la incertidumbre en esperanza, el temor en confianza. Confirmamos la valentía de toda una comunidad y el valor de una sonrisa. En los momentos más difíciles, estudiantes y abuelos en un reencuentro de esperanza.

En nuestras aulas se forman corazones cálidos y solidarios, esos que llamamos con orgullo: Corazones de León”.

Que orgullo se siente ser universitario. Que orgullo sentimos de tener Corazón de León. Porque no importa el tamaño del reto, y estoy seguro que siempre estaremos ahí.

Espero que este *Informe* haya estado a la altura del trabajo de esta maravillosa comunidad.

Muchas gracias.

\*

Una vez concluida la presentación del **Segundo Informe de Actividades**, el Maestro de ceremonias presentó la participación del Ing. Enrique Alfaro Ramírez (Gobernador Constitucional del Estado de Jalisco), quien dirigió el siguiente mensaje a la comunidad universitaria.

## (MENSAJE)

**Ing. Enrique Alfaro Ramírez** (Gobernador Constitucional del Estado de Jalisco): Para mí siempre será un grandísimo honor dirigirme a la comunidad universitaria. El día de hoy, en especial, acompañando al Rector de esta Universidad, a Ricardo Villanueva, en la presentación de este Segundo Informe, en la presentación de los resultados que ha logrado como Rector, encabezando un gran equipo de trabajo de mujeres y hombres que han enaltecido la idea de ser universitarios, en medio de la adversidad, como lo dijo, dos años muy complicados para la Universidad, para Jalisco, para el país, para el planeta sin duda, pero dos años en los que me ha permitido Ricardo Villanueva confirmar la clase de persona que es, y no creo que haya habido un Gobernador y un Rector que se hayan reunido tantas veces como lo hemos hecho nosotros el último año y medio.

Ha sido una relación muy cercana, ha sido una relación muy cercana y de mucho respeto, una relación en la que ha habido también diferencias, como es natural, pero que creo que esta experiencia que nos ha tocado vivir, nos ha demostrado que cuando hay voluntad, cuando hay respeto, cuando hay compromiso en nuestro Estado, esas diferencias pueden ser superadas por el bien de Jalisco. Eso fue lo que hicimos la Mesa de Salud, porque hoy mi intervención no puede tener otro propósito más importante que el venir a este auditorio, que estar en el Consejo General Universitario, para decirle a la Universidad de Guadalajara “muchísimas gracias”, “muchísimas gracias por todo lo que hicieron”.

La verdad es que cuando vemos los resultados es que podemos sentirnos tranquilos de que en Jalisco hicimos lo correcto, que las decisiones que tomamos nos permitieron salvar vidas y nos permitieron salir adelante muchísimo más rápido que el resto del país.

Hoy estamos ya en un proceso de recuperación económica, y en un proceso muy avanzado en la tarea de la vacunación a nuestros ciudadanos, pero no puedo dejar de decir que el esfuerzo que realizamos y que ha sido reconocido a nivel nacional e internacional, porque lo que se hizo aquí en Jalisco ha sido verdaderamente reconocido no solamente en nuestro país, sino incluso por la Organización Mundial de la Salud y el panel independiente que evaluó la actuación de los gobiernos en este país durante la pandemia. Ese esfuerzo tiene sin duda, como un actor principal, a la Universidad de Guadalajara, a sus investigadores, a sus académicos, a la persona que se la jugó todos los días para cuidarnos, a los que hoy se la están jugando para vacunar a los jaliscienses.

El proceso que seguimos de planeación al inicio de la pandemia en medio de la incertidumbre, de implementación de un modelo de seguimiento epidemiológico que llamamos Radar Jalisco y que fue también ejemplo nacional, la definición de las medidas de contención, sin pensar en el cálculo o sin hacer cálculos políticos sino pensando siempre en lo que considerábamos mejor para la población, el ejercicio de evaluación y seguimiento que hemos desarrollado y ahora el trabajo de vacunación, no pudo haberse realizado sin la Universidad de Guadalajara.

Ya el Rector lo dijo, a cada uno, a cada una de las mujeres y de los hombres que fueron parte de este esfuerzo, de corazón ´gracias´. Vamos a aprovechar esta experiencia para construir en el futuro las mesas que sean necesarias para trabajar todos los temas que nos exigen como jaliscienses un esfuerzo para construir acuerdos.

Jamás la solución de problemas tan complejos como los que enfrentamos pueden construirse sin el debate y sin la discusión. Las diferencias son siempre entendibles, pero lo que debe de prevalecer es la voluntad para superarlas y para poder encontrar los acuerdos que nos permitan mantener la unidad de nuestro Estado. Ése es el compromiso, Rector, que vengo a refrendar con la Universidad, porque estamos en una misma ruta, defendemos lo mismo. Queremos que le vaya bien a Jalisco y nuestro Estado se siente muy orgulloso y muy reconocido de su Universidad.

Por eso, en los tiempos que están por venir, y en un momento en que va a iniciarse una discusión muy importante sobre el futuro del pacto fiscal en México, creo que la Universidad está llamada a jugar un rol protagónico en esta discusión. Ya lo dijo el Rector cuando nos presentó el diagnóstico sobre la situación presupuestal: 2,200, más de 2,200 millones de déficit.

En el caso de Jalisco, para este año el cálculo del recorte que recibimos es de 9,000 millones de pesos. Y cuando escuchamos datos como los que dijo el Rector respecto al presupuesto *per cápita* por alumno de la Universidad, yo quisiera entender cuál sería la justificación que está detrás de una realidad aberrante como que un estudiante de Yucatán reciba más del triple de presupuesto *per cápita* que un estudiante de Jalisco. Y esa realidad es igual en nuestro sistema de educación básica. ¿Por qué un estudiante de Baja California Sur recibe más del triple de presupuesto que un estudiante de nuestro Estado? Ése, y muchos otros temas, tendrán que ser discutidos a fondo en la construcción de un nuevo Convenio de Coordinación Fiscal, y en esa lucha, en esa batalla no vamos a poder defender a nuestro Estado si no es cerrando filas y contando con el apoyo de nuestra Universidad. Yo confío que así será, en que no vamos a confundirnos pensando que estamos en un ejercicio de confrontación con el Gobierno federal.

Estamos por iniciar un ejercicio de defensa del federalismo mexicano, por iniciar un ejercicio de defensa de nuestras instituciones de educación superior, por iniciar un ejercicio de defensa de la idea de lo nacional construida desde lo local, y en ese propósito Jalisco necesita a su Universidad. Por ello, Rector, hoy vengo a refrendar ese compromiso de seguir trabajando como lo hicimos en la emergencia sanitaria, de no aflojar el ritmo, de seguir construyendo las experiencias que nos van a llenar con el paso del tiempo con orgullo.

Cada momento en el que hemos estado tomando decisiones y emprendiendo acciones por el bien de la Universidad a mí me han marcado y me han dejado entender o me han permitido entender el significado que tiene cada peso que se invierte en la Universidad de todos los jaliscienses.

Cuando fuimos a arrancar los Centros Universitarios de Tlajomulco, de Tlaquepaque; cuando entregamos la Prepa de Usmajac que era una de esas instalaciones que la Universidad no se puede permitir tener porque no se atienden y lo más elemental en términos de dignidad y que hoy tienen una Prepa nueva; cuando fuimos a iniciar la reconstrucción y remodelación de nuestro Antiguo Hospital Civil; cuando fuimos a poner la primera piedra y arrancar las obras del Nuevo Hospital Civil en Tonalá; cuando pudimos planear y estamos a punto de arrancar la primera línea de transporte, la primera ruta de transporte totalmente eléctrica del país hacia el Centro Universitario de Tonalá; cuando hemos hecho cada cosa como haber logrado con un esfuerzo compartido, el que nuestro Estado le diera un ejemplo a todo el país para lograr que todos los estudiantes de Prepa fueran admitidos en la Universidad y en el Sistema de Educación Media Superior, que tiene el Estado de Jalisco; creo que es la mejor manera de explicar por qué tenemos que seguir juntos y trabajando con un mismo propósito y con un mismo objetivo.

En esa tarea de garantizar que no demos un paso atrás en seguir con el 100% de admisión en el Sistema de Educación Media Superior, tienes mi compromiso incondicional de que vamos a construir las preparatorias que se necesiten para lograr ese propósito. No vamos a fallarle a la Universidad y no le vamos a fallar a Jalisco.

Y finalmente, finalmente nuestro Estado tiene que seguir levantando la voz para demostrar que hoy la unidad es un valor fundamental para no solamente tener condiciones de gobernabilidad, sino para poder superar los desafíos que tenemos en frente.

Ese compromiso que hicimos al inicio de nuestras gestiones tiene que ser refrendado el día de hoy, porque evidentemente con los tiempos electorales que acabamos de vivir, se generan tensiones y a veces un ambiente que pudiera presagiar tiempos difíciles.

Quiero desde este espacio y esta oportunidad terminar diciendo que el Gobernador del Estado y el Gobierno de Jalisco nunca vamos a abonar a un ambiente de confrontación con la Universidad, que con la Universidad hay que cerrar filas y hay que defender a nuestro Estado, y estoy seguro que ése es el compromiso del Rector de la Universidad y de la enorme mayoría de la comunidad universitaria.

¡Que viva la Universidad de Guadalajara y que viva Jalisco!

**4. CLAUSURA DE LA SESIÓN.** Una vez agotado el orden del día, y no habiendo más asuntos que tratar, el Vicerrector Ejecutivo de la UdeG, clausuró la presente sesión solemne del Consejo General Universitario, a las 12:24 hrs. del miércoles 30 de junio de 2021. Asimismo, solicitó al Secretario elaborar el acta de la presente sesión.

Finalmente, agradeció la asistencia de todas y todos los invitados a esta ceremonia solemne.

Por su parte, el Maestro de ceremonias reiteró su agradecimiento por la asistencia de los invitados al evento.

**En la ciudad de Guadalajara, Jalisco, el 30 de junio de 2021**